

Kommende artikler

Få et indblik i nogle af de artikler, som udkommer i de næste numre af *Samfundslederskab i Skandinavien*.

Plastik fantastisk: Muligheder og problemstillinger ved cirkulær økonomi indenfor plastindustrien

Med plast som case beskæftiger denne artikel sig med, hvordan vores økonomi kan transformeres til en bæredygtig økonomi. Casen handler specifikt om indsamling og genanvendelse af plastik og blev undersøgt som en del af projektet Ren Kystlinje. Det er artiklens hensigt at diskutere mulige strategier for plastaffaldshåndtering. Argumentet er, at bæredygtighedsstrategier indenfor plastområdet baserer sig på ideerne om "Delt Værdi", som er en forholdsvis ny teori indenfor CSR-området, samt cirkulær økonomi (CØ), som handler om affaldshåndtering og genanvendelse. Denne artikel undersøger betingelserne for, at "Delt Værdi" og cirkulær økonomi kan fungere indenfor plastområdet. Mulighederne og begrænsningerne ved Delt Værdi og CØ påvises og diskuteres. Som et sidste element i artiklen diskuteres alternative løsningsmuligheder.

Organisering på tværs af organisatoriske grænser

Værdiskabelse sker i stigende grad på tværs af organisatoriske grænser og skaber dermed grundlag for gentænkning og innovation af eksisterende forretningsmodeller. Der eksisterer derfor et behov for at gøre op med det traditionelle fokus på enkeltstående forretningsmodeller i isolerede organisationer. I denne artikel introduceres en distinktion mellem intra- og inter-organisatoriske forretningsmodeller. Ved at bygge bro mellem forskellige teoretiske dimensioner af inter-organisatorisk samarbejde og forretningsmodellitteratur diskuteres, hvorledes forretningsmodellinnovation kan være en tilgang til at skabe organisering på tværs af organisatoriske grænser. Dette eksemplificeres gennem en case, der følger inter-organisatorisk samarbejde omkring forretningsmodeludvikling og etablering af en kollaborativ forretningsmodel på Aalborg Havn.

Ledelse af innovation i den offentlige sektor: Kommunal affaldshåndtering som en del af noget større

Den offentlige sektor står over for mange og store udfordringer i det 21. århundrede, og der kan argumenteres for at innovation skal være en del af svaret på disse udfordringer. I denne artikel fremdrages den eksisterende litteraturs forskellige bud på, hvordan innovation kan initieres og ledes i den offentlige sektor. Artiklen indeholder også en case om en ny og innovativ tilgang til kommunal affaldshåndtering. Sammenholdes de grundlæggende teoretiske perspektiver fra litteraturen med casen, så viser analysen, at den konkrete innovationsproces mest hensigtsmæssigt kan ses som værende en del af et større og komplekst system, hvori mange aktører, delelementer og delprocesser har været relevante og spillet en rolle. Dette bliver diskuteret yderligere i slutningen af artiklen sammen med nogle de væsentlige heraf afledte konsekvenser for ledelse af innovation i den offentlige sektor.

Tildelingsmodeller og effektbaserede styringsprincipper i den offentlige sektor

I de senere år er fokus øget både på den effekt, der opnås af de offentlige indsatser, og på de ressourcer, der medgår. Det nødvendiggør ændringer i den økonomiske styring og i den måde, ressourcetildelingsmodellerne fungerer på. I artiklen sættes fokus på budgettildelingsmodellens rolle i konstruktionen af ledelsesrummet. Der argumenteres for, at der skal tildeles bevillinger og budgetter til forløb fremfor til enkeltydelser, og det diskuteres, hvad omkostningseffektivitet samt horisontal og vertikal lighed indebærer, samt hvordan disse hensyn afspejles i en tildelingsmodel. Herudover indkredses det, hvad der kan forstås ved effektbaseret økonomistyring, og det skitseres, hvad perspektiverne for at anvende direkte effektbaseret styring, der indebærer effektafhængige bevillinger, er.

Husk, at du kan abonnere på *Samfundslederskab i Skandinavien* ved at sende en mail til SiS@cbs.dk eller [registrere dig på tidsskriftets hjemmeside](#). Abonnementet er gratis.