

Kommende artikler

Få et indblik i nogle af de artikler, som udkommer i de næste numre af *Samfundslederskab i Skandinavien*.

Fællesskabelse – opbrud, nedbrud eller nybrud i organisering af velfærd mellem kommune og civilsamfund

Fællesskabelse træder i disse år frem som et nyt begreb i en offentlig ledelseskontekst og får en ny relevans og opmærksomhed i bestræbelser på at udvikle velfærd. Imidlertid er fællesskab som fænomen underbelyst i forskningslitteraturen omkring offentlig ledelse på trods af, at såvel offentlige som civile aktører i stigende grad beskæftiger sig med kollektive (borger-)kræfter som middel og mål til offentlig velfærd og innovation.

Fællesskabelse som hverdagsentreprenørskab

Borgerfællesskaber får i disse år fornyet politisk fokus, ikke kun som et mål i sig selv, men også som et middel til at opnå andre mål inden for fx sundhed eller inklusion. Hermed introduceres en mål-middel rationalitet i relation til fællesskab, der står i kontrast til forestillingen om det interessebårne fællesskab drevet af lokale ildsjæle. På baggrund af etnografisk materiale fra to lokale borgerinitiativer diskuterer denne artikel relevansen af mål-middel figuren i en fællesskabskontekst – og tilbyder med afsæt i entreprenørskabsteori et alternativt begrebsapparat for at forstå tilblivelse og stabilisering af borgerfællesskaber over tid. Med assemblage, bricolage og infrastruktur udvikler artiklen en begrebsramme, som hverken reducerer drivkraften bag lokale fællesskaber til særlige individers entusiasme (ildsjæle) eller til mål og strategier i et rationelt organisationsperspektiv, men flytter opmærksomheden til hvordan lokale forbindelser mellem mennesker, steder og begivenheder understøttes og stabiliseres over tid. Snarere end mål- og effektrationaler, er aktørorienteringen i denne kontekst kendetegnet ved en orientering mod små, hverdagsagtige forbindelser og hvad man kan skabe med de ressourcer, der nu engang er til rådighed et bestemt sted på et bestemt tidspunkt.

Fællesskabelse – en diffraktiv læsning igennem Weick og Deleuze

Artiklen bidrager til udforskning af fællesskabende processer læst gennem Weick og Deleuzes begreber sensemaking og begær. De fællesskabende processer undersøges gennem et empirisk felt som en socialøkonomisk virksomhed og gennem en fælles aktivitet som kreaværksted. Her viser artiklen, hvordan fællesskabelse kan emergere og blive til. Artiklen undersøger, hvorledes begreberne sensemaking og begær kan bidrage til nye forståelser af det empiriske felt, og hvordan de teoretisk kan berige hinanden. Derfor arbejdes der med en diffraktiv metodologi, hvor empiri og begreber læses diffraktivt gennem hinanden for at undersøge, hvordan empiri og teoretiske begreber former og farver hinanden i forskellige læsninger. Ved at læse vores teoretiske begreber og empiri sammen, får vi således både et blik for det potentialiserende, ubestemte, kollektive og retningsættende begær og intensitet fra Deleuze, samtidig med at vi fra Weick også får blik for de processer, hvorigennem mønstre af handling og mening produceres og reproduceres.

Fællesskaber mellem kommune og civilsamfund: De fem vigtigste barrierer – og det fælles håb

Hvis vi skal løfte de vigtigste samfundsmæssige udfordringer omkring ulighed i sundhed, uddannelse, beskæftigelse mv., hvis vi skal skabe betingelser for gode liv, er fællesskaber centrale. Men der er også i dag en række barrierer for arbejdet med at opbygge og styrke fællesskaber – måske fordi fællesskabsdannelse radikalt overskrider vores organiseringer og institutionelle logikker og støder ind i nogle af de regler og rammer, der er resultatet af årtier med en effektiviseringsdagsorden. I denne artikel sætter vi denne problematik til debat og formulerer fem centrale barrierer, som vi forpligter os på at arbejde med at overkomme. Artiklen udspringer af dialoger mellem de tre parter i projektet Velfærdsinnovation mellem kommune og civilsamfund, der er støttet af Velux Fonden, som undersøger hvordan deltagelse for udsatte voksne i fællesskaber kan understøttes og udvikles. Vi repræsenterer tre forskellige aktører: en kommune, en socialøkonomisk virksomhed og en videregående uddannelsesinstitution/udbyder af offentlig lederuddannelse – med en fælles ambition om at styrke lokale og regionale fællesskaber til gavn for borgere i Region Sjælland. I det næste afsnit adresseres, hvorfor fællesskabet har fået en ny aktualitet og de forhåbninger og nødvendigheder, som fællesskaber aktuelt forbindes med. Dernæst formulerer vi fem barrierer for fællesskabelse, som vi på forskellig måde støder på som henholdsvis kommunal, socialøkonomisk og uddannelsesmæssig aktør. Til sidst diskuteres, hvad det kræver at overvinde barriererne.

Gladsaxemodellen – om topledelse, algoritmer og socialt udsatte børn

Anvendelse af algoritmer i velfærdsopgaver er nyt. Potentialer er stort, faldgruberne dybe. ”Projekt dataunderstøttet tidlig opsporing af udsatte børn” i Gladsaxe Kommune havde stor interesse, men det blev som følge af mediestorm, aftagende opbakning fra landspolitikerne og hensyn til borgernes

tillid lukket allerede i udviklingsfasen. Artiklen beskriver projektføløbet i Gladsaxe, analyserer udfaldet og identificerer en række opmærksomhedspunkter for en kommunal direktion ved anvendelse af algoritmer i velfærdsopgaver. Artiklen bidrager desuden til litteraturen om brugen af algoritmer med et fokus på direktionens rolle samt med et eksempel på anvendelsen af public value-teori på empiriske algoritmecases.

Offentlig innovation – fra vision til handling!

I denne artikel sammenfatter jeg min forskning af innovationsbestræbelserne i den offentlige sektor gennem de seneste femten år. Artiklen indledes med en beskrivelse af særlige kendetegn ved offentlig innovation. Efter en omtale hvad der igangsætter og fremmer innovation gennemgås en generisk metode, der kan anvendes i mange sammenhænge, hvor der er behov for udvikling. Der er mange faktorer, der hæmmer innovationsarbejdet og de oplistes inden jeg beskriver hvilke udfordringer, der stiller de offentlige ledere overfor. Ud over en sammenfatning af mine analyseresultater bidrager artiklen med anbefalinger til hvordan eventuelle udfordringer kan overkommes.

Husk, at du kan abonnere på *Samfundslederskab i Skandinavien* ved at sende en mail til SiS@cbs.dk eller [registrere dig på tidsskriftets hjemmeside](#). Abonnementet er gratis.