

Redaktionelt forord

Kære læser

Hermed følger det fjerde nummer af SiS udgivet via CBS Open Journals.

Dette nummer tager afsæt i den aktuelle samfundslederskabsdebat og forholder sig kritisk de sensationsprægede, fiktionsladede og tvetydige offentlige styringsreformforsøg. Hvad er rationelt? Hvad er sandt? Hvad er troværdigt? Hvad er smart? Hvad er bæredygtigt etc.?

Lederartiklen i dette nummer handler om at realisere de overliggende sociale værdier til fælles bedste for menneskene og samfundet. Kan demokratiet overleve og fungere i et politisk system i opbrud og krise? Kan vi som samfund hænge sammen, hvis borgerne ikke føler ejerskab og ansvar for helheden og det fælles bedste? Er vi på vej mod et splittet og kaotisk samfund, hvor de yderligtgående politiske og populistiske kræfter tager over, og vi ender i totalitarisme, racisme og ensretning. Det ser ud til at gå den forkerte vej. Det stiller store krav til os alle – borgere, medarbejdere, ledere, forvaltere etc. – hvis vi skal vende udviklingen. Det kræver viden, indsigt, eftertænksomhed, dannelse, handlekraft etc. Vi må ikke give efter for de mørke kræfter.

Den første artikel i dette nummer handler om "Kampen om den organisatoriske selvfortælling". Vi følger en større kommunes mislykkede forsøg på at skabe en sammenhængende organisation tæt på borgerne og medarbejderne. De gode intentioner ender i kaos, selv om de ofrer megen tid, energi og penge på at realisere visionerne. Casen er meget praksisnær og genkendelig for mange kommuners organisationsudvikling. Vi overlader det til læserne at komme med deres egne ideer til at gribe processen an på en anden måde. Skriv til forfatteren om dine ideer til at forbedre processen. De modtagne forslag vil føre til en ny artikel i næste nummer af SIS. Artiklen er skrevet af ekstern lektor Peter Beyer, PhD., CBS, som underviser i organisation og ledelse, og som har en omfattende erfaring som ledelsesrådgiver og underviser i ledelsesudvikling på HD-studierne.

Den anden artikel handler om Moderniseringsstyrelsens vejledende model til udvikling af mål- og rammestyringen i universitetssektoren. Artiklen analyserer anvendeligheden og konsistensen i de

centrale begreber, som universiteterne pålægges at gøre brug af i deres faglige og økonomiske styring. Analysen bygger på pragmatisk konstruktivisme med idealer som troværdighed, ansvarlighed, gennemsigtighed, praktisk relevans etc. Artiklen er skrevet af Kristian Røge, PhD og økonomikonsulent i Middelfart kommune, Nikolaj Kure, PhD og lektor på Aarhus Universitet samt Hanne Nørreklit, PhD og professor i økonomistyring på Aarhus Universitet.

Den tredje artikel i dette nummer handler også om samfundsansvar i styring og ledelse. Titlen er: ”Økonomifolk har også et etisk og æstetisk samfundsansvar”, hvilken står i en klar modsætning til de samfundsrationaler og styringsmodeller, som vi i Konkurrencestaten og i moderniteten har set som de overordnede og mest eftertragtede. Artiklen er skrevet af Preben Melander, der er professor emeritus i Anvendt ledelsesteknologi ved CBS.

Det næste nummer af SiS vil udkomme til november 2018. Her vil følgende artikler indgå: 1. Kunstens udfordringer i en digitalt styret verden. 2. Hvordan kan fonde i deres evalueringspraksis tilgodese samfundets behov for strategisk og politisk fornyelse? 3. Ledelseskommisionen mener, at ledernes vigtigste opgave er at tilgodese borgernes behov. Hvilke nye ledelseskompetencer stiller det krav om? 4. Når offentlige organisationer nedsmelter uden for politisk rækkevidde, jfr. Skat.

På gensyn til november.

De bedste hilsner

Preben Melander

Ansvarshavende redaktør

SIS er et tværfagligt fagtidsskrift, der har en kompetent skandinavisk redaktionskomité på 35 ledelsesforskere. SIS er uafhængigt af politiske, økonomiske, kommercielle og mediemæssige interesser. Alle artikler er godkendt af en faglig reviewerkomité.