

## Kommende artikler

Få et indblik i nogle af de artikler, som udkommer i de næste numre af *Samfundslederskab i Skandinavien*.

### **Risikobaseret regulering som tillidsbevarende mekanisme i en uforudsigelig verden – synergi eller paradoks?**

De fleste er nok enige i, at den moderne verden er kompleks og dynamisk. Usikkerhed og uforudsigelighed råder, og det stiller store krav til den måde, vi forvalter de samfundsmæssige processer på. For i en usikker verden er tilliden til samfundets centrale institutioner og de systemiske organisationer formentlig af endnu større betydning, når vi skal opretholde et velfungerende velfærdssamfund. Alligevel oplever vi en række sager, f.eks. relateret til SKAT, sundhedssektoren og den finansielle sektor, der udfordrer vores indlejrede oplevelse af tillid til systemet. Men hvorfor får vi disse sager, og kan de undgås? En del af svaret ligger muligvis i det paradoks, at vi konsekvent søger at håndtere usikkerhed og uforudsigelighed ud fra strategier og principper, der er rodfæstet i en verdensopfattelse af forudsigelige kausale sammenhænge. Artiklen argumenterer for, at den opfattelse har konsekvenser, fordi årsags-virknings-sammenhænge ofte kendetegnes ved det stik modsatte, nemlig uigennemskuelighed og deraf, uforudsigelighed. Artiklen tager afsæt i paradigmet om risiko-baseret regulering som eksponenten for de bagvedliggende samfundsmæssige strømninger om rationel kausalitet, der har gjort risikostyring til et dominerende, men også tvetydigt svar på næsten alting. På den baggrund opstilles og diskuteres 3 centrale udfordringer som risikobaseret regulering bør adressere for at afstemme intention med modernitetens natur.

## **At få en idé til at vokse og gro: Et feltstudie af drifts- og innovationslogikker i sundhedssektoren**

Artiklen løfter sløret for, hvordan samspillet mellem forskellige tankelogikker kan forbedre innovationsprocesser i den offentlige sektor. Via et observationsstudie af Region Nordjyllands regionale innovationsenhed undersøger jeg, hvordan drifts- og innovationslogikker spiller sammen i innovationsprocessen. De empiriske analyser indikerer, at en løbende vekselvirkning mellem de to logikker forbedrer vilkårene for, at innovationsprocessen lykkes ved, at noget ukendt (innovationslogik) konkretiseres i forhold til den kendte praksis (driftslogik). Artiklen viser også, hvordan arbejdet med innovation relaterer sig til arbejdsmiljø og -glæde, idet teams der formår at foretage en løbende vekselvirkning mellem de to logikker, også udviser større drive og lyst til at innovere, mens drivet og lysten synes mere forladt i teams, der ikke formår at foretage en løbende vekselvirkning.

## **Tildelingsmodeller og effektbaserede styringsprincipper i den offentlige sektor**

I de senere år er fokus øget både på den effekt, der opnås af de offentlige indsatser, og på de ressourcer, der medgår. Det nødvendiggør ændringer i den økonomiske styring, og i den måde ressourcetildelingsmodellerne fungerer på. I denne artikel sættes fokus på budgettildelingsmodellernes rolle i konstruktionen af ledelsesrummet. Som udgangspunkt er omkostningseffektivitet det centrale kriterium for effektbaseret økonomistyring, men det skal suppleres af hensyn til lighed i ressourcefordelingen. I artiklen skitserer vi grundprincipperne i en effektbaseret økonomistyringsmodel, idet vi lægger særlig vægt på muligheden for at indbygge direkte incitamenter i tildelingsmodellen.

## **Er jeg min broders vogter? Et subversivt socialdemokratisk anslag mod demokratiet**

I denne artikel tages Samfundslederskab bogstaveligt, idet det er Socialdemokratiet, der her er i centrum. Artiklen tager udgangspunkt i to forskellige cases, som begge har betydelige fællestræk i forhold til at vogte om demokratiet og den demokratiske dialog. Hovedtemaerne er Socialdemokratiets opfattede arrogante gradbøjning af demokratiet i perspektiv af deres magtfuldkommenhed, deres tillidsbrud, deres uetiske adfærd og en selvfremsættelse, der efterlader en med spørgsmålet om, hvem de egentlig er eller måske bilder sig ind at være.

## **Obligatoriske læringstilbud - om afmagt og angst i offentlig ledelse**

I maj 2018 indgik regeringen en aftale om "Obligatoriske Læringstilbud" til 1-3-årige i de såkaldte ghetto-områder. Samtidig blev der indgået en aftale om skærpet straf på op til 1 års fængsel til ledere, der forsømmer deres pligt til at sikre, at børnene deltager i tilbuddene. Indtil nu er kun 8 børn blevet indskrevet mod de ca. 500, der forventedes. Hvordan kan man forklare denne proces, og hvilke konsekvenser kan den få? Argumentationen her er, at processen skal ses som udtryk for afmagt og angst i offentlig ledelse. Et desperat forsøg på via dislokation - fortrængning og forvrængning af argumenter - at styre vilde, dvs. ustyrlige problemer. Konsekvenserne kan blive et stadigt mere autoritært og totalitært regime. Vi risikerer, som den italienske jurist og filosof Giorgio Agamben formulerer det, udviklingen af en permanent undtagelsestilstand, hvor det der først gælder for nogle i nogen tid, derefter komme til at gælde for alle altid.

## **Digitaliseringens frontløbere: Autentiske aktører og digitale agenter**

Alle brugere af digitale medier bevæger sig i "digitale universer" (informationssamfund), hvor der er nye "spilleregler" sammenholdt med de kendte fra den "analoge verden". Artiklen belyser fremkomsten af nye værdiskabende digitale ressourcer og deres sammenhæng med "usynlige" digitale agenter. Disse agenter er "indbyggere" i informationssamfundet med forskellige rettigheder og pligter. Den seneste agenttype indebærer en radikal udvidelse af rettigheder sammenholdt med de forudgående agenter og udfordrer kendte normer og ansvar. Hvilke socio-økonomiske muligheder og konsekvenser indebærer de nye agenter? Hvilke regulatoriske udfordringer stiller de digitale agenter til virksomheder og til samfundet? I artiklen behandles disse spørgsmål ud fra samfundsvidenskabelige teorier om digitalisering, teknologiudvikling og værdiskabelse.

Husk, at du kan abonnere på *Samfundslederskab i Skandinavien* ved at sende en mail til [SiS@cbs.dk](mailto:SiS@cbs.dk) eller [registrere dig på tidsskriftets hjemmeside](#). Abonnementet er gratis.