

Kommende artikler

Få et indblik i nogle af de artikler, som udkommer i de næste numre af *Samfundslederskab i Skandinavien*.

Præmier og præsentationer: skolelederes meningsskabelse

Med henblik på at reducere andelen af lavt præsterende elever ved afgangseksamenene i folkeskolen vedtog Folketinget i 2016 den såkaldte skolepulje. Formålet var at give udvalgte skoler et økonomisk incitament til at reducere andelen af lavtpræsterende elever. Denne artikel fokuserer på, hvordan skoleledere opfattede skolepuljen og de initiativer, der blev taget som følge heraf. Vi fokuserer især på, om der forekom negative tilbageløbs effekter (washback), dvs. uønskede påvirkninger af undervisning eller elever. Artiklen er baseret på semistrukturerede interviews gennemført med skoleledere. I analysen anvendes meningsskabelse (sensemaking) som en teoretisk linse til at undersøge, hvordan ledere skaber nye meninger, når nye initiativer igangsættes som konsekvens af skolepuljen. Resultaterne indikerer, at puljens resultatbaserede finansiering påvirkede undervisningspraksis på samme måde som tilbageløbs effekterne fra standardiserede elevtests. Dog blev skolepuljen og dens virkninger generelt oplevet som positive. Undersøgelsen viser desuden, at skoleledere spiller en vigtig rolle for, hvordan skoler reagerer på resultatbaseret finansiering.

HR transformasjon som organisasjonsmode i Norge

Siden tusenårsskiftet har HR transformasjon vokst fram som et populært konsept blant organisasjoner og konsulenter. Det har blitt presentert som en oppskrift på hvordan man kan omforme den historiske personalfunksjonen og gjøre personal- og HR-arbeidet mer forretningsorientert, kostnadseffektivt og verdiskapende. Til tross for konseptets popularitet internasjonalt har det fått lite oppmerksomhet fra organisasjonsforskere her til lands. Formålet med denne artikkelen er å bruke teorier om organisasjonskonsepter og organisasjonsmoter for å forstå HR transformasjons utbredelse i Norge. Vi analyserer aktørene som står bak spredningen av

konseptet, presenterer funn fra virksomheter som har knyttet seg til konseptet, og drøfter implikasjoner både for HR-funksjonen og linjeorganisasjonen.

Det bæredygtige velfærdssamfund

Den lille bog fra 1945, Fremtidens Danmark, var Socialdemokratiets partiprogram til det første folketingsvalg efter Anden verdenskrig, og var i virkeligheden en drejebog for udviklingen af det velfærdssamfund, der blev skabt i Danmark i årene efter verdenskrigen. Det var en enestående samfundstænkning, der her blev udfoldet. Denne tænkning bidrog markant til udviklingen af det samfund, som Danmark er blevet – og er blevet berømt for. Men vi må erkende, at dette velfærdssamfund også er blevet et samfund, der på mange måder er et ikke-bæredygtigt samfund. Bæredygtighed har ikke været en eksplicit bestræbelse i det vækst-, produktions- og produktivitetsparadigme, der har karakteriseret årene efter Anden verdenskrig. Nu er den store udfordring at formulere en drejebog for udviklingen af et bæredygtigt velfærdssamfund. Hvordan ser et bæredygtigt velfærdssamfund, en bæredygtig kommune – og en bæredygtig verden ud? Hvordan ser fremtidens bæredygtige Danmark ud? Vi ved det ikke, men verdensmålene kan hjælpe os med at finde svarene på disse spørgsmål. Verdensmålene er en terminologi og en ramme for beskrivelsen og realiseringen af et nyt bæredygtigt samfund.

Fællesskabelse – opbrud, nedbrud eller nybrud i organisering af velfærd mellem kommune og civilsamfund

Denne særudgave af Samfundslederskab i Skandinavien sætter fokus på fællesskaber som et aktuelt samfundsfænomen i relation til ledelse og organisering af velfærd. Fællesskabelse træder i disse år frem som et nyt begreb i en offentlig ledelseskontekst og får en ny relevans og opmærksomhed i bestræbelser på at udvikle velfærd. Imidlertid er fællesskab som fænomen underbelyst i forskningslitteraturen omkring offentlig ledelse på trods af, at såvel offentlige som civile aktører i stigende grad beskæftiger sig med kollektive (borger-)kræfter som middel og mål til offentlig velfærd og innovation.

Fællesskabelse som hverdagsentreprenørskab

Borgerfællesskaber får i disse år fornyet politisk fokus, ikke kun som et mål i sig selv, men også som et middel til at opnå andre mål inden for fx sundhed eller inklusion. Hermed introduceres en mål-middel rationalitet i relation til fællesskab, der står i kontrast til forestillingen om det interessebårne fællesskab drevet af lokale ildsjæle. På baggrund af etnografisk materiale fra to lokale borgerinitiativer diskuterer denne artikel relevansen af mål-middel figuren i en fællesskabskontekst – og tilbyder med afsæt i entreprenørskabsteori et alternativt begrebsapparat for at forstå tilblivelse og stabilisering af borgerfællesskaber over tid. Med assemblage, bricolage og infrastruktur udvikler artiklen en begrebsramme, som hverken reducerer drivkraften bag lokale

fællesskaber til særlige individers entusiasme (ildsjæle) eller til mål og strategier i et rationelt organisationsperspektiv, men flytter opmærksomheden til hvordan lokale forbindelser mellem mennesker, steder og begivenheder understøttes og stabiliseres over tid. Snarere end mål- og effektrationaler, er aktørorienteringen i denne kontekst kendetegnet ved en orientering mod små, hverdagsagtige forbindelser og hvad man kan skabe med de ressourcer, der nu engang er til rådighed et bestemt sted på et bestemt tidspunkt.

Fællesskabelse - en diffraktiv læsning igennem Weick og Deleuze

Artiklen bidrager til udforskning af fællesskabende processer læst gennem Weick og Deleuzes begreber sensemaking og begær. De fællesskabende processer undersøges gennem et empirisk felt som en socialøkonomisk virksomhed og gennem en fælles aktivitet som kreaværksted. Her viser artiklen, hvordan fællesskabelse kan emergere og blive til. Artiklen undersøger, hvorledes begreberne sensemaking og begær kan bidrage til nye forståelser af det empiriske felt, og hvordan de teoretisk kan berige hinanden. Derfor arbejdes der med en diffraktiv metodologi, hvor empiri og begreber læses diffraktivt gennem hinanden for at undersøge, hvordan empiri og teoretiske begreber former og farver hinanden i forskellige læsninger. Ved at læse vores teoretiske begreber og empiri sammen, får vi således både et blik for det potentialiserende, ubestemte, kollektive og retningsættende begær og intensitet fra Deleuze, samtidig med at vi fra Weick også får blik for de processer, hvorigennem mønstre af handling og mening produceres og reproduceres.

Husk, at du kan abonnere på *Samfundslederskab i Skandinavien* ved at sende en mail til SiS@cbs.dk eller [registrere dig på tidsskriftets hjemmeside](#). Abonnementet er gratis.