

Kommende artikler

Få et indblik i nogle af de artikler, som udkommer i de næste numre af *Samfundslederskab i Skandinavien*.

At forstå og understøtte fællesskabers tilblivelse – meningsskabelse, materialitet og begær

Artiklen bidrager til skandinavisk litteratur om fællesskabelse med et empirisk studie af fællesskabelse som proces. Studiet udfoldes ved hjælp af to procesteoretiske begrebstråde sensemaking-organisering-enactment og begær-begivenhed-materialitet inspireret af henholdsvis Weick og Deleuze. Analysen peger på, at fællesskabelse kan gribes som et fænomen drevet af intensivering af gensidigt enactment og materielle og narrative tråde til verden udenfor og tidligere fællesskaber. På baggrund af denne indsigt formulerer artiklen opmærksomheder som er vigtige for hvordan man kan understøtte fællesskabelse i praksis. Disse omfatter aktivitet, rum, stemninger, værtsskab og fælles fortællinger.

Invitation til et eksperiment

Eksperimenter er en måde at arbejde med forandringsprocesser. At lave et eksperiment i en kompleks arbejdsorganisatorisk kontekst kan forstås en invitation til deltagelse – men en invitation, som kan fortolkes ganske forskelligt alt efter hvilken forhåndsforståelse deltagerne har af, hvad et eksperiment er og kan. Man kan eksempelvis forstå eksperimenter som videnskabelse, innovation eller empowerment. Med dette afsæt udfoldes et specifikt 'faciliteret eksperiment i real kontekst'. På den baggrund viser artiklen hvordan forskellige perspektiver kommer til at spille en rolle ved indtrædelsen i eksperimentet, hvordan karakteren af invitationen til at deltage ændrer karakter undervejs, og hvordan den indledende fortolkning af eksperimentet får betydning for, hvad der bliver set som udbyttet af eksperimentet ved dets afslutning. På den baggrund argumenteres for tydeliggørelse af forskellige forståelser af et eksperiment allerede i opstartsfasen.

Fremtidens økonomiske styring på ældreområdet

De fleste kommuner forventer, at det økonomiske pres på ældreområdet vil vokse i de kommende år. Det ikke kun det stigende antal ældre, der presser kommunerne, men også ændringer i både borgerens egen og pårørendes forventninger, samt ændringer på sundhedsområdet, hvor en større del af behandlingen kommer til at foregå i borgerens eget hjem. Mange kommuner er begyndt at eksperimentere med nye forløbsbaserede og fagligt integrerede organisationsformer. For at realisere gevinsterne ved ændrede faglige indsatser og organiseringer skal der også ske ændringer i den økonomiske styring. Denne artikel skitserer med udgangspunkt i erfaringer fra en dansk kommune, hvordan en forløbsbaseret økonomistyring kan konstrueres indenfor rammerne af en Bestiller-Udfører model. I artiklen tager vi udgangspunkt i, hvordan produktions- og økonomistrukturen har betydning for, hvordan en tildelingsmodel bedst designes. Vi illustrerer både, hvordan forløbs- og periodebaserede indsatser på ældreområdet understøttes af nye former for tildelingsmodeller.

Universitets rolle i den bæredygtige omstilling af samfundet

Artiklen sætter fokus på den bæredygtige omstilling af samfundet. Der er i høj grad brug for, at videnskaben bidrager med de kritiske, gode løsninger, der kan ruste samfundet mod klimaforandringer og drivhusgasreduktioner samt bidrage til den bæredygtige omstilling af samfundet og bane vejen for klimaneutralitet i 2050. Bag særnummeret står Syddansk Universitets Sustainable Development Goal Collaboratorium (herefter SDG Collab) et tværvidenskabeligt eksperiment, hvor universitetets formål og institutionelle frihed kan udfoldes gennem kritisk samarbejde med andre, i tilgange til arbejdet med FN's verdensmål for en mere bæredygtig fremtid.

Husk, at du kan abonnere på *Samfundslederskab i Skandinavien* ved at sende en mail til SiS@cbs.dk eller [registrere dig på tidsskriftets hjemmeside](#). Abonnementet er gratis.