

HANDELSHØJSKOLEN I KØBENHAVN

BERETNING 1971-72



Beretning 1971-72



HANDELSHØJSKOLEN I KØBENHAVN

Beretning 1971-72

(Undervisningsåret 1. aug. 1971-31. juli 1972)

KØBENHAVN

BIANCO LUNOS BOGTRYKKERI A/S

1972

INDHOLD

I. Beretningsåret i hovedtræk	7
II. De organisatoriske rammer om højskolens virksomhed....	12
III. De kollektive ledelsesorganer.....	32
IV. Lærerstab og administration.....	72
V. Undervisningen 1971-72	101
VI. Censorer	136
VII. Studerende og eksaminer.....	142
VIII. Handelshøjskolens bibliotek.....	155
IX. Handelshøjskolens EDB-Center.....	158
X. Institutter	161
XI. Højskolens økonomi	217
XII. Højskolens lokaler	219
XIII. Stipendier og studielån	221
XIV. De Studerendes Råd	222
XV. Organisationer med tilknytning til højskolen.....	234

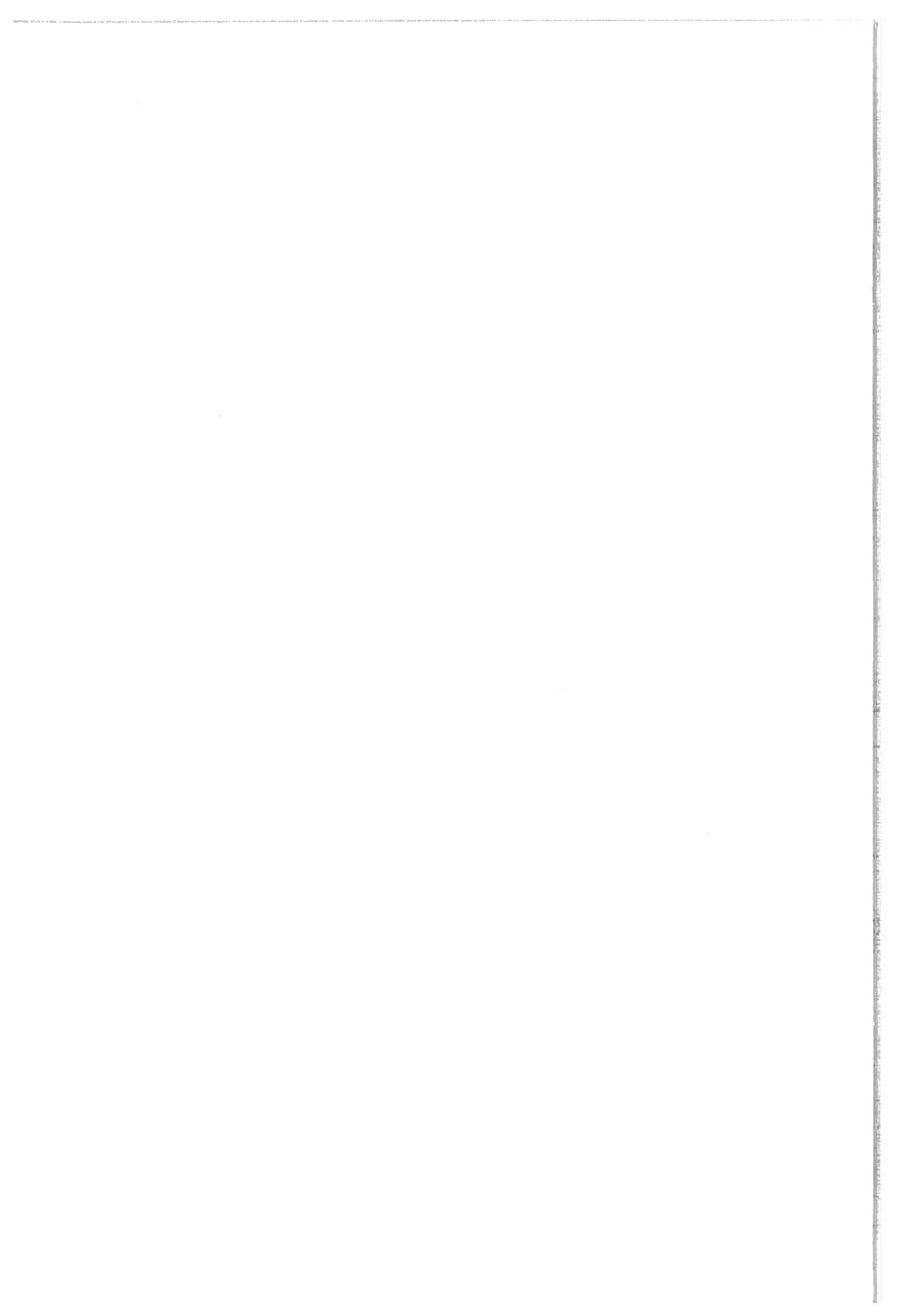
HANDELSHØJSKOLEN I KØBENHAVN

Fabrikvej 7 . 2000 København F
Julius Thomsens Plads 10 . 1925 København V
Howitzvej 60 . 2000 København F
Rosenørns Allé 9 . 1970 København V

Handelshøjskolen i København blev oprettet i 1917 af Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse med det formål:

At bidrage til udforskningen af de økonomiske love og vekselvirkningsforhold, der er af afgørende betydning for erhvervslivets vilkår, og at give alle dem, der gennem en teoretisk uddannelse forud for eller sideløbende med deres praktiske uddannelse søger at dygtiggøre sig til ledende stillinger inden for erhvervslivet, et omfattende indblik i den viden og erkendelse, som den økonomiske forskning er nået til, og en grundig opøvelse i metode og selvstændig tænkning, således at de får de nødvendige forudsætninger for at kunne deltage i løsningen af de opgaver, det praktiske liv stiller dem overfor.

I medfør af lov af 26. maj 1965 blev Handelshøjskolen i København pr. 1. august 1965 omdannet til en selvejende institution, hvis driftsudgifter fuldtud dækkes af statskassen.



I. BERETNINGÅRET I HOVEDTRÆK

Undervisningsåret 1971–72 har været præget af jævn og fortsat udvikling i højskolens undervisning og forskning samt en regelmæssig tilvækst i antallet af studerende, således som det vil ses andetsteds i dette skrift. Væksten ligger især på den økonomiske afdeling, og for begge afdelinger konstateres en voksende interesse for de videregående studier. Den heraf følgende forlængelse af studietiden virker til at forhøje bestanden af studerende mere, end den stigende tilgang kan forklare.

I de ydre rammer har året været præget af den nye bygning på Fabrikvej 7, hvorved højskolens areal er forøget fra knap 10.000 etagemeter til godt 23.000 etagemeter. Bygningen var lovet færdig til 1. april 1971, men fristen blev ikke overholdt. Kun med stort besvær lykkedes det at få en enkelt etage klar til brug pr. 1. september 1971, og her placeredes 1. års H.A.-studerende midt mellem murerbaljer og malerbøtter. I februar 1972 var resten af etagerne færdige – hvis man ikke tager dette ord for bogstaveligt – og det var hermed sprogafdelingens tur til at flytte. Senere på året flyttede regnskabsinstituttet ind på 7. sal, og lige efter sommerferien (men altså efter beretningsårets udløb) flyttede administrationen ind på 3. sal. Den store aula i stueetagen blev anvendt for første gang ved dimittendfesten den 26. juni. Lokalet var da færdigt, men der manglede tekniske installationer, talerstol m.m., og klimaanlægget fungerede endnu ikke.

Som et led i udflytningen til Fabrikvej måtte højskolen opgive de lejede lokaler i Kongens Bryghus. De institutter, der havde boet her – Institut for Organisation og Arbejdssociologi, Erhvervsretligt Institut og Institut for Finansiering – flyttede til den nu tomme bygning på Howitzvej, og hertil flyttede endvidere Institut for Afsætningsøkonomi. Tilbage på Jul. Thomsens Plads blev herefter kun Institutterne for Nationaløkonomi, Erhvervsøkonomi og Udenrigshandel samt Bibliotekets hovedsæde, som fik overladt hele fjerdesalen som udvidelsesområde. I annekset i Rosenørns Allé skete ingen ændringer, og her bor derfor stadig Institut for

Europæisk Markedsret, Forsikringsinstituttet, Presseforskningsinstituttet og Institut for Turist-, Trafik- og Beliggenhedsforskning samt Institut for Teoretisk Statistik.

Med hensyn til undervisning er lokalerne fordelt således, at alle sprogstuderende er samlet på Fabrikvej. Her undervises endvidere første år af H.A. samt hele første del af H.D. og anden del af H.D. i regnskabsvæsen. På Jul. Thomsens Plads undervises andet og tredje år af H.A. samt anden del af H.D. bortset fra regnskabsvæsen. Endelig får de cand. merc.-studerende deres undervisning på Howitzvej. Denne opdeling indebærer, at ingen studerende på samme tidspunkt af deres studieforløb har deres daglige gang mere end et sted, men nogle af dem når i løbet af fem års studier at frekventere tre forskellige steder. For lærerne derimod er den spredte undervisning en betydelig ulempe. Allerede af denne grund må Handelshøjskolen fortsat håbe på at kunne samle alle sine aktiviteter på ét sted. Papirfabrikkernes grund på Fabrikvej er ved beretningsårets udløb stadig en åben mulighed, som der forhandles om.

I efteråret 1971 besluttedes det at forberede den forestående revision af styrelsesanordningen af 2. februar 1970. Der nedsattes et udvalg under ledelse af professor Torben Agersnap med den opgave at analysere virkningerne af det demokrati i ledelsen, som anordningen havde indført. Til opgavens løsning engageredes en ung sociologstuderende, der kunne anvende arbejdet som led i en specialeafhandling. Hans rapport opfylder utvivlsomt de fordringer til videnskabelig analyse, som kræves inden for hans fag, men den indeholder næppe oplysninger, som ikke forud var almindelig kendt. Nogen indflydelse på det kommende revisionsarbejde fik rapporten da heller ikke, og det allerede af den grund, at fagrådene ikke afventede rapportens aflevering, men påbegyndte det egentlige revisionsarbejde, længe inden rapporten var færdig, fordi Studenterrådet på et vist tidspunkt insisterede på, at et revideret udkast til anordning skulle foreligge inden 1. juli 1972. Dette lykkedes også, idet udvalget under professor Carl E. Sørensens formandsskab arbejdede sig frem til et enigt forslag, som blev behandlet i fagrådene i en række ordinære og ekstraordinære møder i maj og juni 1972. Et foreløbigt, men næsten færdigt anordningsforslag blev indsendt til undervisningsministeriet i begyndelsen af juli måned med løfte om, at den endelige redaktion ville foreligge i begyndelsen af næste semester. Som det senere skulle vise sig, havde hastværket kunnet spares, idet ministeriet i september måned meddelte Handelshøjskolen og andre lærestalter, at de indsendte forslag ikke ville blive behandlet, før folketinget i samlingen 1972/73 havde færdigbehandlet den nye styrelseslov for universiteterne, idet ministeriet

ønskede en række principielle retningslinjer gjort fælles for samtlige højere uddannelsesinstitutioner.

Pr. 1. september 1971 åbnedes det nye H.A.-studium ved Odense universitet. Det adskiller sig på adskillige punkter fra de tilsvarende studier i København og Århus, men dog ikke mere end at dimittenderne kan få ret til betegnelsen H.A. og fortsætte deres studier til cand. merc. ved en af handelshøjskolerne.

Planerne om også at åbne et H.A.-studium i Ålborg har tæret på mange kræfter i året 1971/72. Manglende bevillinger var på et vist tidspunkt lige ved at få alle bestræbelser til at bryde sammen, men i sidste øjeblik lykkedes det at sikre de strengt nødvendige ressourcer, således at man kunne tilbyde den nordjydske ungdom en H.A.-uddannelse. Til denne meldte der sig før sommerferien henimod 100 interesserede, medens det endelige tal, da indskrivningen fandt sted i august 1972, beløb sig til ca. 75, hvoraf en stor majoritet mødte med højere handelseksamen som adgangskort. En nærmere redegørelse for H.A.-studiet i Ålborg hører dog først hjemme i næste beretningsår.

I Slagelse oprettede Handelshøjskolen i København pr. 1. september 1971 en filial, der skulle modtage studerende til første del af H.D. Til filialen blev knyttet fem lærere, som alle blev ansat ved Handelshøjskolen i København med pligt til at gøre tjeneste i Slagelse, ligesom de studerende blev indskrevet ved Handelshøjskolen i København.

Med støtte af Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse oprettedes pr. 1. september 1971 et Institut for Ledelsesforskning med seks heltidsansatte videnskabelige medarbejdere under ledelse af Kåre Dullum, som dog samtidig passer sin stilling som leder af regnskabsstudiet. Det nye institut, hvis tilblivelse er nærmere beskrevet i beretningen for 1970/71, har fået lokaler i Livjærgade, og er således såvel geografisk som organisatorisk løsrevet fra Handelshøjskolen, uagtet flertallet af de ansatte er hentet fra højskolens institutter med løfte om at kunne vende tilbage. Instituttet har i årets løb gjort et omfattende forberedende forskningsarbejde inden for management-problemerne, men det er endnu for tidligt at offentliggøre resultaterne. Arbejdet vil løbe videre i næste beretningsår.

Det tresproglige korrespondentstudium er i støbeskeen. I det forløbne år har et udvalg arbejdet på en revision, og man er foreløbig nået frem til, at studiet fremtidig skal være to-sprogligt, men således at dimittenderne når samme niveau i de to sprog, uanset hvilke sprog, der vælges, medens det under det hidtidige tre-sproglige studium var således, at niveauet var højest i engelsk, lidt lavere i tysk, noget lavere i fransk og

lavest i spansk. En anden forskel er, at der under den gamle ordning kun var valgfrihed mellem fransk og spansk, medens engelsk og tysk var obligatorisk. Under den nye ordning bliver der fuld valgfrihed mellem alle fire sprog.

Den nye ordning skal først træde i kraft fra 1973, men for at indvinde nogle erfaringer er det besluttet at oprette nogle forsøgshold i året 1972/73. Da dette blev bekendtgjort, viste interessen for det to-sproglige studium sig at være særdeles stor, og kun en mindre del af dem, der meldte sig, kunne optages på forsøgsordningen.

Da Handelshøjskolen havde udklækket de første cand. ling. merc.er i 1970, søgte de alle syv om beskikkelse som translatør. Denne ansøgning trak i langdrag, idet translatørkommissionen ønskede at fastlægge mere generelle retningslinjer for erhvervsproglige kandidaters muligheder for at opnå translatørbeskikkelse. En række forhandlinger mellem translatørkommissionen og repræsentanter for Handelshøjskolens sprogafdeling resulterede i foråret 1972 i et forlig, hvorefter translatørkommissionen anerkendte, at erhvervsproglige kandidater, der havde opnået visse minimumskarakterer i de »translatørrelevante« fag, uden videre kunne opnå translatørbeskikkelse efter derom indgivet ansøgning. Denne aftale søges nu stadfæstet af handelsministeriet.

Det er karakteristisk for de førte forhandlinger, at translatørkommissionen ikke tillægger det nogen betydning, at en erhvervsproglig kandidat foruden omfattende kundskaber i sit hovedsprog, tillige har ret betydelige kundskaber i bisproget. Denne opfattelse hos kommissionen kan få betydning for de forhandlinger, der for tiden føres om adgangen til at tage den erhvervsproglige kandidateksamen alene i ét sprog. Højskolens sproglige fagråd udarbejdede herom et forslag, hvorefter det skulle være muligt at absolvere kandidateksamen i hovedsproget først og eksamen i bisproget senere, dog ikke senere end tre år efter den første eksamen. Denne ordning forudsatte altså, at adgangen til studium på kandidattrinnet ikke var betinget af bestået E.A.-eksamen. E.D. skulle være adgangsgivende. Forslaget stipulerede endvidere, at den, der havde bestået kandidateksamen alene i hovedsproget, ikke kunne få noget eksamensbevis og ej heller nogen kandidat titel, før eksamen i bisproget var aflagt. Undervisningsministeriet modsatte sig imidlertid en sådan ordning, idet man frygtede komplikationer, hvis en dimittend, der havde bestået eksamen i hovedsproget, men af en eller anden grund aldrig fik taget sin bifagseksamen, således kom til at stå uden bevis for de erhvervede kundskaber, endsiges uden titel. Over for dette standpunkt – som er forståeligt – men som let kunne få forhandlingerne om en nyordning

til at gå i hårdknude, melder translator Kommissionens indstilling til vor eksamen sig som en tiltalende løsning, idet man herefter kan etablere den ordning, at den, som har bestået erhvervsproglig kandidateksamen i ét sprog (med foreskrevne minimumskarakterer i visse fag) kan få ret til titlen translator, medens kandidat titlen forbeholdes dem, der tillige har bestået eksamen i bisproget.

På den økonomiske afdeling er den vigtigste ændring i studieplanerne, at studietiden for cand. merc.-studiet nu er normeret til to år for alle specialer, således at det i alt skal være fem år, fra man begynder på H.A.-studiet, til man afslutter som cand. merc. Gennemsnitsstudietiden er imidlertid mere end fem år og har altid været det. Der er siden i fjor adgang til at gå op til cand. merc.-eksamen både sommer og vinter. Et nedsat udvalg overvejer, om sådanne halvårseksaminer også skal indføres på andre studieretninger; men overvejelserne herom er stillet i bero i afventen af de forhandlinger, der foregår om mere generelle ændringer af højskolens studieplaner på begge afdelinger.

Af økonomiske grunde har højskolen måttet indskrænke antallet af censorer, således at der nu kun medvirker én censor, hvor man tidligere har brugt to. Et forslag om en række almindelige ændringer i censorinstitutionen har været behandlet af højskolen, og en indstilling herom er afgivet til undervisningsministeriet. Nogen ny bekendtgørelse om censorinstitutionen foreligger imidlertid endnu ikke.

Handelshøjskolens traditionelle – og traditionsrige årsfest, der var berammet til afholdelse den 22. januar 1972, og som var forberedt i alle detaljer, måtte desværre aflyses på grund af Hans Majestæt Kongens død. Den Tietgenguldmedalje, der ved denne lejlighed skulle have været givet til amanuensis, cand. merc. John Hejn Kjær, Forsikringsinstituttet, blev i stedet overrakt ved en lille højtidelighed i klubværelset på Jul. Thomsens Plads den 1. februar 1972.

II. DE ORGANISATORISKE RAMMER OM HØJSKOLENS VIRKSOMHED

Nedenfor gengives de anordninger og de bekendtgørelser, der er blevet udfærdiget i løbet af beretningsperioden.

BEKENDTGØRELSE OM ÆNDRING AF ANORDNING OM DEN ALMENE ERHVERVSØKONOMISKE EKSAMEN OG DEN ERHVERVSØKONOMISKE KANDIDATEKSAMEN

I henhold til § 2 i lov om handelshøjskoler, jfr. lovbekendtgørelse nr. 355 af 24. juli 1971, fastsættes:

I anordning nr. 156 af 15. april 1969 om den almene erhvervsøkonomiske eksamen og den erhvervsøkonomiske kandidatexamen foretages følgende ændringer:

1. § 3, stk. 5 affattes således:

»Stk. 5. Fritaget for at aflægge prøve i bogføring er den, der har bestået en erhvervsøkonomisk diplomprøve (HD), teoretisk del af revisor-eksamen, højere handelseksamen eller den statskontrollerede højere fagprøve i regnskabslære, samt den, der har bestået handelseksamen med mindst 7 i nævnte fag.«

2. § 4, stk. 1 affattes således:

»§ 4. Adgang til at deltage i de i § 5 omhandlede øvelser i statistik og databehandling samt de i samme paragraf omhandlede seminarøvelser har den studerende, der i gennemsnit af de af ham opnåede karakterer for de i § 2 omhandlede prøver har opnået mindst 6,0.«

3. § 4, stk. 4, 2. pkt. affattes således:

»Vedkommende må dog forud for påbegyndelsen af det semester, i hvilket han indstiller sig til de afsluttende prøver, have tilendebragt sin deltagelse i øvelserne i erhvervs- og samfundsbeskrivelse, ligesom han må have aflagt prøven i kulturhistorie eller psykologi og her mindst have opnået karakteren 6.«

4. § 7, stk. 1 affattes således:

»§ 7. For at bestå den almene erhvervsøkonomiske eksamen må den studerende i gennemsnit af de af ham opnåede karakterer for de i stk. 2 nævnte fag have opnået mindst 6,0.«

5. § 7, stk. 3 affattes således:

»Stk. 3. Det i eksamensresultatet indgående pointstal for seminarøvelser i erhvervsøkonomi udregnes således: For hver af de i § 5 omhandlede 4, eventuelt 3, seminarøvelserækker i erhvervsøkonomi gives der en karakter. Summen af karaktererne deles med 4, henholdsvis 3, og multipliceres med 2, hvorefter det fremkomne resultat afrundes til det nærmeste tal i karakterskalaen.«

6. § 12, stk. 1, 1. pkt. affattes således:

»§ 12. For at bestå den erhvervsøkonomiske kandidateksamen må eksaminanden i gennemsnit af de af ham opnåede karakterer have opnået mindst 6,0.«

7. § 17 affattes således:

»§ 17. Ved karaktergivning anvendes 13-skalaen efter de derom ved de højere uddannelsesinstitutioner gældende bestemmelser, dog kan samtlige skalaens grader indgå i eksamensresultatet.

Stk. 2. Efter afslutningen af den almene erhvervsøkonomiske eksamen udregnes for hver eksaminand et gennemsnit af samtlige de af eksaminanden opnåede karakterer.

Stk. 3. Efter afslutningen af den erhvervsøkonomiske kandidateksamen udregnes et gennemsnit af samtlige de af eksaminanden ved den almene erhvervsøkonomiske eksamen og kandidateksamen opnåede karakterer.«

Undervisningsministeriet, den 16. november 1971.

Knud Heinesen.

/Jørgen Ebbe Hansen.

BEKENDTGØRELSE OM ÆNDRING AF ANORDNING OM HANDELSHØJSKOLERNES ERHVERVSØKONOMISKE DIPLOMPRØVER

I henhold til § 2 i lov om handelshøjskoler, jfr. lovbekendtgørelse nr. 355 af 24. juli 1971, fastsættes:

I anordning nr. 243 af 14. juni 1968 om handelshøjskolernes erhvervsøkonomiske diplomprøver foretages følgende ændringer:

1. § 5, stk. 3 affattes således:

»Stk. 3. For at bestå eksamen må den studerende i gennemsnit af de af ham opnåede karakterer ved såvel 1. som 2. del mindst have opnået karakteren 6,0.«

2. § 9 affattes således:

»§ 9. Ved karaktergivningen anvendes 13-skalaen efter de derom ved de højere uddannelsesinstitutioner gældende bestemmelser, dog kan samtlige skalaens grader indgå i eksamensresultatet.

Stk. 2. Efter endt eksamen udregnes for hver eksaminand et gennemsnit af samtlige ved eksamens 1. og 2. del opnåede karakterer.«

Undervisningsministeriet, den 16. november 1971.

Knud Heinesen. /Jørgen Ebbe Hansen.

BEKENDTGØRELSE OM ÆNDRING AF ANORDNING OM HANDELSHØJSKOLERNES ERHVERVSSPROGLIGE EKSAMINER

I henhold til § 2 i lov om handelshøjskoler, jfr. lovbekendtgørelse nr. 355 af 24. juli 1971, fastsættes:

I anordning nr. 315 af 8. september 1966 om handelshøjskolernes erhvervsproglige eksaminer foretages følgende ændringer.

1. § 5, *stk. 2* affattes således:

»*Stk. 2.* Den, der har opnået mindst 7 i erhvervsret ved højere handelseksamen, fritages for prøven i dette fag.«

2. § 7, *stk. 1* affattes således:

»§ 7. For at bestå den tresproglige korrespondenteksamen, må eksaminanden have opnået en kvotient af mindst 6,0 af sprogkaraktererne alene og et gennemsnit af mindst 6,0 af samtlige karakterer.«

3. § 9, *stk. 2* affattes således:

»*Stk. 2.* Den, der ved den tresproglige korrespondenteksamen har opnået mindst 7,0 i gennemsnit af karaktererne i tysk eller fransk, har adgang til at afslutte forberedelsen til den ensproglige korrespondenteksamen i det pågældende sprog i løbet af 1 år.«

4. § 12 affattes således:

»§ 12. For at bestå den ensproglige korrespondenteksamen må eksaminanden have opnået en kvotient af mindst 6,0 i gennemsnit af de opnåede karakterer.«

5. § 16, *stk. 1* affattes således:

»§ 16. For at bestå den erhvervsproglige afgangseksamen må eksaminanden have opnået en kvotient af mindst 6,0 i gennemsnit af de opnåede karakterer.«

6. § 18, stk. 3 affattes således:

»Stk. 3. Den, der har indstillet sig til den erhvervsproglige afgangseksamen, men kun i et af sprogene har bestået de skriftlige og mundtlige prøver, herunder specialeopgave i det pågældende sprog, med mindst 6,0 i gennemsnit, anses at have bestået den erhvervsproglige diplomprøve i dette sprog.«

7. § 23, stk. 1 affattes således:

»§ 23. For at bestå den erhvervsproglige kandidateksamen må eksaminanden have opnået en kvotient af mindst 6,0 i gennemsnit af de i hvert sprog opnåede karakterer.«

8. § 28 affattes således:

»§ 28. For at bestå prøven i spansk, portugisisk, italiensk eller russisk må eksaminanden have opnået en kvotient af mindst 6,0 i gennemsnit af de opnåede karakterer.«

9. § 34 affattes således:

»§ 34. Ved karaktergivningen anvendes 13-skalaen efter de derom ved de højere uddannelsesinstitutioner gældende bestemmelser, dog kan samtlige skalaens grader indgå i eksamensresultatet.

Stk. 2. Efter endt eksamen udregnes for hver eksaminand et gennemsnit af samtlige opnåede karakterer.«

Undervisningsministeriet, den 16. november 1971.

Knud Heinesen. / Jørgen Ebbe Hansen.

BEKENDTGØRELSE OM ÆNDRING AF BEKENDTGØRELSE OM KARAKTERGIVNING VED DE HØJERE UDDANNELSESINSTITUTIONER

I bekendtgørelse nr. 148 af 5. april 1971 om karaktergivning ved de højere uddannelsesinstitutioner foretages følgende ændringer:

1. I § 4 indsættes som *stk. 5*:

»Stk. 5. I de tilfælde, hvor karaktererne for flere prøver indgår i én samlet karakter for faget, bliver karakteren det tal i skalaen, som ligger nærmest gennemsnittet af de enkelte karakterer.«

2. § 6 affattes således:

»§ 6. Det samlede eksamensresultat kan udtrykkes ved angivelse af karaktererne for de enkelte fag, ved summen af karaktererne eller ved gennemsnitskvotienten, jfr. herom de særlige regler i bestemmelserne om

de enkelte eksaminer. Ved beregningen af gennemsnitskvotient medtages kun én decimal.

Stk. 2. I de tilfælde, hvor eksamensresultatet udtrykkes ved gennemsnitskvotienten, kræves mindst 6,0 for at bestå. I andre tilfælde kræves for at bestå, at karakteren for hvert fag er mindst 6, jfr. herved § 4, stk. 5. «
3. I § 11 indsættes som *stk. 3*:

»*Stk. 3.* Ved eksaminerne under de humanistiske hovedområder på universiteterne bringes bestemmelserne først i anvendelse fra og med eksamensterminen sommeren 1972.«

Undervisningsministeriet, den 25. november 1971.

Knud Heinesen. / Jørgen Ebbe Hansen.

BEKENDTGØRELSE OM HANDELSHØJSKOLERNES ERHVERVSSPROGLIGE EKSAMINER

I henhold til § 2 i lov om handelshøjskoler, jfr. lovekendtgørelse nr. 355 af 24. juli 1971, fastsættes:

Kapitel 1.

Eksamensret.

§ 1. Handelshøjskolen i København og Handelshøjskolen i Århus kan afholde følgende erhvervssproglige eksaminer:

- 1) Den tresproglige korrespondenteksamen,
- 2) den ensproglige korrespondenteksamen,
- 3) den erhvervssproglige afgangseksamen,
- 4) den erhvervssproglige diplomprøve,
- 5) den erhvervssproglige kandidateksamen og
- 6) prøverne i spansk, portugisisk, italiensk og russisk.

Stk. 2. Den tresproglige korrespondenteksamen, den ensproglige korrespondenteksamen samt sprogprøverne i spansk, portugisisk, italiensk og russisk kan med undervisningsministeriets godkendelse afholdes af de i henhold til § 7 i lov om handelshøjskoler etablerede handelshøjskoleafdelinger.

Kapitel 2.

Eksamensordninger.

Den tresproglige korrespondenteksamen.

§ 2. Studiet til den tresproglige korrespondenteksamen omfatter engelsk som hovedsprog, tysk som første bisprog og fransk, russisk eller spansk

som andet bisprog, samt maskinskrivning, dansk, engelsk og tysk stenografi, erhvervsret og forretningspraksis.

Stk. 2. Ved den tresproglige korrespondenteksamen afholdes følgende prøver, og karakterernes vægt er som angivet:

	Karakterernes vægt
Engelsk:	
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse fra engelsk til dansk	1
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse til engelsk af en tekst i almindeligt sprog	1
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse til engelsk af en tekst i fagligt sprog	1
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse til engelsk af danske handelsbreve samt eventuelt udarbejdelse af engelske breve efter disposition	1
En mundtlig prøve i fagligt sprog	1
En mundtlig prøve i almindeligt sprog	1
Tysk:	
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse til tysk af en tekst i fagligt sprog	2
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse til tysk af en tekst i almindeligt sprog	1
En prøve i mundtlig sprogfærdighed	1
Fransk eller spansk:	
Som tysk	4
Maskinskrivning:	
En skriftlig prøve	1
Dansk stenografi:	
En skriftlig prøve	1
Engelsk stenografi:	
En skriftlig prøve	1
Tysk stenografi:	
En skriftlig prøve	1
Forretningspraksis:	
En skriftlig prøve	1
Erhvervsret:	
En mundtlig prøve	1
	20

§ 3. Studiet tilrettelægges af vedkommende handelshøjskole som en 2-årig dagundervisning.

§ 4. Prøverne i forretningspraksis og erhvervsret afholdes ved udgangen af 2. semester.

§ 5. Studerende, der har bestået højere handelseksamen, fritages for prøven i forretningspraksis.

Stk. 2. Den, der har opnået mindst 7 i erhvervsret ved højere handelseksamen, fritages for prøven i dette fag.

§ 6. Oprykning fra 2. til 3. semester er betinget af, at den studerende efter handelshøjskolens eller handelshøjskoleafdelingens skøn har opnået et tilfredsstillende standpunkt.

§ 7. For at bestå den tresproglige korrespondenteksamen, må eksaminanden have opnået en kvotient af mindst 6,0 af sprogkaraktererne alene og et gennemsnit af mindst 6,0 af samtlige karakterer.

Stk. 2. Det antal karakterer, på grundlag af hvilket den gennemsnitlige eksamenskarakter udregnes, nedsættes i overensstemmelse med de i henhold til § 5 givne fritagelser.

Den ensproglige korrespondenteksamen.

§ 8. Den ensproglige korrespondenteksamen kan afholdes i engelsk, tysk, fransk, spansk, portugisisk, italiensk og russisk.

Stk. 2. Ved den ensproglige korrespondenteksamen afholdes følgende prøver, og karakterernes vægt er som angivet:

	Karakterernes vægt
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse til det fremmede sprog af en tekst i fagligt sprog	1
En 4-timers skriftlig opgave i det fremmede sprog efter disposition	1
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse til det fremmede sprog af en tekst i almindeligt sprog	1
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse fra det fremmede sprog til dansk	1
En mundtlig prøve i fagligt sprog	1
En mundtlig prøve i almindeligt sprog	1
	6

§ 9. Studiet til den ensproglige korrespondenteksamen tilrettelægges af vedkommende handelshøjskole som en 2-årig aftenundervisning. Efter vedkommende handelshøjskoles eller handelshøjskoleafdelings bestemmelse kan undervisningen helt eller delvis henlægges til morgentimerne.

Stk. 2. Den, der ved den tresproglige korrespondenteksamen har opnået mindst 7,0 i gennemsnit af karaktererne i tysk eller fransk, har adgang til at afslutte forberedelsen til den ensproglige korrespondenteksamen i det pågældende sprog i løbet af 1 år.

§ 10. Inden 3. semester må den studerende have bestået vedkommende handelshøjskoles eller handelshøjskoleafdelings prøve i erhvervsret, medmindre den pågældende tidligere har bestået en statskontrolleret prøve i erhvervsret.

§ 11. Oprykning fra 2. til 3. semester er betinget af, at den studerende efter handelshøjskolens eller handelshøjskoleafdelingens skøn har opnået et tilfredsstillende standpunkt.

§ 12. For at bestå den ensproglige korrespondenteksamen må eksaminanden have opnået en kvotient af mindst 6,0 i gennemsnit af de opnåede karakterer.

Den erhvervsproglige afgangseksamen.

§ 13. Den erhvervsproglige afgangseksamen omfatter to af følgende sprog: engelsk, fransk, spansk og tysk.

Stk. 2. Ved den erhvervsproglige afgangseksamen afholdes følgende prøver i hvert af de pågældende sprog, og karakterernes vægt er som angivet:

	Karak- terernes vægt
Almindeligt sprog:	
En 5-timers opgave i fri skriftlig fremstilling på det fremmede sprog over socialt, politisk eller kulturelt emne.....	1
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse fra dansk til det fremmede sprog.....	1
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse fra det fremmede sprog til dansk med besvarelse af grammatiske samt eventuelt fonetiske spørgsmål.....	1
Semesteropgaver (jfr. § 15, stk. 1).....	1
En mundtlig prøve bestående af oversættelse fra det fremmede sprog til dansk af en gennemgået eller selvlæst tekst samt samtale over en gennemgået eller selvlæst tekst.....	1

Fagligt sprog:

En 4-timers skriftlig opgave i merkantilt sprog bestående af en oversættelse fra dansk til det fremmede sprog.	1
En 4-timers skriftlig opgave i merkantilt sprog bestående af en oversættelse fra det fremmede sprog til dansk.	1
En 4-timers skriftlig opgave i merkantilt sprog enten bestående af en udarbejdelse efter disposition eller bestående af resumerende referat af tekst eller mundtligt foredrag.	1
En 4-timers skriftlig opgave i juridisk og/eller teknisk sprog bestående af en oversættelse fra dansk til det fremmede sprog eller fra det fremmede sprog til dansk	1
En mundtlig prøve bestående af oversættelse fra det fremmede sprog til dansk af en gennemgået eller en selv læst tekst, samtale over en gennemgået eller en selv læst tekst samt ektemporaloversættelse fra det fremmede sprog til dansk.	1
På basis af den mundtlige prøve i almindeligt sprog gives	
1 karakter for udtryksfærdighed. $\frac{1}{2}$	} 1
1 karakter for udtale. $\frac{1}{2}$	
	11

Stk. 3. Efter vedkommende handelshøjskoles bestemmelse kan den tredje og fjerde af de i stk. 2 under fagligt sprog nævnte opgaver erstattes af:

	Karakterernes vægt
En 4-timers skriftlig opgave i juridisk sprog bestående af en oversættelse fra dansk til det fremmede sprog eller fra det fremmede sprog til dansk.	1
En 4-timers skriftlig opgave i teknisk sprog bestående af en oversættelse fra dansk til det fremmede sprog eller fra det fremmede sprog til dansk.	1

Stk. 4. I et af sprogene (efter den studerendes valg) udarbejdes en specialeopgave (jfr. § 15, stk. 2-4). Der gives for denne opgave en dobbelttællende karakter, der tillægges det pågældende sprog, således at gennemsnittet i dette sprog udregnes på basis af 13 karakterer.

§ 14. Studiet til den erhvervsproglige afgangseksamen tilrettelægges af vedkommende handelshøjskole som en 2-årig dagundervisning.

Stk. 2. Oprykning fra 2. til 3. semester er betinget af, at den studerende efter handelshøjskolens skøn har opnået et tilfredsstillende standpunkt.

§ 15. For at kunne indstille sig til den erhvervsproglige afgangseksamen må den studerende på tilfredsstillende måde have besvaret et af vedkommende handelshøjskole nærmere fastsat antal 4-timers skriftlige opgaver i hvert af sprogene (semesteropgaver), der gives i tilknytning til forelæsninger eller øvelser over litterære hovedværker.

Stk. 2. For at kunne indstille sig til den erhvervsproglige afgangseksamen må den studerende endvidere i et af sprogene have udarbejdet en mindre afhandling (specialeopgave) over et selvvalgt emne inden for et specielt studeret område af faget.

Stk. 3. Den i stk. 2 omhandlede afhandling, hvis emne skal være godkendt af de af vedkommende handelshøjskole udpegede lærere, indleveres inden udgangen af det efterårssemester, som går forud for den eksamenstermin, hvor den studerende agter at indskrive sig til eksamen.

Stk. 4. Specialeopgaven skal være affattet på dansk. Hvor særlige forhold taler for det, kan der af vedkommende handelshøjskole gives tilfaldelse til, at specialeopgaven skrives på et andet sprog end dansk.

§ 16. For at bestå den erhvervsproglige afgangseksamen må eksaminanden have opnået en kvotient af mindst 6,0 i gennemsnit af de opnåede karakterer i hvert sprog.

Stk. 2. Det i eksamensresultatet indgående pointstal for semesteropgaver inden for gennemgåede litterære hovedværker udregnes således: For hver af de i § 15, stk. 1, omhandlede semesteropgaver gives der en karakter. Det af de således givne karakterer uddragne middeltal afrundes til det nærmeste hele tal i karakterskalaen.

§ 17. Den, der har bestået den erhvervsproglige afgangseksamen, har eneret til at anvende bogstaverne E.A. efter sit navn som betegnelse for sin uddannelse, jfr. dog § 19.

Den erhvervsproglige diplomprøve.

§ 18. Den erhvervsproglige diplomprøve kan aflægges i et af følgende sprog: engelsk, fransk, spansk og tysk.

Stk. 2. For den erhvervsproglige diplomprøve gælder tilsvarende bestemmelser som fastsat i § 13, stk. 2–§ 16 under hensyntagen til, at en diplomprøve kun omfatter et af de i stk. 1 ovenfor omhandlede sprog med tilhørende specialeopgave. Ved senere aflæggelse af den erhvervsproglige

diplomprøve i andre sprog bortfalder kravet om specialeopgaver i disse sprog.

Stk. 3. Den, der har indstillet sig til den erhvervsproglige afgangseksamen, men kun i et af sprogene har bestået de skriftlige og mundtlige prøver, herunder specialeopgave i det pågældende sprog, med mindst 6,0 i gennemsnit, anses at have bestået den erhvervsproglige diplomprøve i dette sprog.

§ 19. Den, der har bestået den erhvervsproglige diplomprøve, har eneret til at anvende bogstaverne E.D. efter sit navn som betegnelse for sin uddannelse. Den, der har bestået den erhvervsproglige diplomprøve i mindst to sprog, har ret til at anvende bogstaverne E.A. efter sit navn som betegnelse for sin uddannelse.

Den erhvervsproglige kandidateksamen.

§ 20. Den erhvervsproglige kandidateksamen omfatter et hovedsprog og et bisprog. Følgende sprog kan være enten hovedsprog eller bisprog: engelsk, fransk, spansk og tysk.

Stk. 2. Ved den erhvervsproglige kandidateksamen afholdes følgende prøver i hovedsproget, og karakterernes vægt er som angivet:

	Karak- terernes vægt
Specialeopgave med eventuel mundtlig eksamination	2
Almindeligt sprog:	
En 5-timers opgave i fri skriftlig fremstilling på hovedsproget over socialt, politisk eller kulturelt emne	1
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse fra dansk til hoved- sproget	1
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse fra hovedsproget til dansk med besvarelse af grammatiske spørgsmål	1
Semesteropgaver (jfr. § 22, stk. 1)	1
En mundtlig prøve omfattende oversættelse fra hovedsproget til dansk med sproglig kommentar og realkommentar i en gennemgået tekst samt en ekstemporaloversættelse til dansk af en tekst på hovedsproget	1
En mundtlig prøve med samtale på hovedsproget på basis af en selv læst tekst:	
Forståelse af selv læst tekst	1

	Karak- terernes vægt
1 karakter for mundtlig udtryksfærdighed $\frac{1}{2}$ }	1
1 karakter for udtale $\frac{1}{2}$ }	
Fagligt sprog:	
En 4-timers skriftlig opgave i merkantilt sprog bestående af en oversættelse fra dansk til hovedsproget samt eventuelt af en oversættelse fra hovedsproget til dansk	2
En 4-timers skriftlig opgave i juridisk sprog bestående af en oversættelse fra dansk til hovedsproget samt eventuelt af en oversættelse fra hovedsproget til dansk	1
En 4-timers skriftlig opgave i teknisk sprog bestående af en oversættelse fra dansk til hovedsproget samt eventuelt af en oversættelse fra hovedsproget til dansk	1
En mundtlig prøve i merkantilt og juridisk (eller teknisk) sprog på basis af gennemgåede tekster	1
En mundtlig prøve på basis af en selv læst faglig tekst	1
En mundtlig prøve med ektemporaloversættelse af en tekst fra hovedsproget til dansk og af en tekst fra dansk til hovedsproget	1
En prøve i konsekutivtolkning fra og til hovedsproget	2
	<hr style="width: 100%; border: 0.5px solid black;"/> 18 <hr style="width: 100%; border: 0.5px solid black;"/>

Stk. 3. Bisproget anses for aflagt, enten ved at den pågældende har bestået den erhvervssproglige afgangseksamen, eller har bestået den erhvervssproglige diplomprøve i et andet sprog end hovedsproget. I det sidstnævnte tilfælde er det dog en betingelse, at den erhvervssproglige diplomprøve bestås senest i den eksamenstermin, som går forud for den, i hvilken den studerende agter at indstille sig til eksamen i hovedsproget. Dog kan en handelshøjskole i særlige tilfælde tillade, at den erhvervssproglige diplomprøve aflægges i samme eksamenstermin som eksamen i hovedsproget.

Stk. 4. For studerende, som pr. 1. september 1971 var optaget på det erhvervssproglige kandidatstudium på basis af bestået erhvervssproglig afgangseksamen, kan der på begæring af den pågældende studerende afholdes prøver i bisproget efter de hidtil gældende regler, jfr. § 39, stk. 2. Adgangen til at indstille sig til denne prøve gælder dog kun til og med eksamensterminen april/juni 1975.

§ 21. Studiet til den erhvervsproglige kandidateksamen tilrettelægges af vedkommende handelshøjskole som en 2-årig dagundervisning.

Stk. 2. Oprykning fra 2. til 3. semester er betinget af, at den studerende efter handelshøjskolens skøn har opnået et tilfredsstillende standpunkt.

§ 22. For at kunne indstille sig til den erhvervsproglige kandidateksamen må den studerende på tilfredsstillende måde have bestået et af vedkommende handelshøjskole nærmere fastsat antal 4-timers skriftlige opgaver i hovedsproget (semesteropgaver), der gives i tilknytning til forelæsninger eller øvelser over realia eller litterære hovedværker.

Stk. 2. For at kunne indstille sig til den erhvervsproglige kandidateksamen må den studerende endvidere have udarbejdet en større afhandling (specialeopgave) over et selvvalgt emne inden for et specielt studeret område af faget.

Stk. 3. For denne afhandlings udarbejdelse gælder de regler, der er anført i § 15, stk. 3 og 4.

§ 23. For at bestå den erhvervsproglige kandidateksamen må eksaminanden have opnået en kvotient af mindst 6,0 i gennemsnit af de erhvervede karakterer.

Stk. 2. Det i eksamensresultatet indgående pointstal for semesteropgaver udregnes således: For hver af de i § 22, stk. 1, omhandlede semesteropgaver gives der en karakter. Det af de således givne karakterer udtagne middeltal afrundes til det nærmeste hele tal i karakterskalaen.

§ 24. I forbindelse med den erhvervsproglige kandidateksamen kan der afholdes en prøve i simultantolkning til og fra hovedsproget. Der gives for denne prøve en karakter, som efter vedkommende studerendes ønske kan angives særskilt på eksamensbeviset.

§ 25. Den, der har bestået den erhvervsproglige kandidateksamen, har eneret til titlen *candidatus(a) linguae mercantilis* (cand. ling. merc.).

Handelshøjskolernes sprogprøver.

§ 26. I spansk, portugisisk, italiensk og russisk kan der for begyndere tilrettelægges en 2-årig undervisning afsluttende med en prøve.

Stk. 2. Der afholdes følgende prøver, og karakterernes vægt er som angivet:

	Karak- terernes vægt
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse til det fremmede sprog af en tekst i fagligt sprog.....	2
En 4-timers skriftlig opgave i oversættelse til det fremmede sprog af en tekst i almindeligt sprog.....	1
En prøve i mundtlig sprogfærdighed.....	1
	4

§ 27. Oprykning fra 2. til 3. semester er betinget af, at vedkommende studerende efter handelshøjskolens eller handelshøjskoleafdelingens skøn har opnået et tilfredsstillende standpunkt.

§ 28. For at bestå prøven i spansk, portugisisk, italiensk eller russisk må eksaminanden have opnået en kvotient af mindst 6,0 i gennemsnit af de opnåede karakterer.

Kapitel 3.

Almindelige eksamensbestemmelser.

§ 29. De i denne bekendtgørelse omhandlede erhvervsproglige eksaminer afholdes hvert år i april-juni måneder. Tidspunkterne for de mundtlige prøvers afholdelse fastsættes af vedkommende handelshøjskole eller handelshøjskoleafdeling. De nærmere tider for de skriftlige prøver fastsættes af den handelshøjskole, der i henhold til § 31 har udarbejdet opgaverne. Indmeldelse til eksamen skal ske til vedkommende handelshøjskole eller handelshøjskoleafdeling inden den 15. marts.

Stk. 2. Vedkommende handelshøjskole eller handelshøjskoleafdeling afholder sygeeksamen for studerende, der på grund af sygdom dokumenteret ved lægeerklæring udstedt og indsendt til skolen i umiddelbar tilslutning til sygdommens indtræden ikke har kunnet deltage i den ordinære eksamen. Adgang til sygeeksamen kan dog ikke meddeles en studerende, der i gennemsnit af karaktererne i de forud for eksamens afbrydelse aflagte enkelte prøver har opnået mindre end den til beståelse af vedkommende eksamen eller eksamensafsnit krævede kvotient.

Stk. 3. Studerende, der ved lægeattest godtgør, at de på grund af legemlige svagheder er ude af stand til at underkaste sig eksamination i et eller flere fag, kan efter ansøgning til højskolens rektor af denne fritages for eksamination i det eller de pågældende fag. Eksamensbeviset skal i så tilfælde påføres bemærkninger om fritagelsen.

§ 30. Ved tilmeldingen til hver af de erhvervsproglige eksaminer, bortset fra sprogrøverne, indleverer den studerende en liste over et antal selv læste tekster, i hvilket vedkommende ønsker at underkaste sig mundtlig prøve.

Stk. 2. De selv læste tekster skal i de enkelte sprog have et omfang og indhold, som fastsættes af vedkommende handelshøjskole eller handelshøjskoleafdeling.

Stk. 3. Værkerne i den af den studerende indleverede liste over selv læste tekster skal på forhånd være godkendt af en af handelshøjskolen eller handelshøjskoleafdelingen udpeget lærer.

§ 31. De skriftlige eksamensopgaver til de erhvervsproglige eksaminer udarbejdes af de af vedkommende handelshøjskole hertil udpegede lærere.

Stk. 2. De i henhold til § 7 i lov om handelshøjskoler etablerede handelshøjskoleafdelinger benytter efter undervisningsministeriets nærmere bestemmelser de af Handelshøjskolen i København eller Handelshøjskolen i Århus udarbejdede eksamensopgaver.

Stk. 3. Vedkommende handelshøjskoles rektor har ansvaret for opgavernes mangfoldiggørelse og forsvarlige opbevaring indtil eksamens afholdelse.

§ 32. Undervisningsministeriet beskikker for 3 år ad gangen et for de to handelshøjskoler og handelshøjskoleafdelingerne fælles censorkollegium. Ingen kan ordentligvis beskikkes efter det fyldte 70. år.

§ 33. Besvarelsenerne af de skriftlige opgaver og præstationerne ved de mundtlige prøver samt specialeopgaver bedømmes af vedkommende lærer og en eller to censorer efter vedkommende handelshøjskoles bestemmelse.

§ 34. Ved karaktergivningen anvendes 13-skalaen efter de derom ved de højere uddannelsesinstitutioner gældende bestemmelser, dog kan samtlige skalaens grader indgå i eksamensresultatet.

Stk. 2. Efter endt eksamen udregnes for hver eksaminand et gennemsnit af samtlige opnåede karakterer.

§ 35. Vedkommende handelshøjskoles rektor eller handelshøjskoleafdelings leder påser, at eksamenskaraktererne samt det endelige eksamensresultat indføres i eksamensprotokollen.

Stk. 2. Protokollen skal, så snart karakteren for en præstation er indført, underskrives af censorer og lærer.

Stk. 3. Eksamensbeviserne udstedes og underskrives af vedkommende handelshøjskoles rektor eller handelshøjskoleafdelings leder.

§ 36. En studerende kan indtil 3 gange indlevere en i overensstemmelse med § 15, stk. 2-4 eller § 22, stk. 2-3, udarbejdet afhandling. Såfremt en studerende ønsker at benytte sig af adgangen til for anden eller tredje gang at indlevere en sådan afhandling, kan vedkommende handelshøjskole bestemme, at den studerende skal vælge nyt emne for afhandlingen.

Stk. 2. Vedkommende handelshøjskole kan gøre undtagelse fra bestemmelserne i stk. 1.

§ 37. Ingen kan indstille sig til samme erhvervsproglige eksamen mere end 3 gange.

Stk. 2. Undervisningsministeriet kan dog efter indstilling fra vedkommende handelshøjskole eller handelshøjskoleafdeling tillade undtagelser herfra.

§ 38. Eksaminer, dele af eksaminer eller prøver i enkelte discipliner bestået ved en dansk eller udenlandsk højere uddannelsesinstitution kan af vedkommende handelshøjskole anerkendes som helt eller delvis ækvivalente med prøverne ved de i denne bekendtgørelse fastsatte prøver og eksaminer. Handelshøjskolerne holder hinanden underrettet om, hvilke prøver der anerkendes i henhold til denne bestemmelse.

Stk. 2. Det antal karakterer, på grundlag af hvilket den gennemsnitlige eksamenskarakter udregnes, nedsættes i overensstemmelse med antallet af de i henhold til stk. 1 anerkendte prøver.

Kapitel 4.

Ikrafttræden.

§ 39. Bekendtgørelsen har virkning fra eksamensterminen sommeren 1972.

Stk. 2. Anordning nr. 315 af 8. september 1966 om handelshøjskolernes erhvervsproglige eksaminer ophæves, jfr. dog § 20, stk. 4.

Undervisningsministeriet, den 18. juli 1972.

Knud Heinesen.

/ Jørgen Ebbe Hansen.

BEKENDTGØRELSE OM BETINGELSER FOR
ADGANG TIL HANDELSHØJSKOLERNES
ERHVERVSSPROGLIGE STUDIER

I henhold til § 10 i lov om handelshøjskoler, jfr. lovbekendtgørelse nr. 355 af 24. juli 1971, fastsættes:

§ 1. Adgang til studiet til *den tresproglige korrespondenteksamen* har den, der har bestået en af de nedennævnte eksaminer:

- 1) Nysproglig studentereksamen.
- 2) Studentereksamen efter andre grene i forbindelse med særlige adgangsprøver i engelsk og tysk.
- 3) Højere handelseksamen. Såfremt vedkommende ikke ved denne eksamen har aflagt prøven i fransk for viderekomne, skal der dog tillige bestå en særlig adgangsprøve i dette sprog.
- 4) Handelseksamen linje C i henhold til bekendtgørelse nr. 149 af 21. marts 1951, realeksamen eller tilsvarende eksamen i forbindelse med særlige adgangsprøver i engelsk, tysk og fransk.
- 5) Handelseksamen, sproglinjen i henhold til bekendtgørelse nr. 122 af 30. marts 1966, i forbindelse med en særlig adgangsprøve i fransk.

Stk. 2. Ved de foran omhandlede særlige adgangsprøver i engelsk, tysk og fransk vil der være at stille samme krav som ved nysproglig studentereksamen, dog at der ikke lægges vægt på litteraturkundskab. Adgangsprøverne afholdes på foranstaltning af Handelshøjskolen i København eller Handelshøjskolen i Århus.

Stk. 3. Fritaget for de særlige adgangsprøver i engelsk, tysk eller fransk er

- a) den, der har bestået handelsskolernes statskontrollerede højere fagprøve i det pågældende sprog,
- b) den, der har bestået handelseksamen linje C i henhold til bekendtgørelse nr. 149 af 21. marts 1951, og her opnået mindst karakteren mg i den skriftlige prøve i det pågældende sprog, og
- c) den, der har bestået en handelshøjskoles adgangsprøve til det ensproglige korrespondentstudium i det pågældende sprog. Den, der vælger spansk som andet bisprog, fritages dog for adgangsprøven i fransk, såfremt han har aflagt adgangsprøve i et andet romansk sprog,

§ 2. Adgang til studiet til *den ensproglige korrespondenteksamen* i engelsk, fransk eller tysk har

- 1) den, der har bestået den tresproglige korrespondenteksamen (med

fransk som andet bisprog, såfremt den ensproglige korrespondenteksamen ønskes aflagt i dette sprog),

- 2) den, der har bestået handelsskolernes statskontrollerede højere fagprøve i det pågældende sprog og opnået mindst karakteren 7,0 (mg÷ efter den tidligere skala) i gennemsnit af karaktererne ved de skriftlige prøver,
- 3) den, der i det pågældende sprog har opnået mindst karakteren 7,0 (mg÷ efter den tidligere skala) i gennemsnit af karaktererne i sproget ved en af de nedennævnte eksaminer:
 - a) Nysproglig studentereksamen med fransk.
 - b) Studentereksamen efter andre grene med fransk (dog kun til franskstudiet).
 - c) Højere handelseksamen, dog at denne eksamen kun giver adgang til det ensproglige korrespondentstudium i fransk, såfremt der ved prøven i fransk for viderekomne er opnået mindst karakteren 7 (mg÷ efter tidligere skala).
 - d) Handelseksamen, sproglinjen i henhold til bekendtgørelse nr. 122 af 30. marts 1966.
- 4) den, der ved den skriftlige prøve i det pågældende sprog har opnået mindst karakteren mg ved handelseksamen efter linje B eller C i henhold til bekendtgørelse nr. 149 af 21. marts 1951.
- 5) den, der har bestået en handelshøjskoles adgangsprøve i det pågældende sprog.

Stk. 2. Adgang til studiet til den ensproglige korrespondenteksamen i spansk, portugisisk, italiensk og russisk har

- 1) den, der har bestået handelshøjskolernes eller handelshøjskoleafdelingernes prøve i det pågældende sprog med en kvotient af mindst 7,0 (11,50 efter den tidligere skala) i gennemsnit af de opnåede karakterer. Ligestillet med handelshøjskolernes eller handelshøjskoleafdelingernes prøve i spansk er prøverne i spansk ved den tresproglige korrespondenteksamen, såfremt de er bestået med en gennemsnitskarakter af mindst 7,0 (11,50 efter den tidligere skala),
- 2) den, der har bestået en handelshøjskoles adgangsprøve i det pågældende sprog,
- 3) den, der har bestået studentereksamen med russisk og opnået mindst karakteren 7 i dette sprog, har adgang til studiet i russisk.

§ 3. Adgang til studiet til *den erhvervsproglige afgangseksamen* har den, der har bestået en af de nedennævnte eksaminer eller prøver:

- 1) Den tresproglige korrespondenteksamen, såfremt den er bestået med mindst 7,0 (12,00 efter tidligere skalaer) i gennemsnit af karaktererne i hvert af de sprog, hvori den erhvervsproglige afgangseksamen ønskes aflagt.
- 2) Prøverne i fagene ved den tresproglige korrespondenteksamen bortset fra maskinskrivning og stenografi. Prøverne kræves bestået efter de for den tresproglige korrespondenteksamen gældende bestemmelser. Endvidere kræves opnået mindst 7,0 (12,00 efter tidligere skalaer) i gennemsnit af karaktererne i hvert af de sprog, hvori den erhvervsproglige afgangseksamen ønskes aflagt.
- 3) Den ensproglige korrespondenteksamen i de pågældende sprog, forudsat, at karakteren 7,0 (12,00 efter tidligere skalaer) er opnået i gennemsnit af karaktererne i hvert af de sprog, hvori den erhvervsproglige eksamen ønskes aflagt.

§ 4. Adgang til studiet til *den erhvervsproglige diplomprøve* har den, der opfylder de i § 3 anførte betingelser for så vidt angår det pågældende sprog.

§ 5. Adgang til studiet til *den erhvervsproglige kandidateksamen* har den, der har bestået den erhvervsproglige afgangseksamen eller den erhvervsproglige diplomprøve med mindst 7,0 (12,00 efter den tidligere skala) i gennemsnit af karaktererne i det sprog, hvori den erhvervsproglige kandidateksamen ønskes aflagt.

§ 6. Adgang til undervisningen til handelshøjskolernes prøver i *spansk, portugisisk, italiensk og russisk*, har den, der har bestået en af de nedennævnte eksaminer:

- 1) Den tresproglige eller den ensproglige korrespondenteksamen.
- 2) Studentereksamen, højere forberedelseseksamen eller højere handels-eksamen.
- 3) Handelshøjskolernes adgangsprøve i et fremmed sprog til korrespondentstudierne.
- 4) Handelseksamen på sproglinjen eller efter linje B eller C.
- 5) Handelsskolernes statskontrollerede højere fagprøve i et fremmed sprog.
- 6) En særlig adgangsprøve.

§ 7. I særlige tilfælde kan der til de erhvervsproglige studier gives adgang for personer, der ikke opfylder de i denne bekendtgørelse foreskrevne betingelser, men som skønnes gennem anden uddannelse at have tilegnet sig de for studiet nødvendige forkundskaber. Sådantilladelse, der kan gøres betinget af aflæggelse af særprøver, meddeles af vedkommende handelshøjskole. Handelshøjskolerne holder hinanden underrettet om, hvilke tilladelser og afslag der gives i henhold til denne bestemmelse.

§ 8. Bekendtgørelsen træder i kraft ved optagelsen til de erhvervsproglige studier sommeren 1972.

Stk. 2. Bekendtgørelse nr. 345 af 22. september 1966 om betingelser for adgang til handelshøjskolernes erhvervsproglige studier og bekendtgørelse nr. 329 af 10. juli 1970 om betingelser for adgang til handelshøjskolernes sprogprøver ophæves.

Undervisningsministeriet, den 24. juli 1972.

Knud Heinesen.

/ Jørgen Ebbe Hansen.

III. DE KOLLEKTIVE LEDELSESORGANER

Ifølge anordning af 2. februar 1970, § 3, ledes højskolen af rektor i forbindelse med styrelsesråd, konsistorium, fagråd, institutråd og studienævn. I det følgende skal der gives en oversigt over disse organers sammensætning og opgaver:

A. STYRELSESRADET

Som det fremgår af anordningens § 8, har styrelsesrådet til opgave at følge højskolens virksomhed og udvikling. Rådet varetager højskolens økonomiske administration og forvalter de til højskolen henlagte og bevilgede midler. Det har ansvaret for højskolens budget og regnskaber. Derudover har rådet adgang til at udtale sig om en række principielle spørgsmål, såsom adgangsbetinger, oprettelse af nye studier og lignende. Rådet skal endvidere godkende fagrådets valg af rektor. Det er også styrelsesrådet, der ansætter og afskediger det overordnede personale.

Styrelsesrådet består af otte medlemmer, hvoraf de seks vælges af Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse. Disse medlemmer var i beretningsåret: Direktør Eric A. F. Beyer, kreditforeningsdirektør Erik Haunstrup Clemmensen, grosserer Frands Fridberg, direktør Knud Green-Andersen, bankdirektør H. Maegaard Nielsen (formand) og sparekassedirektør O. Blinkenberg Nielsen. Desuden er rektor og prorektor fødte medlemmer af styrelsesrådet – i beretningsperioden professor Jan Kobbernagel og professor Jens Rasmussen. Højskolens administrator er sekretær for styrelsesrådet.

Styrelsesrådet har i beretningsperioden afholdt tre møder.

B. KONSISTORIUM

Ifølge anordningens § 10 afgør konsistorium alle sager, der vedrører højskolen som helhed. Konsistorium skal endvidere godkende indstillinger fra fagrådene af principiel betydning, såsom spørgsmål om adgangs-

betingelser, oprettelse af nye studier og visse andre spørgsmål. Endelig fungerer konsistorium som højskolens budgetudvalg.

Konsistorium består af 15 medlemmer, hvoraf hvert fagråd vælger fire medlemmer blandt sine lærerrepræsentanter, De Studerendes Råd tre medlemmer, medens rektor og administrator samt de to repræsentanter i samarbejdsudvalgene er fødte medlemmer.

I beretningsperioden har følgende været medlemmer af konsistorium: Fødte medlemmer: Rektor, professor Jan Kobbernagel, administrator Holger Almdal, professor Poul Milhøj, professor Jens Rasmussen. Valgt af det økonomiske fagråd: Professor Arne Rasmussen, afdelingsleder Lauge Stetting, amanuensis Thomas Henriksen, amanuensis Lars Lund. Valgt af det sproglige fagråd: Afdelingsleder Gert Engel, afdelingsleder Jacques J. Qvistgaard, lektor Halvor Søeborg, adjunkt Sven Sorgenfrey. Valgt af De Studerendes Råd: Lena Flugger, Jan Jannsen og Sv. H. Jacobsen.

Som sekretær for konsistorium har rektor beskikket kontorchef Poul Flindhardt.

Ifølge anordningens § 9 er rektor født formand for konsistorium.

Konsistorium har i beretningsperioden afholdt 2 møder, hvor konsistorium har behandlet sager vedrørende højskolens styrelsesordning og budgetterne for 1972/73 m.fl.

C. FAGRÅDENE

Ifølge anordningens § 11 er der to fagråd, et for de økonomiske studier og et for sprogstudierne. Rektor og administrator er fødte medlemmer af begge råd, men i øvrigt er valgereglerne forskellige, jfr. nedenfor.

Fagrådene behandler alle principielle spørgsmål vedrørende undervisning og eksaminer samt forskning, jfr. den nærmere opremsning af opgaver i anordningens § 12.

1. DET ØKONOMISKE FAGRÅD

sammensættes på den måde, at institutbestyrerne er fødte medlemmer, hvorhos de større institutter vælger et yderligere medlem. De Studerendes Råd vælger tre medlemmer.

Fagrådet har i beretningsperioden haft følgende sammensætning: Amanuensis Flemming Agersnap, professor Torben Agersnap, professor Ejler Alkjær, administrator Holger Almdal, overbibliotekar Per Boesen, afdelingsleder Sven L. Caspersen, stud. merc. Sverre Riis Christensen H.A., amanuensis Kåre B. Dullum, professor Bjarke Fog, afdelingsleder Knud

Hansen, professor Palle Hansen (til 1.3.1972), amanuensis Thomas Henriksen til 1.2.1972, stud. merc. Svend Haakon Jacobsen (til 1.4.1972), stud. merc. Jan Jannsen (fra 1.12.1971), afdelingsleder Orla Brandt Jensen, professor Erik Johnsen (fra 1.3.1972), civilingeniør, cand. stat. Peter Kierkegaard-Hansen, rektor Jan Kobbernagel (formand), amanuensis Leif Kristensen (til 1.3.1972), professor Ole Lando, stud. merc. Anders Lindvik, stud. merc. Kai Lund, professor Poul Milhøj, statsaut. revisor Andreas Nicolaisen (fra 1.3.1972), stud. merc. Jens Carsten Nielsen, amanuensis Orla Nielsen, amanuensis Jørgen Kai Olsen, amanuensis Poul Olsen (til 1.3.1972), stud. merc. Jens E. Parsby (fra 1.4.1972), professor Arne Rasmussen, professor Hakon Stangerup, afdelingsleder Lauge Stetting, professor Carl E. Sørensen, amanuensis Harald Vestergaard, amanuensis Zakken Worre (fra 1.3.1972). Fagrådet har valgt rektor som formand, og kontorchef Poul Flindhardt har fungeret som sekretær. Fagrådet har i beretningsperioden afholdt fire møder.

Det økonomiske fagråd har i beretningsperioden afholdt 14 møder. På disse møder er blandt andre emner følgende behandlet:

Managementgruppens arbejde, H.D.-studiet i forsikring, 13-skalaens indførelse, revision af styrelsesanordningen, H.A.-studiet i Aalborg, Handelshøjskolens beliggenhed, Tietgen-prisopgaverne 1972, strukturen i højskolens økonomiske studier, studietiden for cand. merc.-studiet, EDB-undervisningen på H.A.-studiet, ændring af studieplanerne for H.D.-studiet i forsikring.

2. DET SPROGLIGE FAGRÅD

består af de 5 institutbestyrere som fødte medlemmer samt yderligere et antal medlemmer, der vælges af institutrådene efter reglerne i anordningens § 11, stk. 5. Fagrådet havde indtil den 8. marts 1972 følgende sammensætning: Administrator Holger Almdal, fagleder Jørgen Alsø, lektor Paul Bay, afdelingsleder Gert Engel, stud. ling. merc. Lena Flugel, professor Max Gorosch, lektor Erling Bjørn Hansen, adjunkt Héléne Holm, afdelingsleder Jørgen Jensen, rektor Jan Kobbernagel (formand), stud. ling. merc. Hanne Langkjær, stud. ling. merc. Annemette Lyng, amanuensis Niels Ebbe Lænkholm, lektor Knud Løwert, handelsfaglærer Jytte Halfdan Madsen, lektor Erik Otto, afdelingsleder Jacques J. Qvistgaard, professor Jens Rasmussen, lektor Poul Rosbach, fagleder Sven Sorgenfrey, professor Arne Spenter, lektor Ellen Sundbo, lektor Halvor Søeborg og lektor Walter Thornfield.

Lektor Erling Bjørn Hansen var valgt direkte af fagrådet i medfør af anordningens § 11, stk. 6.

Formand for fagrådet er rektor Jan Kobbernagel, medens professor Jens Rasmussen er næstformand. Fuldmægtig Per Boje Jensen er fagrådets sekretær.

I henhold til anordningens § 11, stk. 5, foretoges i marts nyvalg af medlemmerne til fagrådet, som herefter fik følgende sammensætning: Administrator Holger Almdal, fagleder Jørgen Alsø, amanuensis Søren Kaas Andersen, lektor Paul Bay, adjunkt Liselotte Brøndlund, afdelingsleder Gert Engel, stud. ling. merc. Lena Flugler, adjunkt Anne Dueholm, professor Max Gorosch, adjunkt Hélène Holm, afdelingsleder Jørgen Jensen, rektor Jan Kobbernagel (formand), stud. ling. merc. Hanne Langkjær, stud. ling. merc. Annemette Lyng, handelsfaglærer Jytte Halfdan Madsen, lektor Erik Otto, afdelingsleder Jacques J. Qvistgaard, professor Jens Rasmussen, lektor Vagn K. Sandberg, fagleder Sven Sorgenfrey, professor Arne Spenter, lektor Halvor Sæborg og lektor Walter Thornfield.

Rektor blev i mødet den 8. marts 1972 genvalgt som formand for fagrådet, medens professor Jens Rasmussen genvalgtes som næstformand. Fuldmægtig Per Boje Jensen er fagrådets sekretær.

Fagrådet har i beretningsperioden afholdt 16 møder, og på disse møder er følgende emner behandlet:

Revisionsudvalgets betænkning vedrørende de erhvervsproglige studier, ændring i bekendtgørelser og anordninger som følge af 13-skalaens indførelse, ændring af de skriftlige prøver ved E.A./E.D.-eksamen, Handelshøjskolens fremtidige beliggenhed, betænkning fra didaktikudvalget, rapporter fra studienævnene vedrørende indførelse af 13-skalaen, ændring i bestemmelserne vedrørende selvlæsning, forslag fra fællesudvalget vedrørende koordination af translatøreksamen og den erhvervsproglige kandidateksamen, tidspunkterne for ekskursioner for progstudierende i efteråret 1972, forslag om indførelse af forsøgsundervisning pr. 1. september 1972 til det nye erhvervsproglige grundstudium (det tosproglige korrespondentstudium), forslag om oprettelse af kurser i sprog i forbindelse med Danmarks optagelse i de europæiske Fællesskaber, forslag til emner til Tietgen-prisopgaven 1972, behandling af udkast fra undervisningsministeriets departement vedrørende bekendtgørelse om censorer ved de højere uddannelsesinstitutioner, redegørelse fra analyseudvalget, udtalelse vedrørende udkast til bekendtgørelse om censorer ved de højere uddannelsesinstitutioner, ændring af timetallet på det erhvervsproglige kandidatstudium, den tidsmæssige placering af eksamen i bisproget i forhold til eksamen i hovedsproget på det erhvervsproglige kandidatstudium, forslag om afholdelse af erhvervsproglig

konference III, drøftelse af betænkning fra udvalget til revision af styrelsesanordningen, indførelse af samarbejdsudvalg, drøftelse af rapporter fra læseplansudvalgene med henblik på etablering af undervisning til det nye erhvervsproglige grundstudium.

D. INSTITUTRÅDENE

Ifølge anordningens § 13 administreres højskolens pædagogiske og videnskabelige aktivitet gennem institutter. Der etableres for hvert institut et institutråd, der består af samtlige heltidsbeskæftigede lærere som fødte medlemmer samt mindst to medlemmer valgt blandt de deltidsbeskæftigede lærere. De Studerendes Råd kan for et år ad gangen vælge indtil to repræsentanter blandt de under instituttets fagområder hørende studerende. Institutrådet vælger for tre år ad gangen blandt sine professorer og afdelingsledere en institutbestyrer.

Der blev ved anordningens ikrafttræden oprettet 18 institutråd, deraf 13 under den økonomiske afdeling og 5 under den sproglige afdeling.

Den økonomiske afdeling.

1. *Institut for afsætningsøkonomi* med et institutråd på følgende 12 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Amanuensis Cai F. Christensen
 Amanuensis Hans Engstrøm
 Amanuensis Erling Faurbye
 Amanuensis Søren Heede
 Amanuensis Jan Aarsø Nielsen
 Amanuensis Orla Nielsen
 Amanuensis Otto Ottesen
 Professor Arne Rasmussen (institutbestyrer)

Deltidsbeskæftigede lærere:

Studieleder Helge Hammerich
 Lektor Peter Olufsen

Valgt af De Studerendes Råd:

Steen Bøttiger
 Carl Johan Røssel

2. *Erhvervsretligt institut* med et institutråd på følgende 11 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Amanuensis Kjeld Hemmingsen
Professor Jan Kobbernagel (institutbestyrer)
Amanuensis Mogens Eggert Møller
Amanuensis, statsaut. revisor Andreas P. Nicolaisen
Amanuensis Poul Olsen
Amanuensis, statsaut. revisor R. Sloth Pedersen
Amanuensis Orla G. Petersen
Amanuensis Bernh. J. Posner

Deltidsbeskæftigede lærere:

Cand. jur. Hanne Koktvedgaard

Valgt af De Studerendes Råd:

Gunnar Birk Hansen
H. Paaske

3. *Institut for erhvervsøkonomi* med et institutråd på følgende 11 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Forskningsstipendiat Per Ellervik
Professor Bjarke Fog (institutbestyrer)
Amanuensis Per Villum Hansen
Professor Erik Johnsen
Amanuensis Leif Kristensen
Forskningsstipendiat, civilingeniør John Nilsson
Amanuensis Flemming Torp Petersen

Deltidsbeskæftigede lærere:

Afdelingschef Oskar Houmann
Afdelingschef Hugo Rønsdal

Valgt af De Studerendes Råd:

Martin Bodholdt
Torben Romme

4. *Institut for europæisk markedsret* med et institutråd på følgende 10 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Forskningsstipendiat Jens Fejø
 Professor Jan Kobbernagel
 Professor Ole Lando (institutbestyrer)
 Amanuensis Hjalte Rasmussen
 Forskningsstipendiat Jytte Thorbek
 Amanuensis Elisabeth Thuesen

Deltidsbeskæftigede lærere:

Landsretssagfører Niels Th. Kjølbye
 Amanuensis Mogens Eggert Møller
 Amanuensis Orla G. Petersen

Valgt af De Studerendes Råd:

Niels Peter Buch

5. *Institut for finansiering* med et institutråd på følgende 7 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Amanuensis Bjørn Krusenstjerna-Hafstrøm
 Amanuensis Johs. Mouritsen
 Amanuensis Niels Chr. Nielsen
 Professor Carl E. Sørensen (institutbestyrer)

Deltidsbeskæftigede lærere:

Forstander Carl Otto Gade
 Direktør, cand. jur. Peder Schlegel

Valgt af De Studerendes Råd:

Ole Kjærgård

6. *Forsikringsinstituttet* med et institutråd på følgende 5 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Afdelingsleder Knud Hansen (institutbestyrer)
 Amanuensis John Kjær

Deltidsbeskæftigede lærere:

Vicedirektør M. Bojesen-Koefoed
 Kontorchef Preben Christensen

Valgt af De Studerendes Råd:

Gorm Poulsen

7. *Institut for nationaløkonomi* med et institutråd på følgende 14 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Professor Hector Estrup
 Amanuensis E. Damsgård Hansen
 Forskningsstipendiat Jørgen Drud Hansen
 Lektor Knud Heinesen til 31.10
 Afdelingsleder Orla Brandt Jensen
 Amanuensis Lars Lund
 Professor Poul Milhøj (instituttbestyrer)
 Amanuensis H. Duelund Nielsen
 Amanuensis Peder Jørgen Pedersen

Deltidsbeskæftigede lærere:

Sekretær Henning Brogaard
 Cand. polit. Uffe Jacobsen
 Cand. polit. Palle Mikkelsen

Valgt af De Studerendes Råd:

Karl Rytter Jensen
 Jens Lundsgaard-Nielsen
 Finn Olesen

8. *Institut for organisation og arbejds sociologi* med et institutråd på følgende 22 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Amanuensis Flemming Agersnap
 Professor Torben Agersnap (instituttbestyrer)
 Forskningsstipendiat Ib Andersen
 Forskningsstipendiat Jørgen Frode Bakka (udl. til Ledelsesforskning)
 Amanuensis Niels Bjørn-Andersen
 Amanuensis Britt-Mari Persson Blegvad
 Forskningsstipendiat Finn Borum
 Amanuensis Søren Christensen
 Forskningsstipendiat Harald G. Enderud
 Forskningsadjunkt Egil Fivelsdal (udl. til Ledelsesforskning)
 Amanuensis Hans Gullestrup
 Forskningsstipendiat Tore J. Hegland
 Forskningsstipendiat Bjarne Herskin
 Forskningsstipendiat Finn Junge-Jensen

Amanuensis Jens Carl Ry Nielsen
 Forskningsstipendiat Jesper Bruus Pedersen
 Forskningsstipendiat Poul H. Pedersen
 Amanuensis Oluf Aagaard

Deltidsbeskæftigede lærere:

Fuldmægtig Per Christensen
 Kontorchef Ernst Goldschmidt

Valgt af De Studerendes Råd:

Carsten Kaspersen
 Gunnar Kriegel

9. *Institut for presseforskning* med et institutråd på følgende 3 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Professor Ejler Alkjær
 Amanuensis Ulf Kjær-Hansen
 Professor Hakon Stangerup (instituttbestyrer)

10. *Institut for regnskabsvæsen* med et institutråd på følgende 14 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Amanuensis Dennis Clausen
 Amanuensis Kåre B. Dullum (instituttbestyrer)
 Amanuensis Erik Hansen
 Professor Palle Hansen
 Amanuensis V. Thorsgaard Jacobsen
 Amanuensis Henning Kirkegaard
 Amanuensis Asger Larsen
 Forskningsadjunkt Thomas Skousen
 Amanuensis Zakken Worre
 Forskningsstipendiat John Worup

Deltidsbeskæftigede lærere:

Kontorchef Lars Helweg-Larsen
 Direktør Knud Rasmussen

Valgt af De studerendes Råd:

Kent Gravesen
 Jørgen Sichelkow

11. *Institut for teoretisk statistik* med et institutråd på følgende 12 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Amanuensis Erling B. Andersen (til 1.3.1972)
Afdelingsleder Sven L. Caspersen (instituttbestyrer)
Professor Ernst Lykke Jensen
Amanuensis Steffen Jørgensen
Amanuensis Axel Schultz Nielsen
Amanuensis Jørgen Kai Olsen
Amanuensis Jens Overø

Deltidsbeskæftigede lærere:

Forskningsassistent Anders From
Fuldmægtig Svend Erik Aaen

Valgt af De Studerendes Råd:

Steen Frederiksen (kun kort tid) afløst af
Steen Hinrichsen
Jørn Hansen

12. *Institut for trafik-, turist- og beliggenhedsforskning* med et institutråd på følgende 8 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Professor Ejler Alkjær (instituttbestyrer)
Amanuensis Kirsten Fahrenholtz
Amanuensis Thomas Henriksen
Afdelingsleder Henning Kjølby
Amanuensis Tage Skjøtt Larsen

Deltidsbeskæftigede lærere:

Sekretær, cand. polit. Bo Simonsen
Sektionschef Ole Tillge

Valgt af De Studerendes Råd:

Karl Rytter Jensen

13. *Institut for udenrigshandel* med et institutråd på følgende 11 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Amanuensis Søren Kjeldsen-Kragh
Forskningsstipendiat Gustav Kristensen

Amanuensis Poul Schultz
 Amanuensis Frode Slipsager
 Afdelingsleder Lauge Stetting (institutbestyrer)
 Amanuensis Harald Vestergaard
 Amanuensis Ole Wiberg
 Docent Aage Aagesen

Deltidsbeskæftigede lærere:
 Landsretssagfører Niels Th. Kjølbjerg
 Afdelingsleder Hugo Rønsdal

Valgt af De Studerendes Råd:
 Jørgen K. Frederiksen

Den sproglige afdeling.

14. *Institut for engelsk* med et institutråd på følgende 20 medlemmer

Heltidsbeskæftigede lærere:
 Fagleder Jørgen Alsø
 Lektor Paul Bay
 Adjunkt Edna Seear Christensen
 Adjunkt H. Svane Knudsen
 Lektor Børge Larsen
 Adjunkt Inge Livbjerg
 Lektor Knud Løwert
 Adjunkt Finn Messell
 Adjunkt Paul Monrad
 Adjunkt Vagn K. Sandberg
 Amanuensis Helge Schwarz
 Amanuensis Norman M. Shine
 Fagleder Sven Sorgenfrey (institutbestyrer)
 Adjunkt Tyge Stavnstrup
 Amanuensis Karen Stetting

Deltidsbeskæftigede lærere:
 Lektor K. Gram-Andersen
 Translatør Svend Hansen

Valgt af De Studerendes Råd:
 Lena Flugger
 Elisabeth Rose

15. *Institut for fransk* med et institutråd på følgende 17 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Adjunkt Aase Baillais
 Adjunkt Anne Dueholm
 Amanuensis Preben Fink-Jensen
 Amanuensis Birgitte Friis
 Adjunkt Hélène Holm
 Adjunkt Villy Knudsen
 Adjunkt Birthe Langballe
 Adjunkt Aase Lenstrup
 Lektor Erik Juul Lund
 Amanuensis Niels Ebbe Lænkholm
 Afdelingsleder Jacques J. Qvistgaard (institutbestyrer)
 Professor Jens Rasmussen
 Adjunkt Dorte Westrup

Deltidsbeskæftigede lærere:

Francis Grand-Clément
 Lektor Oleg Koefoed

Valgt af De Studerendes Råd:

Eva Bertram
 Nina Hamerich

16. *Institut for spansk* med et institutråd på følgende 10 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Amanuensis Søren Kaas Andersen
 Professor Max Gorosch
 Afdelingsleder Jørgen Jensen (institutbestyrer)
 Adjunkt Niels Henning Pedersen
 Lektor Ellen Sundbo
 Lektor Halvor Søeborg

Deltidsbeskæftigede lærere:

Translatør Vibeke Pentz-Møller
 Erna Sølling

Valgt af De Studerendes Råd:

Heribert Picht
 Marianne Allegre

17. *Institut for tysk* med et institutråd på følgende 16 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Adjunkt Frede Boje
 Adjunkt Liselotte Brøndlund
 Afdelingsleder Gert Engel (institutbestyrer)
 Amanuensis Ebbe Falck
 Lektor Erling Bjørn Hansen
 Adjunkt Flemming Koue
 Lektor Kristian Kristiansen
 Adjunkt Pauli Gunderskov Nielsen
 Amanuensis Meta Pedersen
 Lektor Poul Rosbach
 Professor Arne Spenter
 Lektor Walter Thornfield

Deltidsbeskæftigede lærere:

Translatør Bente Kristensen
 Inspektør Chr. Pedersen

Valgt af De Studerendes Råd:

Lars Rønnow
 Litten Ringborg

18. *Institut for erhvervspraksis* med et institutråd på følgende 10 medlemmer:

Heltidsbeskæftigede lærere:

Lektor Finn Hagen Jespersen
 Handelsfaglærer Erna Larsen
 Handelsfaglærer Jytte Halfdan Madsen
 Lektor Erik Otto (institutbestyrer)
 Handelsfaglærer Lise Saxov E.D.
 Handelsfaglærer Inger Vikelsøe

Deltidsbeskæftigede lærere:

Advokat Mogens Philip
 Handelsfaglærer Marie-Louise Westergaard

Valgt af De Studerendes Råd:

Karen Stub
 Nina Branth

E. STUDIENÆVN

I henhold til Handelshøjskolens nye anordning er de tidligere studienævne for dels de økonomiske studier og dels de sproglige studier blevet afløst af en række studienævne for højskolens forskellige studieområder. Hvert studienævn består af indtil 10 medlemmer, hvoraf halvdelen skal være lærere, halvdelen studerende. Tallet fastsættes for hvert nævn af vedkommende fagråd. Lærerrepræsentanterne vælges af fagrådet for to år ad gangen. De Studerendes Råd vælger for et år ad gangen studenterrepræsentanterne inden for kredsen af studerende ved det pågældende studium. Dog kan indtil halvdelen af studenterrepræsentanterne vælges blandt studerende på et højere trin af vedkommende studium. Hvert studienævn vælger en formand blandt sine lærerrepræsentanter, og rektor beskikker en sekretær for nævnet. Konsistorium fastsætter studienævnenes forretningsorden. Med hensyn til studienævnenes opgaver henvises til anordningens §§ 15 og 16.

Til at sikre forbindelsen mellem studienævnet og de til studiet knyttede lærere og studerende oprettes der ved hvert studium en fagrepræsentantgruppe, omfattende repræsentanter for lærerne ved samtlige under studiet hørende fag og en repræsentativ talsmandsgruppe for de studerende under vedkommende studium. Regler om valg af fagrepræsentanter og talsmænd fastsættes af konsistorium.

*Den økonomiske afdeling.*1. *Studienævnet for det almene erhvervsøkonomiske studium (H.A.):*

Valgt af det økonomiske fagråd:

Amanuensis Dennis Clausen
 Amanuensis Søren Heede (formand)
 Amanuensis Lars Lund
 Amanuensis Hans Gullestrup
 Amanuensis Jørgen Kai Olsen

Valgt af De Studerendes Råd:

Steen Bøttiger
 Sverre Riis Christensen H.A.
 Carsten Jelund
 Carsten Kaspersen
 Peter Enevold Nielsen

Kontorchef Poul Flindhardt (sekretær)

Studienævnet har i beretningsperioden afholdt 13 møder, hvor blandt andre følgende emner er behandlet:

Undervisningen i faget erhvervs- og samfundsbeskrivelse, 13-skalaens indførelse, matematikundervisningen på H.A.-studiet, eksamensregler, studienævnets arbejdsform, højskolens beliggenhed, undervisningen samt prøverne i databehandling, seminararbejdet, 24-timers reglen ved eksamen, ændringer af undervisningen på 3. og 4. semester m.fl.

2. *Studienævnet for det erhvervsøkonomiske kandidatstudium (cand. merc.):*

Valgt af det økonomiske fagråd:

Amanuensis Søren Christensen
 Professor Hector Estrup (formand)
 Professor Ole Lando
 Amanuensis Frode Slipsager
 Professor Carl E. Sørensen
 Amanuensis Søren Heede (sekretær)

Valgt af De Studerendes Råd:

Jens Arnth-Jensen
 Svend Haakon Jacobsen
 Jens Carsten Nielsen
 Morten Nielsen
 Helge Sø – fra 1.2. Gunnar Knigel
 Kontorchef Poul Flindhardt (sekretær)

Studienævnet har i beretningsperioden afholdt 11 møder, hvor blandt andre følgende emner er behandlet:

A.R. rapporten, valgproceduren for talsmænd, 13 skalaens anvendelse, vintereksamen 1971/72, cand. merc.-studiets varighed, undervisning og seminarer i almen økonomi, studievejledningsproblemer, studietimer og selvstændigt studeret litteratur m.fl.

3. *Studienævnet for det erhvervsøkonomiske licentiatstudium (lic. merc.):*

Valgt af det økonomiske fagråd:

Professor Torben Agersnap (formand)
 Professor Bjarke Fog
 Professor Ernst Lykke Jensen
 Professor Arne Rasmussen

Valgt af De Studerendes Råd:

Niels Bjørn-Andersen

Per Ellervik

Asger Larsen

Tage Skjøtt Larsen

Kontorchef Poul Flindhardt (sekretær)

Studienævnet har i beretningsperioden afholdt 3 møder, hvor blandt andre følgende emner er behandlet:

Optagelsessager, lic. seminarer 1971/72, procedurer for Tietgen-prismodtageres indstilling til lic.-graden, krav til udformning af stor opgave, gæsteforelæsninger, former for lic. seminarer, nyvalg til lic. studienævnet m.fl.

4. *Studienævnet for 1. del af den erhvervsøkonomiske diplomprøve:*

Valgt af det økonomiske fagråd:

Afdelingsleder Sven L. Caspersen

Afdelingsleder Orla Brandt Jensen

Afdelingsleder Henning Kjølby (formand)

Professor Jan Kobbernagel

Amanuensis Leif Kristensen

Valgt af De Studerendes Råd:

Merete Fich

René Hunderup

Jan Ingvorsen

Jørgen Karup

Peter Pileborg

Sekretær Jørgen Mikkelsen (sekretær)

Studienævnet har i beretningsperioden afholdt 7 møder, hvor blandt andre følgende emner er behandlet:

Adgang til medbringelse af lærebøger ved skriftlig eksamen, undervisningen af Niels Broch hold, etablering af 2 ekstra H.D. hold i 1971/72, dispensationsansøgninger, valg af formand og medlemmer til de under studienævnet nedsatte udvalg, 13-skalaens anvendelse, indførelse af vejledningsskemaer vedrørende undervisningen, afholdelse af obligatoriske prøver og frivillige hjemmeopgaver, grundlaget for ensartet eksamensbedømmelse, indarbejdelse af fælles håndbog for 1. dels studiet.

5. *Studienævnet for 2. del af diplomprøven i afsætningsøkonomi (H.D.):*

Valgt af det økonomiske fagråd:

Amanuensis Cai F. Christensen
 Amanuensis Hans Engstrøm (formand)
 Amanuensis Jan Aarsø Nielsen
 Amanuensis Orla Nielsen
 Amanuensis Otto Ottesen

Valgt af De Studerendes Råd:

Kjeld Moltke-Leth
 Niels Landschultz
 Solveig Bisgaard Pedersen
 Aage Slipsager
 Jens Rosengaard

Sekretær Jørgen Mikkelsen (sekretær).

Studienævnet har i beretningsperioden afholdt 3 møder, hvor blandt andre følgende emner er behandlet:

13-skalaens indførelse, sygeeksamen, case-formen, vurderings-skemaer vedrørende undervisningen.

6. *Studienævnet for 2. del af diplomprøven i finansiering og kreditvæsen (H.D.):*

Valgt af det økonomiske fagråd:

Kontorchef Flemming Hansen
 Amanuensis Bjørn Krusenstjerna-Hafstrøm
 Amanuensis Johannes Mouritsen (formand)

Valgt af De Studerendes Råd:

Per Gammelby Christensen
 Flemming Djurnø
 Jens Juul-Hansen
 Palle Krantz
 Peter Arne Vinther

Sekretær Jørgen Mikkelsen (sekretær)

7. *Studienævnet for 2. del af diplomprøven i forsikring (H.D.):*

Valgt af det økonomiske fagråd:

Kontorchef Preben Christensen

Afdelingsleder Knud Hansen (formand)
 Amanuensis John Kjær

Valgt af De Studerendes Råd:
 Stig Hindsbøl
 Bjørn Skovbro Larsen
 John Mailand-Hansen

8. *Studienævnet for 2. del af diplomprøven i organisation (H.D.):*

Valgt af det økonomiske fagråd:
 Amanuensis Flemming Agersnap
 Forskningsstipendiat Jørgen F. Bakka
 Forskningsstipendiat Egil Fivelsdal
 Amanuensis Britt-Mari Blegvad
 Amanuensis Oluf Aagaard (formand)

Valgt af De Studerendes Råd:
 Vilhelm Andersen
 Per Gravesen
 Svend Høyer
 Jens E. Parsby
 Toto Ringberg
 Ole Salting

Sekretær Jørgen Mikkelsen

Studienævnet har i beretningsperioden afholdt 6 møder, hvor blandt andre følgende emner er behandlet:

13-skalaens anvendelse, fagenes vægtfordeling ved eksamen, fællesøvelser i organisationsteori og arbejdsgruppens sociologi, seminararbejdet på 5. semester, sygeeksamen.

9. *Studienævnet for 2. del af diplomprøven i regnskabsvæsen (H.D.):*

Valgt af det økonomiske fagråd:
 Amanuensis Dennis Clausen
 Amanuensis Erik Hansen
 Amanuensis Henning Kirkegaard
 Amanuensis Asger Larsen
 Amanuensis John Worup

Valgt af De Studerendes Råd:

Lars Aggergren

Nina Esmark

Hans Jørgen M. Jacobsen

Ejler Ottesen

Steen Holberg Pedersen

Sekretær Jørgen Mikkelsen (sekretær)

Studienævnet har i beretningsperioden afholdt 8 møder, hvor blandt andre følgende emner er behandlet:

Undervisningsplanerne 1971/72, overgangsordning for studerende med gammelt pensum, seminarieform på 6-semester, sygeeksamen, principdrøftelser af 5/6 semesters forløb, institutternes undervisningsbudget, undervisningsplan for 5. semester, studievejledning, 6. semester undersøgelsen, vurdering af seminarer, vurdering af foreliggende forelæsningsplaner.

10. *Studienævnet for revision og skatteret:*

Valgt af det økonomiske fagråd:

Lektor Willy Madsen

Amanuensis Poul Olsen (formand)

Amanuensis Orla G. Petersen

Valgt af De Studerendes Råd:

Helle Geer

Claus Jensen

Peter Stærk

Eivind Vestergaard

11. *Studienævnet for 2. del af diplomprøven i udenrigshandel (H.D.):*

Valgt af det økonomiske fagråd:

Amanuensis Søren Kjeldsen-Kragh

Amanuensis Frode Slipsager

Afdelingsleder Lauge Stetting

Amanuensis Harald Vestergaard

Amanuensis Ole Wiberg

Valgt af De Studerendes Råd:

Ole Bjerregaard
 Torben Dal
 Svend H. Gade
 Bjørn Hjelmroth
 Mogens Kragh

Den sproglige afdeling.

1. *Studienævnet for korrespondentstudierne*

I perioden 1/8 1971–8/3 1972 var følgende lærerrepræsentanter valgt af det sproglige fagråd:

Lektor Paul Bay
 Lektor Finn Hagen Jespersen
 Amanuensis Niels Ebbe Lænkholm
 Lektor Poul Rosbach
 Lektor Ellen Sundbo

I det sproglige fagråds møde den 8. marts 1972 udpegedes følgende lærerrepræsentanter:

Adjunkt Inge Livbjerg
 Amanuensis Birgitte Friis
 Adjunkt Liselotte Brøndlund
 Adjunkt Niels Henning Pedersen
 Handelsfaglærer Lise Saxov

De Studerendes Råds repræsentanter var i perioden indtil 18. oktober 1971:

Stud. ling. merc. Anders Bock
 Stud. ling. merc. Mogens Baastrup
 Stud. ling. merc. Lena Fluger
 Stud. ling. merc. Annemette Lyng
 Stud. ling. merc. Alice Olsson

For perioden 18. oktober 1971–31. juli 1972 var De Studerendes Råd repræsenteret ved:

Stud. ling. merc. Gitte Ellis
 Stud. ling. merc. Marianne Poulsen
 Stud. ling. merc. Anne Christensen

Stud. ling. merc. Karin Sejr Olsen

Stud. ling. merc. Annemette Lyng

Fuldmægtig Per Boje Jensen var i hele beretningsperioden beskikket som sekretær for studienævnet.

Studienævnet har i beretningsperioden behandlet følgende sager: Studie- og eksamensordning for russisk på det tresproglige korrespondentstudium, indførelsen af 13-skalaen og gennemførelsen af diagnostisk test for samtlige tyskstuderende.

2. Studienævnet for E.A./E.D.-studierne

Som lærerrepræsentanter udpeget af det sproglige fagråd var følgende valgt for perioden 1/8 1971–8/3 1972:

Fagleder Jørgen Alsø

Afdelingsleder Jørgen Jensen

Afdelingsleder Jacques Qvistgaard

Lektor Poul Rosbach

For perioden 8/3 1972 til 31/7 1972 var følgende lærerrepræsentanter valgt:

Fagleder Jørgen Alsø

Afdelingsleder Jacques Qvistgaard

Adjunkt Pauli Gunderskov Nielsen

Afdelingsleder Jørgen Jensen

De Studerendes Råd var i perioden 1/8–18/10 1971 repræsenteret af:

Stud. ling. merc. Lena Flugger

Stud. ling. merc. Sonja Poulsen

Stud. ling. merc. Eva Bertram

Stud. ling. merc. Henning Mikkelsen

For perioden 18/10 1971–31/7 1972 var De Studerendes Råd repræsenteret af:

Stud. ling. merc. Henning Mikkelsen

Stud. ling. merc. Eva Bertram

Stud. ling. merc. Herdis Eriksen

Stud. ling. merc. Dorrit Faber

Sekretær for studienævnet var i hele beretningsperioden fuldmægtig Per Boje Jensen.

Studienævnet har i beretningsperioden behandlet følgende sager: Udarbejdelse af lærervejledning ved specialeskrivning, behandling

af spørgsmålet om antallet af værker i selvlæsning, ensartet eksamensvejledning, udarbejdelse af skriftlige eksamensopgivelser, drøftelse af indførelse af 13-skalaen, indstilling om gennemførelse af tolkeseminar, drøftelse af timestfordelingen i fransk specielt med henblik på det afsatte timetal i merkantilt sprog, studenterobservatører ved mundtlig eksamen, gennemførelse af diagnostisk test for samtlige tyskstuderende, udvidelse af studienævnet til 10 medlemmer og adgangsbetingelser til de videregående sprogstudier.

3. *Studienævnet for det erhvervsproglige kandidatstudium*

Som lærerrepræsentanter udpeget af det sproglige fagråd var i perioden 1/8 1971–8/3 1972 følgende lærere udpeget:

Fagleder Sven Sorgenfrey
Lektor Erik Juul Lund
Professor Arne Spenter
Lektor Halvor Søeborg

De Studerendes Råd var i perioden 1/8–18/10 1971 repræsenteret af:

Stud. ling. merc. Ebbe Hagelin
Stud. ling. merc. Louise Denver
Stud. ling. merc. Eva Ottesen
Stud. ling. merc. Rita Lenstrup

For perioden 18/10 1971–31/8 1972 var De Studerendes Råd repræsenteret ved:

Stud. ling. merc. Lena Flugler
Stud. ling. merc. Karen Winther
Stud. ling. merc. Lars Rønnow Larsen
Stud. ling. merc. Heribert Picht.

Studienævnets sekretær for hele beretningsperioden var fuldmægtig Per Boje Jensen.

I beretningsperioden har følgende sager været behandlet: Indførelsen af 13-skalaen, drøftelse af tolkeseminar, drøftelse af reglerne for selvlæsning, drøftelse af udarbejdelse af skriftlige opgivelser af eksamenspensum, drøftelse af mulighederne for at lave seminarer på basis af tidligere besvarede og bedømte specialeopgaver, drøftelse af bisprogets stilling på kandidatstudiet, drøftelse af tolkekarakterens vægt ved den erhvervsproglige kandidateksamen, drøftelse af studenterobservatører ved mundtlig eksamen, gennemførelse af diagnostisk test for samtlige tyskstuderende og udvidelse af timetallet i disciplinerne stilistik og tolkning.

F. ANDRE UDVALG

I beretningsperioden har følgende udvalg været nedsat af det økonomiske og det sproglige fagråd:

Udvalg nedsat af det økonomiske fagråd:

1. *Kantineudvalget*

har til opgave at følge driften af højskolens kantiner. Udvalget er nedsat den 6. april 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Administrator Holger Almdal
Amanuensis Kirsten Fahrenholtz
Afdelingsleder Knud Hansen
Professor Jan Kobbernagel (formand)
Handelsfaglærer Jytte Halfdan Madsen
Fru I. Gotthardt Petersen

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Uffe Damsbo-Madsen
Stud. merc. Chr. Balle Hansen

2. *Stipendieudvalget*

har til opgave at træffe afgørelse om fordelingen af de legat- og lånemidler, som af Ungdommens Uddannelsesfond stilles til rådighed for de dagstuderende på højskolen. Udvalget er nedsat den 6. april 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Professor Ejler Alkjær
Administrator Holger Almdal
Fagleder Jørgen Alsø
Professor Jan Kobbernagel (formand)

De Studerendes Råd:

Bent Elkjær-Petersen
Peter Jeppesen
Kontorchef Poul Flindhardt (sekretær)

3. *Handelshøjskolens studiefond*

råder over 25.500 kr., der er stillet til rådighed af Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse, og som kan anvendes til ydelse af rentefri lån til studerende, der ikke ad anden vej har kunnet få fornøden økonomisk støtte til studierne gennemførelse. Udvalget er nedsat den 6. april 1970.

Bestyrelsen har følgende medlemmer:

Som repræsentant for Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse:

Skibsreder Axel Kampen

Handelshøjskolens repræsentanter:

Professor Ejler Alkjær

Professor Jan Kobbernagel

4. *Byggeudvalget*

har til opgave at følge byggeriet og indretningen af højskolens nye bygning på Fabrikvej. Udvalget er nedsat den 6. april 1970 og har følgende medlemmer:

Professor Torben Agersnap

Administrator Holger Almdal (næstformand)

Afdelingsleder Gert Engel

Amanuensis Thomas Henriksen

Lektor Finn Hagen Jespersen

Amanuensis John Kjær

Professor Jan Kobbernagel (formand)

Afdelingsleder Jacques Qvistgaard

Overassistent Lilli Thorngård

Amanuensis Oluf Aagaard

Udpeget af De Studerendes Råd:

Stud. merc. Anders Lindvik

Stud. merc. Uffe Damsbo-Madsen

Fuldmægtig Per Boje Jensen (sekretær)

5. *Udvalget vedrørende EDB:*

har til opgave at være rådgivende for ledelsen af Handelshøjskolens EDB-center og tage initiativ til, at de af undervisningsrådet den 3. november 1969 truffede beslutninger angående den fremtidige udbygning af forskning og undervisning på databehandlingens og systemanalysens område realiseres.

Herunder påhviler det udvalget at overveje den fremtidige organisatoriske opbygning af denne undervisning og forskning. Udvalget er nedsat den 1. april 1971.

Udvalget har følgende medlemmer:

Amanuensis Niels Bjørn-Andersen
 Professor Erik Johnsen (formand)
 Civilingeniør Peter Kierkegaard-Hansen
 Amanuensis Henning Kirkegaard
 Amanuensis John Kjær
 Professor Arne Rasmussen
 Amanuensis Johannes Mouritsen
 Amanuensis B. Krusenstjerna-Hafstrøm
 Amanuensis Jan Aarsø Nielsen
 Amanuensis Frode Slipsager
 Forskningsadjunkt Jytte Thorbek

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Gunnar Birk Hansen H.A.
 Stud. merc. Karsten Skander-Madsen H.A.

6. *Udvalget vedrørende forsikringsstudiet:*

har til opgave at overveje forsikringsstudiets fremtidige udvikling eller eventuelle afvikling. Udvalget er nedsat den 6. april 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Professor Torben Agersnap
 Amanuensis Kåre B. Dullum
 Afdelingsleder Knud Hansen
 Professor Erik Johnsen
 Professor Poul Milhøj (formand)

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Ebbe Bruun
 Stud. merc. Jan Schandorph Nielsen
 Stud. merc. Peter Rude
 Sekretær Jørgen Mikkelsen (sekretær)

7. *Udvalget til fremme af forskningen*

Det er udvalgets opgave at overveje og stille forslag om:

- 1) Inden for hvilke fagområder Handelshøjskolens økonomiske afdeling bør gennemføre forskning, herunder også emner, der forudsætter etablering af et samarbejde mellem institutterne.
- 2) Hvorledes Handelshøjskolens økonomiske afdeling kan inspirere og stimulere forskningsindsatsen. Herunder hører spørgsmålet om forskningsplaner for den enkelte videnskabelige medarbejder, for institutter og for hele højskolens økonomiske afdeling.
- 3) Hvorvidt der er behov for flere institutseminarer og mere undervisningsfrihed for den enkelte forsker samt øget økonomisk støtte til publicering, gæsteprofessorer, rejser, sekretærbistand samt til opgaver, der kræver særlig statistisk og datamæssig behandling.
- 4) Hvorledes der kan etableres en bedre kontakt mellem Handelshøjskolens institutter samt mellem Handelshøjskolen og andre højere læreanstalter med henblik på en koordination af forskningen. Herunder hører spørgsmålet om kontakten til Statens Samfundsvidenskabelige Forskningsråd og nordiske forskningscentre.

Udvalget er nedsat den 4. maj 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Amanuensis Hans Gullestrup
 Professor Ole Lando (formand)
 Amanuensis Lars Lund
 Amanuensis Poul Schultz

8. *Udvalget vedrørende halvårseksaminer*

har til opgave at overveje muligheden for indførelse af halvårseksaminer på de af Handelshøjskolens økonomiske studier, for hvilke halvårseksamen endnu ikke er indført. Udvalget er nedsat den 4. maj 1970. (Se tillige udvalg 29).

Udvalget har følgende medlemmer:

Amanuensis Flemming Agersnap
 Afdelingsleder Sven L. Caspersen
 Amanuensis Kåre B. Dullum
 Amanuensis Lars Lund
 Amanuensis Helmer Duelund Nielsen
 Professor Arne Rasmussen (formand)

De Studerendes Råd:

Hanne Langkjær
 Jens Carsten Nielsen
 Kontorchef Poul Flindhardt (sekretær)

9. *Udvalget vedrørende nordisk uddannelse i management*
 (efteruddannelse af virksomhedsledere)

har til opgave at overveje mulighederne for etablering af en efteruddannelse på virksomhedslederniveau.

Udvalget har følgende medlemmer:

Professor Torben Agersnap
 Amanuensis Kåre B. Dullum
 Professor Jan Kobbernagel
 Professor Arne Rasmussen
 Afdelingsleder Lauge Stetting (formand)

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Kai Lund
 Kontorchef Poul Flindhardt (sekretær)

10. *Udvalget vedrørende Den Nordiske Husholdningshøjskole*

Udvalget har til opgave at støtte en evt. kommende konsumentøkonomi. Udvalget er nedsat den 4. maj 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Professor Torben Agersnap
 Professor Jan Kobbernagel (formand)
 Professor Poul Milhøj
 Professor Arne Rasmussen
 1 studerende.

11. *Udvalget vedrørende ledelse af det nye revisorstudium*

har til opgave at lede det nye revisorstudium i en overgangsperiode.

Udvalget er nedsat den 4. maj 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Statsautoriseret revisor Tage Andersen
 Statsautoriseret revisor K. G. Jensen
 Statsautoriseret revisor Erling Jørgensen
 Professor Jan Kobbarnagel (formand)
 Professor Carl E. Sørensen

12. *Udvalget vedrørende stillingsstrukturen på Handelshøjskolen*

Udvalget er nedsat den 4. maj 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Administrator Holger Almdal
 Kontorchef, cand. jur. Per Bentzen-Møller
 Afdelingsleder Orla Brandt Jensen (formand)
 Professor Ole Lando
 Stud. merc. Kai Lund
 Amanuensis Lars Lund
 Amanuensis Poul Schultz

(Se tillige udvalg 37)

13. *Udvalget vedrørende analyse af de studerendes tidsforbrug*

Udvalget er nedsat den 4. maj 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Professor Torben Agersnap
 Stud. soc. Erik Albrechtsen
 Cand. polyt. Ejvind Christiansen H.D.
 Amanuensis Søren Heede Hansen (formand)
 Professor Poul Milhøj
 Stud. merc. Jens Carsten Nielsen
 Amanuensis Jørgen Kai Olsen

14. *Udvalget vedrørende prioritering af nye professorater*

Udvalgets opgave er at overveje problematikken i forbindelse med fordelingen af professorater på de enkelte institutter.

Udvalget er nedsat den 2. marts 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Amanuensis Kåre B. Dullum
 Professor Jan Kobbernagel
 Amanuensis Orla Nielsen
 Lektor Lauge Stetting
 Professor Carl E. Sørensen

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Chr. Bistrup
 Stud. merc. Jens Erik Rosengaard

15. *Karakterskalaudvalget*

Udvalget skal beskæftige sig med oversættelse af 13-skalaen samt tage stilling til en målbeskrivelse for denne. Udvalget er nedsat den 5. oktober 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Afdelingsleder Sven L. Caspersen
 Afdelingsleder Gert Engel
 Amanuensis Søren Heede Hansen
 Amanuensis Bjørn Krusenstjerna-Hafstrøm

16. *Udvalget vedrørende de samfundsvidenskabelige basisuddannelser*

Det er udvalgets opgave at gennemgå rapporten om de samfundsvidenskabelige basisuddannelser. Udvalget er nedsat den 7. september 1970 og har afgivet betænkning i december 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Amanuensis Flemming Agersnap
 Afdelingsleder Orla Brandt Jensen
 Amanuensis Leif Kristensen
 Amanuensis Poul Olsen
 Afdelingsleder Lauge Stetting (formand)

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Anders Lindvik

17. *Udvalget til forberedelse af H.A.-studiet i Aalborg*

Udvalgets opgave er at bistå den fremtidige studieleder ved H.A.-studiet i Aalborg. Udvalget er nedsat den 21. juni 1971.

Medlemmer:

Administrator Holger Almdal
 Afdelingsleder Sven L. Caspersen

Amanuensis Thomas Henriksen
 Afdelingsleder Orla Brandt Jensen
 Professor Jan Kobbernagel
 Afdelingsleder Lauge Stetting
 Amanuensis Zakken Worre

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Jan Janssen
 Stud. merc. Anders Lindvik
 Stud. merc. Kai Lund

18. *Kontaktudvalget*

Udvalget er nedsat af det økonomiske fagråd den 6. september 1971 med følgende kommissorium:

Udvalget skal initiere og følge analysen af styrelsesanordningens virkninger.

Udvalget har følgende medlemmer:

Amanuensis Søren Christensen
 Amanuensis Kåre B. Dullum
 Amanuensis Lars Lund
 Amanuensis Orla Nielsen
 Amanuensis Jørgen Kai Olsen
 Amanuensis Poul Olsen

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Christian Bistrup
 Stud. merc. Svend Haakon Jacobsen
 Stud. merc. Jens Carsten Nielsen
 Sekretær Jørgen Mikkelsen (sekretær)

19. *Udvalget vedrørende revision af styrelsesanordningen*

Udvalget er nedsat den 7. februar 1972.

Udvalget har følgende medlemmer:

Lektor Knud Hansen
 Amanuensis Lars Lund
 Amanuensis Poul Olsen
 Professor Carl E. Sørensen
 Adjunkt, cand. mag. Anne Dueholm
 Amanuensis, cand. ling. merc. Inge Gorm Hansen
 Amanuensis, cand. mag. Niels Ebbe Lænkholm
 Adjunkt, translator Vagn K. Sandberg

De Studerendes Råd:

Sverre Riis Christensen
 Steen Grøsfjeld
 Jan Janssen
 Annemette Lyng

Tilforordnet: Administrator Holger Almdal
 Kontorchef Poul Flindhardt (sekretær)

20. *Studistrukturudvalget*

Udvalget er nedsat den 1. maj 1972

Udvalget har følgende medlemmer:

Amanuensis Flemming Agersnap
 Amanuensis Egil Fivelsdal
 Professor Bjarke Fog
 Professor Poul Milhøj
 Lektor Lauge Stetting

De Studerendes Råd:

Steen Bøttiger
 Carsten Kaspersen
 Gunnar Kriegel
 Jens Erik Parsby
 Karsten Skander-Madsen
 Kontorchef Poul Flindhardt (sekretær)

21. *Kontaktudvalget vedrørende samarbejde med Polit'erne*

Udvalget har til opgave at undersøge mulighederne for et eventuelt beliggenhedsmæssigt samarbejde med polit'erne. Udvalget er nedsat den 6. december 1971.

Udvalget har følgende medlemmer:

Afdelingsleder Sven L. Caspersen
 Professor Jan Kobbernagel
 Professor Poul Milhøj
 Professor Arne Rasmussen
 Professor Carl E. Sørensen

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Sverre Riis Christensen H.A.

De to fagråd har i fællesskab nedsat følgende udvalg:

22. *Udvalg vedrørende adgangsbetingelser*

Udvalget har som kommissorium at gennemgå samtlige adgangs-
betingelser, og såfremt udvalget finder ændringer påkrævet, da at
fremkomme med forslag til sådanne ændringer. Udvalget er nedsat
den 4. maj 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Rektor Jan Kobbernagel (formand)

Valgt af det økonomiske fagråd:

Administrator Holger Almdal

Amanuensis Thomas Henriksen

Afdelingsleder Orla Brandt Jensen

Valgt af det sproglige fagråd:

Lektor Erling Bjørn Hansen

Afdelingsleder Jørgen Jensen

Fagleder Sven Sorgenfrey

De Studerendes Råd:

Mikael Jacobsen

Hanne Langkjær

23. *Udvalg til drøftelse af regulering af forholdet mellem handelshøjskolerne og
handelshøjskoleafdelingerne*

Udvalget er nedsat med henblik på at komme med forslag til under-
visningsministeren med hensyn til bestemmelser til regulering af
forholdet mellem Handelshøjskolen i København og handelshøj-
skoleafdelingerne. En sådan regulering er foreskrevet i anordningens
§ 20. Udvalget er nedsat den 6. april 1970.

Udvalget har følgende medlemmer:

Administrator Holger Almdal

Rektor Jan Kobbernagel

Valgt af det økonomiske fagråd:

Professor Torben Agersnap

Amanuensis Kåre B. Dullum

Afdelingsleder Orla Brandt Jensen

Professor Arne Rasmussen

Valgt af det sproglige fagråd:

Lektor Erling Bjørn Hansen

Professor Jens Rasmussen

De Studerendes Råd:

Stud. ling. merc. Hanne Langkjær
 Stud. merc. Kai Lund
 Stud. merc. Jens Carsten Nielsen

24. *Didaktikudvalget*

Didaktikudvalget blev nedsat den 11. januar 1971. Udvalget har følgende arbejdsopgaver:

at fremme den pædagogiske udvikling ved Handelshøjskolen med baggrund i den almene udvikling inden for det pædagogiske område og ved iværksættelse af en pædagogisk forskning, som tager sigte på højskolens undervisningsaktiviteter,

at foretage en gennemgang af de problemer, der er knyttet til fastlæggelse af niveauet for undervisningen i den enkelte undervisnings-situation,

at initiere den pædagogiske uddannelse af højskolens lærere dels gennem den pædagogiske kursusvirksomhed og dels gennem den individuelle vejledning af nye lærere,

at fremme arbejdet med stemmeprovning og -træning,

at forestå udviklingen af nye undervisningsmidler og materialer ved højskolen og i forbindelse hermed at sikre deres indføring i undervisningen, idet der navnlig lægges vægt på en pædagogisk vurdering af disse hjælpemidlers muligheder og anvendelse,

at tilrettelægge introduktions- og studieteknikkurser for studerende og efter gennemførelsen heraf at følge den fremtidige kursusvirksomhed inden for dette område.

Udvalget har følgende medlemmer:

Amanuensis Erik Børrild
 Afdelingsleder Sven L. Caspersen
 Amanuensis Gert Engel (formand)
 Kontorchef Poul Flindhardt
 Afdelingsleder Jørgen Jensen
 Amanuensis Helge Schwarz
 Amanuensis Oluf Aagaard

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Christian Bistrup
 Stud. merc. Sverre Riis Christensen

Stud. merc. Lena Flugler
 Stud. merc. Kai Lund
 Assistent Käthe Petersen (sekretær)

25. *Biblioteksudvalget*

Udvalget har følgende medlemmer:

Lektor Per Boesen
 Professor Hector Estrup
 Afdelingsleder Jørgen Jensen
 Professor Ole Lando
 Amanuensis Orla Nielsen
 Afdelingsleder Jacques J. Qvistgaard
 Professor Arne Spenter

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Lena Flugler
 Stud. merc. Peter Kragh Jespersen

26. *Handelshøjskolens beliggenhedsudvalg*

Udvalget har til opgave at drøfte alle aspekter i forbindelse med højskolens beliggenhedsproblemer. Udvalget skal endvidere samarbejde med og støtte højskolens repræsentanter i det af Planlægningsrådet nedsatte udvalg til drøftelse af Handelshøjskolens fremtidige beliggenhed.

Udvalget er nedsat den 14. juni 1971.

Udvalget har følgende medlemmer:

Valgt af det økonomiske fagråd:

Amanuensis Flemming Agersnap
 Professor Torben Agersnap
 Administrator Holger Almdal
 Afdelingsleder Sven L. Caspersen
 Amanuensis Thomas Henriksen
 Professor Ole Lando
 Professor Poul Milhøj
 Amanuensis Poul Olsen
 Professor Arne Rasmussen
 Lektor Lauge Stetting
 Amanuensis Zakken Worre

Valgt af det sproglige fagråd:

Fagleder Jørgen Alsø
 Afdelingsleder Gert Engel
 Amanuensis Niels Ebbe Lærnkholm
 Professor Jens Rasmussen

De Studerendes Råd:

Stud. merc. Anders Lindvik
 Anne-Mette Lyng
 Stud. merc. Jens Carsten Nielsen
 Jens Rosengaard
 Kontorchef Poul Flindhardt (sekretær)

Til det af Planlægningsrådet nedsatte udvalg er udpeget følgende medlemmer:

Afdelingsleder Gert Engel
 Professor Arne Rasmussen
 Stud. merc. Anders Lindvik
 Stud. merc. Jens Carsten Nielsen

Udvalg nedsat af det sproglige fagråd:

27. *Udvalget til afholdelse af erhvervsproglige konferencer*

Udvalget har følgende medlemmer:

Afdelingsleder Gert Engel (til 14/6 1972)
 Lektor Knud Løwert
 Amanuensis Meta Pedersen (fra 14/6 1972)
 Afdelingsleder Jacques Qvistgaard
 Professor Jens Rasmussen (formand)
 Lektor Halvor Søeborg

28. *Udvalget til drøftelse af eventuel revision af »Anordning om handelshøjskolernes erhvervsproglige eksaminer«.*

Udvalget har til opgave at gennemgå anordning om handelshøjskolernes erhvervsproglige eksaminer af 18. september 1966 med ændring af 11. juni 1969. I ændringsanordningen § 2, stk. 2, er det bestemt, at anordningen skal tages op til revision efter eksamensterminen 1972.

Udvalget har følgende medlemmer:

Fagleder Jørgen Alsø
 Afdelingsleder Gert Engel

Adjunkt H el ene Holm (fra 12/4 1972)
 Afdelingsleder Jørgen Jensen
 Amanuensis Niels Ebbe L nkholt (til 12/4 1972)
 Handelsfaglærer Jytte Halfdan Madsen
 Adjunkt Pauli Gunderskov Nielsen (fra 13/10 1971)
 Lektor Erik Otto
 Afdelingsleder Jacques Qvistgaard (formand)
 Lektor Poul Rosbach (til 13/10 1971)
 Lektor Vagn K. Sandberg
 Fagleder Sven Sorgenfrey
 Lektor Halvor Søeborg

Fuldmægtig Per Boje Jensen (sekretær)

Udvalget afgav i slutningen af beretningsåret 1970/71 2 delbet nkninger til fagrådet omhandlende henholdsvis den erhvervsproglige kandidateksamen og det erhvervsproglige grundstudium. Bet nkningerne er blevet behandlet af fagrådet i beretningsperioden, men behandlingen er endnu ikke afsluttet.

29. *Udvalget vedrørende afholdelse af halv rseksamen*

Udvalget har til opgave at overveje muligheden for indførelse af halvårseksaminer på højskolens sproglige studier (udvalget arbejder sammen med det tilsvarende udvalg på den økonomiske afdeling – se udvalg 8).

Udvalget har følgende medlemmer:

Professor Max Gorosch (formand)
 Amanuensis Niels Ebbe L nkholt
 Afdelingsleder Jacques Qvistgaard
 Lektor Vagn K. Sandberg
 Stud. ling. merc. Hanne Langkjær
 Fuldmægtig Per Boje Jensen (sekretær)

30. *Opgaveudvalg*

Tilvejebringelse af eksamensopgaver påhviler jfr. anordningens § 16, stk. 1, lærerrepræsentanter i studienævnene. Da denne ordning på den sproglige afdeling ikke er praktisk, traf fagrådet en principbeslutning om, at der nedsættes et opgaveudvalg for hvert sprog til

støtte for studienævnenes lærerrepræsentanter. Medlemmerne er udpeget af de enkelte institutråd, og opgaveudvalgene har følgende sammensætning:

Engelsk

Fagleder Jørgen Alsø
Lektor Børge Larsen
Fagleder Sven Sorgenfrey

Fransk

Adjunkt Aase Baillais
Adjunkt Birthe Langballe
Afdelingsleder Jacques Qvistgaard

Spansk

Afdelingsleder Jørgen Jensen
Lektor Ellen Sundbo
Lektor Halvor Søeborg

Tysk

Adjunkt Pauli Gunderskov Nielsen
Lektor Poul Rosbach
Professor Arne Spenter

Forretningspraksis og økonomisk sprogbrug

Lektor Finn Hagen Jespersen
Lektor Erik Otto

Maskinskrivning

Handelsfaglærer Else Pelleson
Handelsfaglærer Inger Vikelsøe

Stenografi

Handelsfaglærer Jytte Halfdan Madsen
Handelsfaglærer Lise Saxov

31. *Bogudvalg*

På den sproglige afdeling er der nedsat et bogudvalg, som skal rådgive biblioteket i faglige anliggender, idet biblioteket for tiden ikke råder over den nødvendige ekspertise med hensyn til den sproglige faglitteratur.

De respektive institutter har udpeget følgende medlemmer til bogudvalget:

Institut for engelsk

Adjunkt Finn Messell
 Adjunkt Paul Monrad
 Fagleder Sven Sorgenfrey

Institut for fransk

Adjunkt Aase Baillais
 Lektor Erik Juul Lund
 Afdelingsleder Jacques Qvistgaard

Institut for spansk

Afdelingsleder Jørgen Jensen
 Adjunkt Niels Henning Pedersen
 Lektor Halvor Søeborg

Institut for tysk

Adjunkt Frede Boje
 Adjunkt Pauli Gunderskov Nielsen
 Professor Arne Spenter

Institut for erhvervspraksis

Lektor Erik Otto

Som sagkyndige for fagene russisk og italiensk har institut for fransk udpeget følgende:

Adjunkt Anne Dueholm (russisk)
 Adjunkt Dorte Westrup (italiensk)

32. *Udvalg til behandling af spørgsmål om pædagogisk uddannelse af cand. ling. merc'er.*

Udvalget er nedsat i samarbejde med Statens Erhvervspædagogiske Læreruddannelse, som udpeger indtil 3 medlemmer af udvalget.

Den sproglige afdeling har udpeget:

Afdelingsleder Gert Engel
 Afdelingsleder Jacques Qvistgaard
 Fagleder Sven Sorgenfrey

som Handelshøjskolens repræsentanter i udvalget.

Udvalget afgav betænkning i form af udkast til cirkulære vedrørende kursus og prøve i praktisk undervisningsfærdighed for cand. ling. merc'er. Sagen blev behandlet på det sproglige fagråds møde den 13. oktober 1971, og fagrådet tilsluttede sig udvalgets indstilling.

33. *Analyseudvalget til forberedelse af ny styrelsesanordning*

Udvalget har følgende medlemmer:

Amanuensis Søren Kaas Andersen

Lektor Erling Bjørn Hansen (formand)

Amanuensis Inge Gorm Hansen

Fagleder Sven Sorgenfrey.

De Studerendes Råd udpegede stud. ling. merc. Annemette Lyng som repræsentant i udvalget og havde i øvrigt ret til at besætte yderligere en post.

Udvalgets sekretær var fuldmægtig Per Boje Jensen.

Udvalget afgav beretning til fagrådet den 12. april 1972.

34. *Udvalg til undersøgelse af mulighederne for koordination af translatøreksamen og handelshøjskolernes højere sprogstudier*

Udvalget er nedsat som et fællesudvalg med Translatørkommissionen, og som repræsentanter for Handelshøjskolen i København er udpeget:

Fagleder Jørgen Alsø

Afdelingsleder Jacques Qvistgaard

Professor Jens Rasmussen

Lektor Halvor Søborg

Udvalget afgav beretning til det sproglige fagråd den 12. januar 1972.

35. *Sprogstudiernes fællesudvalg for undervisningsmidler og didaktik*

Udvalget har følgende medlemmer:

Amanuensis Søren Kaas Andersen

Adjunkt Frede Boje

Cand. jur. Hanne Koktvedgaard

Afdelingsleder Jacques Qvistgaard

Amanuensis Helge Schwarz

36. *Forhandlingsudvalg med henblik på udarbejdelse af forslag til revideret anordning for sprogstudierne for handelshøjskolerne i København og Århus.*

Udvalget har følgende medlemmer:

Afdelingsleder Gert Engel

Afdelingsleder Jacques Qvistgaard

Fagleder Sven Sorgenfrey

Desuden udpeger De Studerendes Råd en repræsentant til udvalget.

37. *Udvalg vedrørende den fremtidige stillingsstruktur for sprogafdelingen.*

Udvalgets medlemmer:

Amanuensis Søren Kaas Andersen

Afdelingsleder Gert Engel

Adjunkt Finn Messell

Lektor Vagn K. Sandberg

(Se tillige udvalg 12).

IV. LÆRERSTAB OG ADMINISTRATION

1. LÆRERSTABENS SAMMENSÆTNING OG ÆNDRINGER HERI.

Ved begyndelsen af undervisningsåret 1971/72 var der ved højskolen ansat 17 professorer, hvoraf en fungerer som rektor, 12 docenter, afdelingsledere og fagledere, 32 fastansatte adjunkter og lektorer, 4 fastansatte lærere i forretningspraksis, 11 honorarlønnede lektorer, 69 amanuenser, 16 forskningsstipendiater samt 242 honorarlønnede lærere.

I undervisningsåret 1971/72 skete følgende ændringer:

adjunkt, translator Vagn Sandberg er fra 1. august 1971 berettiget til at anvende titlen lektor.

Som amanuenser blev følgende ansat:

honorarlønnet timelærer i regnskabsvæsen, salgschef, cand. merc.

Hans-Jørgen Hjort ved institut for ledelsesforskning fra 1/8 1971,
honorarlønnet timelærer i fransk, cand. ling. merc. Jytte Telling som amanuensisvikar for tiden 1/8 til 31/12 1971 og som forskningsassistent i månederne januar, april og maj 1972,

forskningsstipendiat, cand. merc. Jørgen Frode Bakka ved institut for ledelsesforskning fra 1/9 1971,

cand. merc. Sven Åge Ørnfeldt Clausen som amanuensisvikar ved institut for regnskabsvæsen for tiden 1/9 til 31/10 1971,

forskningsadjunkt ved institut for organisation og arbejds sociologi, siviløkonom Egil Fivelsdal ved institut for ledelsesforskning fra 1/9 1971,

honorarlønnet timelærer, cand. merc. Kjeld Arnth Jørgensen ved institut for erhvervsøkonomi fra 1/9 1971,

forskningsstipendiat, cand. merc. Katrine Steen ved institut for afsætningsøkonomi fra 1/9 1971,

civilingeniør Gert Bechlund Nielsen som akademisk medarbejder ved EDB-Centeret fra 1/1 1972,

honorarlønnet timelærer, forskningsassistent Finn Junge-Jensen M.B.A. amanuensisvikar ved institut for organisation og arbejdssociologi for tiden 1/1 til 31/5 (forskningsstipendiat pr. 1/6 1972),
honorarlønnet timelærer, cand. merc. Erik Bøje Larsen som amanuensisvikar ved institut for organisation og arbejdssociologi for tiden 15/1-31/5 1972,
forskningsstipendiat, cand. merc. Per Ellervik ved institut for erhvervsøkonomi fra 1/3 1972,
amanuensisvikar, cand. merc. Jens Overø ved institut for teoretisk statistik fra 1/4 1972,
forskningsstipendiat, cand. merc. Niels Bjørn-Andersen ved institut for organisation og arbejdssociologi fra 1/6 1972,
cand. merc. Preben Sander Kristensen ved institut for nationaløkonomi (H.A.-Aalborg) fra 1/6 1972,
mag. scient. soc. Svend Petersen ved organisation og arbejdssociologi (H.A.-Aalborg) fra 1/6 1972,
cand. merc. Olav Jull Sørensen ved institut for erhvervsøkonomi (H.A.-Aalborg) fra 1/6 1972,
cand. polit. Jens Gunst som amanuensisvikar ved institut for nationaløkonomi (H.A.-Aalborg) for tiden 1/6 til 31/7 1972.

Som forskningsstipendiater blev følgende ansat:

civilingeniør Paul Hedegaard ved institut for erhvervsøkonomi fra 1/8 1971,
cand. oecon. Gustav Kristensen ved institut for udenrigshandel fra 1/8 1971,
honorarlønnet timelærer, chefplanlægger, cand. merc. Finn Borum ved institut for organisation og arbejdssociologi fra 1/9 1971,
honorarlønnet timelærer, civilingeniør, lic. techn. Thomas Skousen som forskningsadjunkt ved institut for regnskabsvæsen fra 1/9 1971,
forskningsstipendiat, sivilingeniør Tore Jacob Hegland som forskningsadjunkt ved institut for organisation og arbejdssociologi fra 1/10 1971,
civilingeniør Poul Henning Pedersen H.D. ved institut for organisation og arbejdssociologi fra 1/10 1971,
mag. scient. soc. Jesper Bruus Pedersen ved institut for organisation og arbejdssociologi fra 1/11 1971,
cand. merc. Kurt Anker Nielsen ved institut for regnskabsvæsen for tiden 1/2 til 29/2 1972,

cand. merc. Anders Fredslund Pedersen ved institut for regnskabsvæsen for tiden 1/2 til 29/2 1972,
 honorarlønnet timelærer, cand. merc. Hanne Hartvig Larsen ved institut for afsætningsøkonomi for tiden 15/3 til 31/8 1971,
 amanuensis, cand. merc. Per Villum Hansen ved institut for erhvervsøkonomi fra 1/3 1972,
 honorarlønnet timelærer, cand. jur. Kirsten Gamst-Nielsen ved institut for organisation og arbejdssociologi for tiden 15/3 til 31/5 1972,
 mag. scient. soc. Ib Andersen ved institut for organisation og arbejdssociologi fra 1/5 1972,
 cand. merc. Stig Ingebrigtsen ved institut for regnskabsvæsen for tiden 1/5 til 30/9 1972,
 cand. polit. Stig Ree ved institut for erhvervsøkonomi fra 1/6 1972,
 amanuensisvikar Finn Junge-Jensen M.B.A. ved institut for organisation og arbejdssociologi fra 1/6 1972.

I undervisningsåret 1971/72 blev ansat følgende nye honorarlønnede lærere:

cand. merc. Lone Abel (organisation og arbejdssociologi),
 stud. merc. Frank Albers (instruktor) (databehandling/EDB) for tiden 1/8 1971 til 31/1 1972,
 amanuensis, dr. phil., cand. jur. Jose Alegre (spansk),
 ekspeditionssekretær, cand. polit. Otto Andersen (nationaløkonomi),
 advokatfuldmægtig Per Banke (erhvervsret),
 akademiingeniør Leo Bidstrup (databehandling/EDB),
 civilingeniør Chr. Henning Bistrup H.A. (teoretisk statistik),
 sekretær, cand. oecon. Jens N. Christiansen (nationaløkonomi),
 systemchef Mogens Ejersbo H.A. (regnskabsvæsen),
 sekretær, cand. polit. Tom Elkær-Hansen (nationaløkonomi),
 sekretær, cand. polit. Erling Faurbye (nationaløkonomi),
 stud. merc. Jan Fenneberg (instruktor) (databehandling/EDB) for tiden 1/8 1971 til 31/1 1972,
 stud. polyt. Carsten Fischer (instruktor) (databehandling/EDB) for tiden 1/8 1971 til 31/1 1972,
 cand. ling. merc. Helle Pals Frandsen (engelsk),
 stud. scient. Michael Frank (instruktor) (databehandling/EDB) for tiden 1/8 1971 til 31/1 1972,
 direktør Steffen Gulmann H.D. (afsætningsøkonomi),
 advokatfuldmægtig Mogens Vilstrup Hansen (erhvervsret),

afdelingsleder, cand. merc. Bent Harsmann (organisation og arbejds-
sociologi),
cand. merc. Steen Hemmingsen H.D. (erhvervsøkonomi, organisation
og arbejdsociologi),
sekretær, cand. jur. Jørgen Henriksen (erhvervsret),
lektor, cand. mag. Eyolf Hessellund (tysk),
adjunkt Flemming R. Holm (erhvervsøkonomi),
translatør Else Holmgaard (engelsk),
planlægningskonsulent, cand. merc. Erik Holm-Petersen (erhvervs- og
samfundsbeskrivelse),
translatør Birthe Husemoen (engelsk),
translatør Jesper Hven (engelsk),
økonomichef Aage Jacobsen H.D. (regnskabsvæsen),
cand. oecon. Bjarne Sloth Jensen (erhvervs- og samfundsbeskrivelse),
cand. merc. Geert Neugebauer Jensen (erhvervs- og samfundsbeskri-
velse),
cand. merc. Henning Lindhardt Jensen (erhvervsøkonomi),
translatør Kirsten Jensen (spansk),
konsulent Tage Dalsgaard Jensen H.D. (organisation og arbejdsocio-
logi),
forskningssekretær, cand. merc. Uffe B. Johansen (erhvervsøkonomi),
konsulent, civilingeniør Svend Johnsen (organisation og arbejds-
sociologi),
forskningsassistent Finn Junge-Jensen M.B.A. (organisation og arbejds-
sociologi),
prokurist, cand. oecon. Jørn Jørgensen (finansiering og kreditvæsen),
cand. merc. Torben Beck Jørgensen (organisation og arbejdsociologi),
EDB-operator Torben Kjær (instruktør) (databehandling/EDB) for
tiden 1/8 1971 til 31/1 1972,
direktør Hans Knudsen H.D. (regnskabsvæsen),
stud. merc. Kristian Kreiner (instruktør) (databehandling/EDB) for
tiden 1/8 1971 til 31/1 1972,
EDB-konsulent, civilingeniør Verner Kristensen (regnskabsvæsen),
translatør Ellen Larsen (tysk),
systemchef, cand. merc. P. U. Skifter Larsen (regnskabsvæsen),
stud. ling. merc. Rita Lenstrup E.A. (engelsk),
konsulent, civilingeniør Mogens Lindhard H.D. (erhvervsøkonomi),
stud. merc. Anders Lindvik (instruktør) (databehandling/ EDB) for
tiden 1/8 1971 til 31/1 1972,
cand. merc. Mogens Lyhne (erhvervsøkonomi),

stud. merc. Carsten Lønfeldt (instruktor) (teoretisk statistik),
 fuldmægtig, cand. polit. Kai Stanley Madsen (nationaløkonomi),
 fuldmægtig, cand. jur. Karl Kr. Madsen (organisation og arbejds-
 sociologi),
 akademiingeniør Jørgen Meyer (organisation og arbejdssociologi),
 civilingeniør Kristian Mulvad (forsikring),
 planlægningschef Peter Müller H.D. (regnskabsvæsen),
 finansbogholder Benny Møller (regnskabsvæsen),
 sekretær, amanuensis, cand. scient. Jørgen Nue Møller (organisation
 og arbejdssociologi),
 sekretær, cand. polit. Marianne Nielsen (nationaløkonomi),
 cand. merc. Niels Strange Nielsen (regnskabsvæsen),
 cand. ling. merc. Hanne Nørhald (spansk),
 akademiingeniør Claus Germann Petersen (databehandling/EDB),
 stud. merc. Flemming Poulfelt (instruktor), teoretisk statistik,
 stud. merc. Birgit Primdahl (instruktor) (databehandling/EDB) for
 tiden 1/8 1971 til 31/1 1972,
 siviløkonom Bjørn Ragle (organisation og arbejdssociologi),
 cand. polit. Ib Lunde Rasmussen (nationaløkonomi),
 advokat Kjeld H. Regnarsen (erhvervsret),
 stud. mag. scient. soc. Olaf Rieper (organisation og arbejdssociologi),
 produktchef, cand. oecon. Niels Chr. Roelsen (erhvervs- og samfunds-
 beskrivelse),
 stud. merc. Karsten Skander-Madsen (instruktor) (databehandling/
 EDB) for tiden 1/8 1971 til 31/1 1972,
 revisor, cand. merc. Lars Skovgaard-Sørensen (erhvervs- og samfunds-
 beskrivelse),
 direktør Axel Skylv H.D. (regnskabsvæsen),
 stud. merc. Elsebeth Stryhn (instruktor), (teoretisk statistik),
 statsautoriseret revisor Ejner Søndberg (regnskabsvæsen),
 ekspeditionssekretær, cand. jur. Alfred Dalsgård Sørensen (skatteret),
 civilingeniør Flemming Tamstorf H.D. (finansiering og kreditvæsen),
 konsulent, cand. merc. Jens Aaris Thisted M.S. (regnskabsvæsen),
 cand. oecon. Jørgen Thrane (erhvervsøkonomi),
 sekretær, cand. polit. Svend Trollegaard (nationaløkonomi),
 direktionssekretær, translatør Ellen Vange (spansk),
 sekretær, cand. polit. Andreas Wildt (nationaløkonomi),
 planlægger, cand. merc. Vagn Voigt (erhvervs- og samfundsbeskri-
 velse),
 cand. merc. C.A. Øberg-Pedersen (organisation og arbejdssociologi),

Fratrædelse:

- professor i nationaløkonomi, dr. oecon. P. Nyboe Andersen, der fik bevilget orlov pr. 1/3 1968, fratrådte med udgangen af oktober 1971,
- amanuensis, cand. polit. Erling Faurbye ved institut for afsætningsøkonomi pr. 31/8 1971,
- amanuensis, cand. merc. Mogens Lyhne ved institut for regnskabsvæsen pr. 31/8 1971,
- amanuensis, cand. stat. Erling B. Andersen ved institut for teoretisk statistik pr. 24/2 1972,
- amanuensis, cand. merc. Per Villum Hansen ved institut for erhvervsøkonomi pr. 29/2 1972,
- amanuensis, cand. polit. Henrik Hassenkam ved institut for organisation og arbejdssociologi pr. 31/5 1972,
- amanuensis, cand. oecon. Niels Chr. Nielsen ved institut for finansiering pr. 30/6 1972,
- forskningsstipendiat, cand. merc. Steen Hemmingsen H.D. ved institut for erhvervsøkonomi pr. 31/7 1971,
- forskningsstipendiat, cand. merc. Jørgen Frode Bakka ved institut for organisation og arbejdssociologi pr. 31/8 1971 (amanuensis ved institut for ledelsesforskning pr. 1/9 1971),
- forskningsstipendiat, siviløkonom Egil Fivelsdal ved institut for organisation og arbejdssociologi pr. 31/8 1971 (amanuensis ved institut for ledelsesforskning pr. 1/9 1971),
- forskningsstipendiat, cand. merc. Katrine Steen ved institut for afsætningsøkonomi pr. 31/8 1971 (amanuensis ved samme institut pr. 1/9 1971),
- forskningsstipendiat, civilekonom Peter Stevrin ved institut for organisation og arbejdssociologi pr. 31/12 1971,
- forskningsstipendiat, cand. merc. Per Ellervik ved institut for erhvervsøkonomi pr. 29/2 1972 (amanuensis ved samme institut pr. 1/3 1972),
- forskningsstipendiat, cand. merc. Niels Bjørn-Andersen ved institut for organisation og arbejdssociologi pr. 31/5 1972 (amanuensis ved samme institut fra 1/6 1972),
- forskningsstipendiat, cand. merc. Per Villum Hansen ved institut for erhvervsøkonomi pr. 31/5 1972.

Undervisningsminister, cand. polit. Knud Heinesen fratrådte pr. 31/10 1971 som honorarlønnet lektor i nationaløkonomi, underdirektør, statsautoriseret revisor Willy Madsen H.D. fratrådte som honorarlønnet lektor i revision med udgangen af forårssemestret 1972, statsautoriseret revisor A. Høiriis Sørensen H.D. fratrådte som honorarlønnet lektor i regnskabsvæsen med udgangen af forårssemestret 1972.

adjunkt, translator Ib E. Bailey ved institut for engelsk afgik ved døden den 26/12 1971.

I undervisningsåret 1971/72 har følgende honorarlønnede lærere trukket sig tilbage fra undervisningen:

cand. polit. Sven Bøyer-Søgaard, nationaløkonomi, fuldmægtig, cand. polit. Henning Christophersen, erhvervs- og samfundsbeskrivelse, advokat Torben Ertbøll, erhvervsret, sekretær, cand. polit. Erik Fiil, erhvervs- og samfundsbeskrivelse, advokat Andreas Fischer, erhvervsret, afdelingsleder, cand. merc. Bent Gram, finansiering, nationaløkonomi (H.D.-Slagelse), sekretær, cand. jur. Finn Hansen, organisation og arbejds sociologi, afdelingsleder, cand. merc. Bent Harsmann, organisation og arbejds sociologi, redaktør, cand. polit. Steen Leth Jeppesen, nationaløkonomi, civilingeniør Henrik Juel H.A., organisation og arbejds sociologi, forskningsassistent Finn Junge-Jensen M.B.A., organisation og arbejds sociologi (amanuensisvikar pr. 1/1 1972), cand. merc. Kjeld Arnth Jørgensen, erhvervsøkonomi (amanuensis pr. 1/9 1971), økonomichef, cand. merc. Hans Knudsen, regnskabsvæsen, byretsdommer Aksel Koefoed, erhvervsret, civilingeniør Ole Lachmann, matematik, direktør Bent Larsen H.D., regnskabsvæsen, cand. merc. Jens Chr. Lorenzen (instruktør), teoretisk statistik, sekretær, cand. oecon. Bjarke Lund, nationaløkonomi, statsautoriseret revisor Egon Lundgren, revision, cand. merc. Mogens Lyhne, erhvervsøkonomi, cand. polit. Anne Marie Nielsen, nationaløkonomi,

cand. mag. Birgit Susanne Nielsen, tysk,
 sekretær, cand. polit. Paul Paulsen, nationaløkonomi,
 ekspeditionssekretær, cand. jur. Arne Bernth Pedersen, revision,
 forstander, cand. merc. Per Rendtorff, erhvervsøkonomi,
 sekretær, cand. polit. Jens Erik Steenstrup, nationaløkonomi,
 sekretær, cand. polit. Bent Thage, nationaløkonomi,

honorarlønnet lærer i engelsk, direktør Peer Bailey, afgik ved døden den
 1/9 1971.

Ved udgangen af undervisningsåret 1971/72 var der herefter – jfr. nedenstående oversigt – ved højskolen ansat 16 professorer, hvoraf en som rektor, 12 docenter, afdelingsledere og fagledere, 31 faste adjunkter og lektorer, 4 fastansatte lærere i forretningspraksis, 8 honorarlønnede lektorer, 75 amanuenser, 18 forskningsstipendiater samt 320 honorarlønnede lærere.

2. FORTEGNELSE OVER HØJSKOLENS LÆRERE OG FORSKNINGSMEDARBEJDERE VED UDGANGEN AF UNDERVISNINGÅRET 1971/72:

Professorer:

Jan Kobbernagel, erhvervsret, udnævnt 1/4 1949,
 Palle Hansen, regnskabsvæsen, udnævnt 1/8 1953,
 Ejler Alkjær, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/12 1957,
 dr. polit. Bjarke Fog, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/10 1958,
 dr. phil. Hakon Stangerup, kulturhistorie, udnævnt 1/1 1961,
 ekon. dr. Arne Rasmussen, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/6 1961,
 Poul Milhøj, nationaløkonomi, udnævnt 1/1 1963,
 dr. jur. Ole Lando, erhvervsret, udnævnt 1/2 1963,
 dr. polit. Ernst Lykke Jensen, teoretisk statistik, udnævnt 1/6 1963,
 Carl E. Sørensen (konstitueret), finansiering, udnævnt 1/9 1963,
 dr. phil. Jens Rasmussen, fransk, udnævnt 1/2 1965,
 Hector Estrup (konstitueret), nationaløkonomi, udnævnt 1/4 1968,
 dr. phil. Arne Spenter, tysk, udnævnt 1/10 1968,
 fil. dr. Max Gorosch, spansk, udnævnt 1/1 1969,
 Torben Agersnap, organisation og arbejds sociologi, udnævnt 1/3 1969,
 ekon. dr. Erik Johnsen, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/9 1969.

Docenter, afdelingsledere og fagledere:

dr. phil. Aage Aagesen, erhvervsgeografi, udnævnt 1/8 1948,
 cand. polit. Knud Hansen, forsikring, udnævnt 1/4 1968,

cand. polit. Lauge Stetting, udenrigshandel, udnævnt 1/4 1968,
 cand. polit. Sven L. Caspersen, statistik, udnævnt 1/1 1969,
 cand. polit. Orla Brandt Jensen, nationaløkonomi, udnævnt 1/1 1969,
 cand. mag. Jacques J. Qvistgaard, fransk, udnævnt 1/1 1969,
 cand. mag. Gert Engel, tysk, udnævnt 1/3 1969,
 cand. oecon. Henning Kjølby, erhvervs- og samfundsbeskrivelse, ud-
 nævnt 1/4 1969,
 translator Jørgen Jensen, spansk, udnævnt 1/8 1969,
 translator Jørgen Alsø, engelsk, udnævnt 1/8 1970,
 cand. mag. Sven Sorgenfrey, engelsk, udnævnt 1/8 1970,
 lektor, cand. stat., civilingeniør Peter Kierkegaard-Hansen, EDB, ud-
 nævnt 15/11 1970.

Fastansatte lektorer i sprog og forretningspraksis:

cand. mag. Paul Bay, engelsk, udnævnt 1/8 1946,
 translator K. Kristiansen, tysk, udnævnt 1/8 1955,
 Erik Otto H.A., forretningspraksis, udnævnt 1/8 1955,
 translator Knud Løwert, engelsk, udnævnt 1/8 1956,
 cand. mag. Poul Rosbach, tysk, udnævnt 1/8 1959,
 translator Walter Thornfield, tysk, udnævnt 1/8 1959,
 translator Halvor Søeborg, spansk, udnævnt 1/9 1959,
 cand. mag. Erling Bjørn Hansen, tysk, udnævnt 1/8 1961,
 cand. jur. et mag. Erik Juul Lund, fransk, udnævnt 1/9 1962,
 Finn H. Jespersen H.A., forretningspraksis, udnævnt 1/9 1966,
 cand. mag. Børge Larsen, engelsk, udnævnt 1/8 1966.
 translator Vagn Sandberg, engelsk, udnævnt 1/8 1971,

Fastansatte adjunkter i sprog:

translator Ellen Sundbo, spansk, udnævnt 1/8 1961,
 translator Pauli Gunderskov Nielsen, tysk, udnævnt 1/8 1962,
 cand. mag. Aase Baillais, fransk, udnævnt 1/8 1965,
 translator Aase Lenstrup, fransk, udnævnt 1/9 1965,
 translator Paul Monrad, engelsk, udnævnt 1/10 1965,
 cand. mag. Frede Boje, tysk, udnævnt 1/8 1966,
 cand. mag. Liselotte Brøndlund, tysk, udnævnt 1/8 1966,
 cand. art. Dorte Westrup, fransk og italiensk, udnævnt 1/8 1966,
 translator H. Svane Knudsen, engelsk, udnævnt 1/8 1966,
 translator Birthe Langballe, fransk, udnævnt 1/8 1966,
 cand. mag. Tyge J. Stavnstrup, engelsk, udnævnt 1/8 1966,

cand. mag. Anne Dueholm, fransk, udnævnt 1/8 1967,
 translator H el ene Holm, fransk, udnævnt 1/8 1967,
 translator Villy Knudsen, fransk, udnævnt 1/8 1967,
 translator Niels F. Koue, tysk, udnævnt 1/8 1967,
 cand. mag. Finn Messell, engelsk, udnævnt 1/8 1968,
 translator Niels Henning Pedersen H.D., spansk, udnævnt 1/8 1968,
 translator Edna Seear Christensen, engelsk, udnævnt 1/8 1969,
 cand. mag. Inge Livbjerg, engelsk, udnævnt 1/8 1969.

Fastansatte lærere i forretningspraksis:

exam. handelsfagl erer Erna Larsen, udnævnt 1/1 1963,
 exam. handelsfagl erer Inger Vikelsøe, udnævnt 1/10 1966,
 exam. handelsfagl erer Jytte Halfdan Madsen, udnævnt 1/8 1967,
 exam. handelsfagl erer Lise Saxov E.D., udnævnt 1/8 1970.

Amanuenser:

mag. art. Ulf Kj er-Hansen, presseforskning, udnævnt 1/4 1958,
 cand. jur. Mogens Eggert Möller, skatteret, udnævnt 1/4 1958,
 lic. merc. Zakken Worre, regnskabsv esen, udnævnt 1/4 1958,
 cand. polit. Harald Vestergaard H.D., udenrigshandel, udnævnt 1/9
 1961,
 lic. merc. Orla Nielsen, afs etnings konomi, udnævnt 1/2 1962,
 cand. polit. Thomas Henriksen, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/2 1964,
 cand. oecon. Helmer Duelund Nielsen, nationaløkonomi, udnævnt 1/7
 1964,
 cand. polit. Kåre B. Dullum, regnskabsv esen, udnævnt 1/7 1964,
 cand. polit. S oren Kjeldsen-Kragh, udenrigshandel, udnævnt 15/8
 1964,
 lic. merc. Frode Slipsager, udenrigshandel, udnævnt 1/1 1965,
 lic. merc. S oren Heede Hansen, afs etnings konomi, udnævnt 1/1 1965,
 cand. oecon. Flemming Agersnap, organisation og arbejds sociologi,
 udnævnt 1/4 1965,
 cand. polit. Hans Engstrøm H.A. afs etnings konomi, udnævnt 1/7 1965,
 jur. lic. Britt-Mari Persson Blegvad, organisation og arbejds sociologi,
 udnævnt 1/9 1965,
 cand. polit. Lars Lund, nationaløkonomi, udnævnt 1/4 1966,
 cand. merc. Leif Kristensen, udnævnt 1/4 1966,
 cand. merc. Henning Kirkegaard, regnskabsv esen, udnævnt 1/8 1966,
 cand. merc. John Hejn Kj er, forsikring, udnævnt 1/8 1966,
 lic. merc. Otto Ottesen, afs etnings konomi, udnævnt 1/9 1966,

- cand. polit. Orla G. Petersen, skatteret, udnævnt 1/4 1967,
cand. jur. Poul Olsen, skatteret, udnævnt 1/4 1967,
cand. merc. Axel Schultz Nielsen, teoretisk statistik, udnævnt 1/7
1967,
cand. merc. Jørgen Kai Olsen, teoretisk statistik, udnævnt 1/7 1967,
cand. mag. Karen Stetting, engelsk, udnævnt 1/8 1967,
cand. polit. Cai F. Christensen, afsætningsøkonomi, udnævnt 1/9 1967,
cand. psych. Oluf Aagaard, organisation og arbejdssociologi, udnævnt
1/10 1967,
lic. merc. Hans Gullestrup, organisation og arbejdssociologi, udnævnt
1/4 1968,
translatør, cand. jur. Ebbe Falck, tysk, udnævnt 1/8 1968,
Norman M. Shine B.A., engelsk, udnævnt 1/8 1968,
cand. jur. Kjeld Hemmingsen, erhvervsret, udnævnt 1/9 1968,
statsautoriseret revisor, cand. merc. Robert Sloth Petersen, erhvervsret,
udnævnt 1/9 1968,
cand. merc. Tage Skjøtt Larsen, trafik-, turist- og beliggenhedsforsk-
ning, udnævnt 1/1 1969,
cand. merc. Jan Aarsø Nielsen, afsætningsøkonomi, udnævnt 1/2 1969,
cand. merc. Johannes Mouritsen, finansiering og kreditvæsen, udnævnt
15/2 1969,
cand. merc. Dennis Clausen, regnskabsvæsen, udnævnt 1/3 1969,
cand. merc. Søren Christensen, organisation og arbejdssociologi, ud-
nævnt 1/6 1969.
cand. art. Birgitte Friis, fransk, udnævnt 1/8 1969,
cand. mag. Preben Fink-Jensen, fransk, udnævnt 1/8 1969,
translatør Meta Pedersen, tysk, udnævnt 1/8 1969,
cand. merc. Asger Larsen, regnskabsvæsen, udnævnt 1/9 1969,
advokat Bernhard J. Posner, erhvervsret, udnævnt 1/9 1969,
cand. mag. Helge Lykke Schwarz, engelsk, udnævnt 1/11 1969,
cand. merc. Ole Wiberg M.S., udenrigshandel, udnævnt 1/11 1969,
cand. polit. Jens Carl Ry Nielsen, organisation og arbejdssociologi,
udnævnt 1/12 1969,
statsautoriseret revisor Andreas Peter Nicolaisen, erhvervsret, udnævnt
1/1 1970,
cand. merc. Flemming Torp Petersen, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/1
1970,
cand. merc. Kirsten Fahrenholtz, trafik-, turist- og beliggenhedsforsk-
ning, udnævnt 1/2 1970,
cand. polit. Erik Hansen, regnskabsvæsen, udnævnt 1/2 1970,

- cand. merc. Steffen Jørgensen, teoretisk statistik, udnævnt 1/2 1970,
civilingeniør Bjørn Krusenstjerna-Hafstrøm, finansiering og kredit-
væsen, udnævnt 1/2 1970,
cand. polit. E. Damsgård Hansen, nationaløkonomi, udnævnt 1/4
1970,
cand. mag. Søren Kaas Andersen, spansk, udnævnt 1/6 1970,
cand. mag. Niels Ebbe Lænkholm, fransk, udnævnt 1/8 1970,
cand. polit. Peder Jørgen Pedersen, nationaløkonomi, udnævnt 1/8
1970,
cand. ling. merc. Inge Gorm Hansen, engelsk, udnævnt 1/8 1970,
cand. polit. V. Thorsgaard Jacobsen, regnskabsvæsen, udnævnt 1/9
1970,
cand. merc. Poul Schultz, udenrigshandel, udnævnt 1/9 1970,
cand. ling. merc. Inge Baaring, tysk, udnævnt 15/9 1970,
cand. jur. Elisabeth Thuesen, europæisk markedesret, udnævnt 1/4
1971 (orlov),
cand. jur. Hjalte Rasmussen, europæisk markedesret, udnævnt 1/4
1971,
cand. merc. Jens Overø, teoretisk statistik, udnævnt 1/4 1972,
civilingeniør Tage Henriksen, EDB-centeret, udnævnt 1/7 1971,
cand. scient. Lars Frank, EDB-centeret, udnævnt 1/7 1971,
cand. merc. Hans-Jørgen Hjort, ledelsesforskning, udnævnt 1/8 1971,
cand. merc. Jørgen Frode Bakka, ledelsesforskning, udnævnt 1/9 1971,
cand. merc. Katrine Steen, afsætningsøkonomi, udnævnt 1/9 1971,
siviløkonom Egil Fivelsdal, ledelsesforskning, udnævnt 1/9 1971,
cand. merc. Kjeld Arnth Jørgensen, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/9
1971,
civilingeniør Gert Bechlund Nielsen, EDB-centeret, udnævnt 1/1 1972,
cand. oecon. Jesper Andreasen, finansiering og kreditvæsen, udnævnt
1/2 1972,
cand. merc. Kjeld Lucas, afsætningsøkonomi, udnævnt 1/2 1972,
cand. merc. Per Ellervik, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/3 1972,
cand. merc. Niels Bjørn-Andersen, organisation og arbejds sociologi,
udnævnt 1/6 1972,
cand. merc. Preben Sander Kristensen, nationaløkonomi (H.A.-
Aalborg), udnævnt 1/6 1972,
mag. scient. soc. Svend Petersen, organisation og arbejds sociologi
(H.A.-Aalborg), udnævnt 1/6 1972,
cand. merc. Olav Jull Sørensen, erhvervsøkonomi (H.A.-Aalborg),
udnævnt 1/6 1972,

Forskningsstipendiater:

- sivilingeniør Tore Jacob Hegland, organisation og arbejds sociologi, udnævnt 1/10 1968 (forskningsadjunkt),
 cand. jur. Jytte Thorbek, europæisk markedsret, udnævnt 1/8 1969 (forskningsadjunkt),
 cand. merc. John Worup, regnskabsvæsen, udnævnt 1/4 1970,
 cand. merc. Harald Gjessing Enderud, organisation og arbejds sociologi, udnævnt 1/6 1970.
 cand. polit. Jørgen Drud Hansen, nationaløkonomi, udnævnt 1/8 1970,
 cand. jur. Jens Fejø, europæisk markedsret, udnævnt 1/2 1971,
 cand. psych. Bjarne K. Herskin, organisation og arbejds sociologi, udnævnt 1/2 1971,
 cand. stat. Agnar Höskuldsson, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/6 1971.
 civilingeniør Paul Ove Hedegaard, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/8 1971,
 cand. oecon. Gustav Nygård Kristensen, udenrigshandel, udnævnt 1/8 1971,
 cand. merc. Finn Borum, organisation og arbejds sociologi, udnævnt 1/9 1971,
 civilingeniør, lic. techn. Thomas Skousen, regnskabsvæsen, udnævnt 1/9 1971 (forskningsadjunkt),
 civilingeniør Poul Henning Pedersen H.D., organisation og arbejds sociologi, udnævnt 1/10 1971,
 mag. scient. soc. Jesper Bruus Pedersen, organisation og arbejds sociologi, udnævnt 1/11 1971,
 cand. merc. Hanne Hartvig Larsen, afsætningsøkonomi, udnævnt 15/3 1972,
 mag. scient. soc. Ib Andersen, organisation og arbejds sociologi, udnævnt 1/5 1972,
 Finn Junge-Jensen M.B.A., organisation og arbejds sociologi, udnævnt 1/6 1972,
 cand. polit. Stig Ree, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/6 1972.

Honorarlønnede lektorer:

- overbibliotekar, cand. polit. Per Boesen, erhvervsøkonomi, udnævnt 1/11 1949,
 redaktør Peter Olufsen H.D., reklamens teknik, udnævnt 1/8 1957,
 afdelingsleder, cand. mag. Jacques J. Qvistgaard, fransk, udnævnt 1/8 1958,

afdelingsleder, cand. polit. Knud Hansen, forsikring, udnævnt 1/8 1961,
 afdelingsleder, cand. polit. Lauge Stetting, udenrigshandel, udnævnt 1/4 1964,
 amanuensis ved Københavns Universitet, cand. mag. Oleg Koefoed, fransk, udnævnt 1/8 1966,
 afdelingsleder, cand. mag. Gert Engel, tysk, udnævnt 1/8 1968,
 økonomidirektør, cand. polit. Jørgen Paldam, organisation og arbejds-sociologi, udnævnt 1/4 1970.

Honorarlønnede lærere:

Det almene erhvervsøkonomiske studium og
 De erhvervsøkonomiske specialstudier, 1. del:

Erhvervsøkonomi:

afdelingschef, cand. merc. Oskar Houmann, ansat 1/9 1959,
 fuldmægtig, cand. oecon. Lars Skov Madsen, ansat 1/9 1959,
 afdelingschef, cand. merc. Hugo Rønsdal, ansat 1/9 1960,
 kontorchef, cand. merc. Torkil Bo, ansat 1/9 1965,
 kontorchef, cand. merc. Poul Flindhardt, ansat 1/9 1965,
 direktør, cand. merc. Knud Kongstad, ansat 1/9 1965,
 økonomichef, cand. merc. Ernst Nortvig, ansat 1/9 1965,
 direktør, cand. merc. Cai Qyesehl, ansat 1/9 1965,
 adjunkt, cand. merc. Kurt Jørgensen, ansat 1/1 1966,
 administrator, cand. merc. Helge Krausing, ansat 1/9 1966,
 ekspeditionssekretær, cand. merc. Hans Neergaard, ansat 1/9 1966,
 uddannelsesleder, cand. merc. Ole Heger, ansat 1/9 1967,
 konsulent, cand. merc. Erik Bertelsen, ansat 1/9 1968,
 sekretær, cand. oecon. Jørn Føns Knudsen, ansat 1/9 1968,
 salgsdirektør, cand. merc. Torben Nybo, ansat 1/9 1968,
 organisationschef, cand. merc. John Madsen, ansat 1/9 1968,
 kaptajn, reklamechef, cand. merc. Erik Ryge, ansat 1/9 1968,
 cand. merc. Per Møllerup, ansat 1/1 1970,
 driftsøkonom, cand. oecon. Jens Goul, ansat 1/1 1970.
 sekretær, cand. merc. Jørgen Mikkelsen, ansat 1/9 1970,
 underdirektør, ekon. dr. Flemming Hansen, ansat 1/9 1970,
 cand. merc. Jørgen Bertelsen, ansat 1/10 1970,
 cand. merc. Kjeld Arnth Jørgensen, ansat pr. 1/1 1971,

cand. merc. Lasse Nilsson, ansat 1/2 1971,
 cand. merc. Mogens Lyhne, ansat 1/9 1971,
 cand. oecon. Jørgen Thrane, ansat 1/9 1971,
 adjunkt, cand. merc. Flemming Holm (H.D.-Slagelse), ansat 1/9 1971,
 cand. merc. Steen Hemingsen H.D., ansat 1/9 1971,
 cand. merc. Henning Lindhardt Jensen, ansat 1/1 1972,
 civilingeniør Mogens Lindhard H.D., ansat 1/1 1972,
 forskningssekretær, cand. merc. Uffe B. Johansen, ansat 1/3 1972.

Nationaløkonomi:

vicedirektør, cand. polit. Bent Kristiansen, ansat 1/9 1960,
 sekretær, cand. polit. Henning K. Brogaard, ansat 1/9 1965,
 sekretær, cand. polit. Ole Olesen, ansat 1/9 1965,
 cand. polit. Finn Knudsen, ansat 1/1 1966,
 cand. polit. Palle Mikkelsen, ansat 1/9 1967,
 ekspeditionssekretær, cand. polit. Lars Andersen, ansat 1/9 1969,
 referent, cand. polit. Bjørn Einersen, ansat 1/9 1969,
 konsulent, cand. polit. Gudrun Svejstrup Jacobsen, ansat 1/9 1969,
 cand. polit. Uffe Jacobsen, ansat 1/9 1969,
 cand. polit. Jens Thomsen, ansat 1/9 1969,
 sekretær, cand. polit. Niels M. Larsen, ansat 1/9 1969,
 cand. polit. Svend Marker-Larsen, ansat 1/9 1969,
 sekretær, cand. polit. Arni Olafsson, ansat 1/9 1969,
 cand. polit. Martin Paldam, ansat 1/9 1969.
 afdelingsleder, cand. merc. Bent Gram (H.D.-Slagelse), ansat 1/1
 1970,
 økonomisk konsulent, cand. polit. H. Thustrup Hansen, ansat 1/3 1970,
 sekretær, cand. polit. Hans Henrik Bjerring, ansat 1/9 1970,
 konsulent, cand. polit. Uffe Bundgaard-Jørgensen, ansat 1/9 1970,
 konsulent, cand. polit. Ebbe Merrild Loiborg, ansat 1/9 1970,
 sekretær, cand. polit. Poul Erik Pedersen, ansat 1/9 1970,
 cand. polit. Jørgen D. Siemonsen, ansat 1/9 1970,
 ekspeditionssekretær, cand. polit. Lars Kristen Andersen, ansat 1/9
 1971,
 sekretær, cand. oecon. Jens N. Christiansen, ansat 1/9 1971,
 sekretær, cand. polit. Tom Elkær-Hansen, ansat 1/9 1971,
 sekretær, cand. polit. Marianne Nielsen, ansat 1/9 1971,
 sekretær, cand. polit. Svend Trollegaard, ansat 1/9 1971,
 sekretær, cand. polit. Andreas Wildt, ansat 1/9 1971.

Databehandling:

EDB-chef, cand. polyt. Bent Frederiksen, ansat 1/9 1970,
 akademiingeniør Leo Bidstrup, ansat 1/9 1971,
 akademiingeniør Claus Germann Petersen, ansat 1/9 1971,
 stud. merc. Frank Albers (instruktor), ansat 1/8 1971,
 stud. merc. Jan Fenneberg (instruktor), ansat 1/8 1971,
 stud. polyt. Carsten Fischer (instruktor), ansat 1/8 1971,
 stud. scient. Michael Frank (instruktor), ansat 1/8 1971,
 EDB-operatør Torben Kjær (instruktor), ansat 1/8 1971,
 stud. merc. Kristian Kreiner (instruktor), ansat 1/8 1971,
 stud. merc. Anders Lindvik (instruktor), ansat 1/8 1971,
 stud. merc. Birgit Primdahl (instruktor), ansat 1/8 1971,
 stud. merc. Karsten Skander-Madsen (instruktor), ansat 1/8 1971.

Matematik:

konsulent, cand. polit. Gudrun Sveistrup Jacobsen, ansat 1/9 1960,
 civilingeniør Erik Jørgensen, ansat 1/9 1962,
 civilingeniør Francis Trnka H.A., ansat 1/9 1962,
 civilingeniør Ole Lachmann, ansat 1/9 1966.

Statistik:

sekretær, cand. polit. Sv. Erik Aaen, ansat 1/9 1962,
 kontorchef, cand. oecon. Leif Pank Pedersen, ansat 1/9 1963,
 forskningsassistent, cand. polit. Anders From, ansat 1/9 1964,
 cand. polit. H. Høst-Madsen, ansat 1/9 1966,
 akademiingeniør Flemming Andersen H.A., ansat 1/9 1969,
 cand. merc. Peer Andersen, ansat 1/9 1969,
 Bent Tjørnemark H.A., ansat 1/9 1969,
 cand. merc. Hanne Hartvig Larsen, ansat 1/9 1969,
 cand. merc. Jess Søderberg, ansat 1/2 1970,
 cand. merc. Benny Breinholst H.A., ansat 1/9 1970,
 cand. merc. Peter Krag Jespersen, ansat 1/9 1970,
 civilingeniør Henrik Juel H.A., ansat 1/9 1970,
 konsulent, cand. merc. Merete Grønlund Nielsen, ansat 1/9 1970,
 assisterende fagleder, cand. act. Poul Aarøe, ansat 1/9 1970.
 civilingeniør Chr. Bistrup H.A. (instruktor), ansat 1/8 1971,
 Carsten Lønfeldt H.A. (instruktor), ansat 1/8 1971,
 Flemming Poulfelt H.A. (instruktor), ansat 1/8 1971,
 Elsebeth Stryhn H.A. (instruktor), ansat 1/8 1971.

Erhvervsret:

bibliotekar, cand. jur. Jens Søndergaard, ansat 1/9 1948,
 landsretssagfører Henrik Holm, ansat 1/9 1957,
 landsretssagfører Feodor Nielsen LL. M., ansat 1/9 1958,
 advokat Torben Ertbøll, ansat 1/9 1962,
 vicedirektør, cand. jur. Viggo K. Albrechtsen, ansat 1/9 1965,
 advokat Leif Skov, ansat 1/9 1965,
 advokat Arne Chr. Madsen, ansat 1/9 1966,
 advokat Knud Lundblad, ansat 20/1 1967,
 advokat Max J. Seemholt, ansat 1/9 1967,
 cand. jur. Hanne Koktvedgaard, ansat 1/9 1967,
 advokat Mogens Philip, ansat 1/9 1968,
 sekretær, cand. jur. Kurt Andersen, ansat 1/10 1969,
 advokat Ulrik Lett, ansat 1/12 1969,
 kontorchef, cand. jur. Peer Bentzen-Møller, ansat 1/2 1970,
 advokat Hans Henrik Haume, ansat 1/9 1970,
 advokatfuldmægtig Per Banke, ansat 1/9 1971,
 fuldmægtig, cand. jur. Jørgen Henriksen, ansat 1/9 1971,
 advokat Kjeld Regnarsen, ansat 1/9 1971,
 advokatfuldmægtig Mogens Vilstrup Hansen, ansat 1/12 1971.

Erhvervs- og samfundsbeskrivelse ved det almene erhvervsøkonomiske studium:

sekretær, cand. polit. Ole Olesen, ansat 1/9 1965,
 undervisningsleder, lic. merc. Ernst Poulsen, ansat 1/9 1965,
 sektionschef, cand. merc. Ole Tillge, ansat 1/9 1966,
 sekretær, cand. polit. Palle Mikkelsen, ansat 1/9 1967,
 cand. merc. Erik Hjortkær Andersen, ansat 1/2 1969,
 sekretær, cand. polit. Bo Simonsen, ansat 1/4 1969,
 salgsdirektør, cand. merc. Torben Nybo, ansat 1/9 1969,
 forskningsassistent, cand. polit. Jens Bjerregaard Christensen, ansat
 1/9 1969,
 fuldmægtig, cand. polit. Henning Christophersen, ansat 1/9 1969,
 kontorchef, cand. merc. Flemming Hansen, ansat 1/9 1969,
 sekretær, cand. polit. Niels Mogens Larsen, ansat 1/9 1969,
 kontorchef, cand. polit. H. H. Egeblad Christoffersen, ansat 1/9 1969,
 konsulent, cand. polit. G. Svejstrup Jacobsen, ansat 1/9 1969,
 sekretær, cand. polit. Erik Fiil, ansat 1/9 1969,
 sekretær, cand. polit. P. Gorm Hansen, ansat 1/9 1969,

ekspeditionssekretær, cand. polit. Aksel Rossen, ansat 1/9 1969,
 cand. polit. Sven Boyer-Søgaard, ansat 1/9 1970,
 fuldmægtig, cand. merc. Jørgen Dan Jensen, ansat 1/9 1970,
 cand. polit. Anne Marie Nielsen, ansat 1/9 1970,
 konsulent, cand. merc. Mogens Nørager-Nielsen, ansat 1/9 1970,
 planlægningskonsulent, cand. oecon. Kjeld B. Skytte, ansat 1/9 1970,
 cand. merc. Jørgen Bertelsen, ansat 1/10 1970.
 sekretær, cand. polit. Erling Faurbye, ansat 1/9 1971,
 planlægningskonsulent, cand. merc. Erik Holm-Petersen, ansat 1/9
 1971,
 cand. oecon. Bjarne Sloth Jensen, ansat 1/9 1971,
 cand. merc. Geert Neugebauer Jensen, ansat 27/9 1971,
 fuldmægtig, cand. polit. Kai Stanley Madsen, ansat 1/9 1971,
 kontorchef, cand. oecon. Niels Chr. Roelsen, ansat 1/9 1971,
 planlægger, cand. merc. Vagn Aage Voigt, ansat 1/9 1971,
 revisor, cand. merc. Lars Skovgaard-Sørensen, ansat 1/10 1971,
 cand. polit. Ib Lunde Rasmussen, ansat 25/10 1971.

Specialfag til 2. del af de erhvervsøkonomiske specialstudier:

cand. polit. Karen Gredal, afsætningsøkonomi, ansat 1/9 1954,
 kontorchef, cand. merc. Viggo Jacobsen, regnskabsvæsen, ansat 1/1
 1958,
 kontorchef Preben Christensen H.D., forsikring, ansat 1/9 1958,
 advokat Ernst Dyrbye, organisation og arbejdssociologi, ansat 1/9 1959,
 landsretssagfører Niels Th. Kjølbye, udenrigshandel, ansat 1/9 1959,
 fuldmægtig, cand. oecon. Lars Skov Madsen, organisation og arbejds-
 sociologi, ansat 1/9 1959,
 konsulent, civilingeniør Georg J. Kjær, organisation og arbejdssocio-
 logi, ansat 1/9 1960,
 lektor, cand. polit. Frode Rasmussen, organisation og arbejdssociologi,
 ansat 1/9 1960,
 afdelingschef, cand. merc. Hugo Rønsdal, afsætningsøkonomi og uden-
 rigshandel, ansat 1/9 1960,
 direktør, cand. jur. Peder Schlegel, finansiering og kreditvæsen, ansat
 1/1 1961,
 kursuschef, lektor, cand. jur. Jørgen R. Saabye, organisation og ar-
 bejdssociologi, ansat 1/9 1961,
 økonomidirektør, cand. oecon. Niels Jørgen Ebbensgaard, organisation
 og arbejdssociologi, ansat 1/1 1962,

protokolsekretær, lektor, dr. jur. Agnete Weis Bentzon, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1962,
uddannelseskonsulent, cand. jur. Carl Jørgensen, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/1 1963,
underdirektør, cand. merc. Knud Rasmussen, regnskabsvæsen, ansat 1/1 1964,
direktør, cand. merc. Børge Rasmussen, afsætningsøkonomi, ansat 1/9 1964,
prokurist, cand. psych. H. J. F. Suhr-Jessen, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1964,
studieleder, cand. merc. Helge Hammerich, afsætningsøkonomi, ansat 1/6 1965,
kontorchef, cand. merc. Torkil Bo, erhvervsøkonomi, ansat 1/9 1965,
grosserer, cand. merc. Erik Hollesen, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1965,
undervisningskonsulent, cand. merc. Preben Nielsen, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1965,
chefkonsulent, cand. oecon. Bent Andersen, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1966,
underdirektør, cand. oecon. C. O. Gade, finansiering og kreditvæsen, ansat 1/9 1966,
kontorchef, cand. jur. Ernst Goldschmidt, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1966,
afdelingschef, cand. oecon. Jørgen Harne, finansiering og kreditvæsen, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1966,
kontorchef, cand. merc. Lars E. Helweg-Larsen, regnskabsvæsen, ansat 1/9 1966,
kontorchef, cand. oecon. Henry Høgh, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1966,
generalsekretær, cand. merc. Holger Jensen, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1966,
direktør, cand. oecon. Niels Aage Nielsen, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1966,
økonomichef, cand. oecon. Erik Vagn Rasmussen, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1966,
konsulent, cand. polit. Frederik Sørensen, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1966,
forskningsassistent, cand. psych. Henning Transgaard, organisation og arbejds sociologi, ansat 1/9 1966,

afdelingschef, cand. polit. Ebbe Nielsen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/1 1967,
landsretssagfører Mogens Bojesen-Koefoed, forsikring, ansat 1/9 1967,
fuldmægtig, cand. merc. Per Christensen, organisation og arbejds-sociologi, regnskabsvæsen, ansat 1/9 1967,
adjunkt, cand. merc. Hans Friis, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1967,
afdelingschef, cand. polyt. Hans Jørgen Schmidt, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1967,
konsulent, cand. merc. Erik Bertelsen, regnskabsvæsen, ansat 1/9 1968,
regnskabschef, statsautoriseret revisor Jørgen Dahl H.D., regnskabsvæsen, ansat 1/9 1968,
sekretær, cand. oecon. Jørn Føns Knudsen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1968,
cand. merc. Niels Strange Nielsen, organisation og arbejds-sociologi, regnskabsvæsen, ansat 1/9 1968,
konsulent, cand. merc. Ove Bjørn Petersen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1968,
planlægningsassistent Bjørn Vestager H.D., organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1968,
forskningsassistent, cand. polit. Ole S. D. Hansen, organisation og arbejds-sociologi (databehandling), ansat 1/9 1968,
advokat Kjeld Regnarsen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/1 1969,
civilingeniør Kaj Thomsen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/1 1969,
underdirektør Kaj Ulrik Lund H.D., regnskabsvæsen, ansat 1/4 1969,
cand. jur. Kirsten Gamst-Nielsen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1969,
sekretær, cand. polit. Erik Fiil, erhvervs- og samfundsbeskrivelse, ansat 1/9 1969,
sekretær, cand. polit. P. Gorm Hansen, erhvervs- og samfundsbeskrivelse, ansat 1/9 1969,
adjunkt, cand. merc. Flemming Robert Holm, erhvervsøkonomi, organisation og arbejds-sociologi ansat 1/9 1969,
direktør Bent Larsen H.D., regnskabsvæsen, ansat 1/9 1969,
cand. merc. Erik Bøje Larsen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1969,
produktchef, cand. merc. Flemming Nielsen, regnskabsvæsen, ansat 1/9 1969,

- regnskabschef Leif Nielsen H.D. & H.D., forsikring, regnskabsvæsen, ansat 1/9 1969,
- ekspeditionsskretær, cand. polit. Aksel Rossen, erhvervs- og samfundsbeskrivelse, ansat 1/9 1969,
- konsulent, cand. merc. Terje Bisgaard, regnskabsvæsen, ansat 1/11 1969,
- konsulent, cand. merc. Holger Elbek, regnskabsvæsen, ansat 1/11 1969,
- sektionsleder, cand. merc. Per Møllerup, erhvervsøkonomi, ansat 1/1 1970,
- fuldmægtig, cand. polit. Ove Per Henningsen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/2 1970,
- økonomisk konsulent, cand. polit. H. Thustrup Hansen, nationaløkonomi, ansat 1/3 1970,
- sekretær, cand. jur. Finn Hansen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/3 1970,
- afdelingsleder, cand. merc. Flemming Christensen, regnskabsvæsen, ansat 1/9 1970,
- underdirektør, ekon. dr. Flemming Hansen, erhvervsøkonomi, ansat 1/9 1970,
- cand. polit. Sven Lundtorp, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1970.
- sekretær, cand. merc. Jørgen Mikkelsen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1970,
- cand. merc. Lasse Nilsson, erhvervsøkonomi, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/11 1970,
- systemudviklingschef, lic. techn. Per Klitgaard Andersen, regnskabsvæsen, ansat 1/12 1970,
- forlagsboghandler, cand. merc. Ole Arnold Busck, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/12 1970,
- EDB-chef, cand. polyt. Bent Frederiksen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1971,
- cand. merc. Steen Hemmingsen H.D., erhvervsøkonomi, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1971,
- konsulent Tage Dalsgaard Jensen H.D., organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1971,
- konsulent, civilingeniør Svend Johnsen H.D., organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1971,
- prokurist, cand. oecon. Jørn Jørgensen, finansiering og kreditvæsen, ansat 1/9 1971,
- direktør Hans Knudsen H.D., regnskabsvæsen, ansat 1/9 1971,

systemchef, cand. merc. P.U. Skifter Larsen, regnskabsvæsen, ansat 1/9 1971,
 fuldmægtig, cand. jur. Karl Kr. Madsen, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1971,
 akademiingeniør Jørgen Meyer, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1971,
 sekretær, amanuensis, cand. scient. pol. Jørgen Nue Møller, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1971,
 siviløkonom Bjørn Ragle, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1971,
 stud. mag. scient. soc. Olaf Rieper, organisation og arbejds-sociologi, ansat 1/9 1971,
 civilingeniør Kristian Mulvad, forsikring, ansat 1/1 1972.

Handelshøjskolens prøve i revision:

statsautoriseret revisor Aage Poulsen, ansat 1/9 1960,
 statsautoriseret revisor Erik Christiansen H.D., ansat 1/1 1962,
 statsautoriseret revisor Otto Guldborg, ansat 1/9 1962,
 statsautoriseret revisor Ib Eriksen, ansat 1/9 1967,
 statsautoriseret revisor Ib Yde, ansat 1/1 1969,
 statsautoriseret revisor Steen Bache, ansat 1/9 1971,
 statsautoriseret revisor Kjeld Højfeldt, ansat 1/1 1972.

Handelshøjskolens prøve i skatteret:

kontorchef, cand. polit. Mogens Otto Østergaard, ansat 1/9 1962,
 ekspeditionssekretær, cand. jur. Jan Hinze, ansat 1/9 1963,
 ekspeditionssekretær, cand. jur. Vagn Laustsen, ansat 1/9 1964,
 direktør, cand. polit. Poul Antonsen, ansat 1/9 1968,
 ekspeditionssekretær, cand. polit. Alfred Dalsgård Sørensen, ansat 1/1 1972.

Revisionsstudiets praktiske del:

statsautoriseret revisor Knud Andersen,
 statsautoriseret revisor Leif Andreasen,
 journalist Hans V. Bischoff,
 ekspeditionssekretær Frede Christensen,

regnskabschef, statsautoriseret revisor Jørgen Dahl,
statsautoriseret revisor Ole Fasmer,
statsautoriseret revisor Ejnar Fryd,
statsautoriseret revisor John Gath,
kontorchef, cand. jur. B. Græsvænge,
statsautoriseret revisor Carl E. Gudbergsen,
underdirektør Kurt Hagemann,
statsautoriseret revisor Erik Teis Hansen,
statsautoriseret revisor Willy Bent Hansen H.D.,
statsautoriseret revisor Erik Haxvig,
underdirektør, cand. polit. Frede Hollensen,
sekretær, cand. jur. C. Boye Jacobsen,
statsautoriseret revisor Jørgen Frank Jakobsen,
statsautoriseret revisor Ib Meinert Jensen,
statautoriseret revisor Knud Jensen,
statsautoriseret revisor Poul Jensen,
statsautoriseret revisor Aksel Runge Johansen,
statsautoriseret revisor Leif Juul Jørgensen,
landsretssagfører Niels Th. Kjølbye,
statsautoriseret revisor Anders Lade,
statsautoriseret revisor Hans Larsen,
statsautoriseret revisor Niels Lauritsen,
statsautoriseret revisor Arne Lenstrup,
statsautoriseret revisor Allan Lucas,
statsautoriseret revisor E. Mousten,
statsautoriseret revisor Helge Flensted Nielsen,
statsautoriseret revisor Karl Nørgaard,
kontorchef Ole M. Olsen,
statsautoriseret revisor J. O. Burch Pedersen,
statsautoriseret revisor Jon V. Ragborg,
statsautoriseret revisor Kurt Rasmussen,
statsautoriseret revisor Egon Ringgård,
statsautoriseret revisor T. Rossen-Jørgensen,
statsautoriseret revisor Stig-Erik Schaumburg-Müller,
cand. oecon. Kjeld Scherfig,
statsautoriseret revisor Niels Søndergaard,
statsautoriseret revisor Ebbe Hübertz Sørensen,
statsautoriseret revisor P. B. Sørensen,
statsautoriseret revisor John Thomsen,
højesteretssagfører Carl Tjur.

Sprogstudierne:

Engelsk:

adjunkt, cand. mag. Ole Bus, ansat 1/1 1954,
 translator Ebba R. Schlüter, ansat 1/8 1963,
 mag. art. Vera Böiken, ansat 1/8 1966,
 lektor, cand. mag. K. Gram-Andersen, ansat 1/8 1966,
 translator John Ellefsen, ansat 1/8 1967,
 translator Svend Hansen, ansat 1/8 1967,
 adjunkt, cand. mag. Hans Vinter Jensen, ansat 1/8 1969,
 cand. mag. Viggo Hjørnager Pedersen, ansat 1/8 1969,
 cand. mag. Lillian Werdelin, ansat 15/9 1970.
 cand. ling. merc. Helle Pals Frandsen, ansat 1/8 1971,
 translator Else Holmgaard, ansat 1/8 1971,
 translator Birthe Husemoen, ansat 1/8 1971,
 translator Jesper Hven, ansat 1/1 1972,
 stud. ling. merc. Rita Nørgaard Lenstrup, ansat 1/1 1972.

Tysk:

inspektør, cand. mag. Chr. Pedersen, ansat 1/9 1949,
 cand. ling. merc. Margrethe Gram-Jensen, ansat 28/9 1970,
 translator Bente Kristensen, ansat 1/9 1970.
 lektor, cand. mag. Eyolf Hessellund, ansat 1/8 1971,
 translator Ellen Larsen, ansat 1/8 1971.

Fransk:

Francis Grand-Clément, Licencié ès lettres et licencié en droit, ansat
 1/1 1970.
 cand. ling. merc. Jytte Telling, ansat 1/8 1970.

Spansk:

translator Aase Milfeldt, ansat 1/8 1952,
 Erna Sølling, ansat 1/8 1954,
 exam. handelsfaglærer, cand. jur. Daniel Kraemer y Morata, ansat 1/8
 1957,
 amanuensis, dr. Maria Berta Pallares Garzon, ansat 1/8 1968,
 translator Vibeke Penz-Møller, ansat 1/8 1968.
 amanuensis, dr. phil., cand. jur. Jose Alegre, ansat 1/8 1971,
 translator Kirsten Jensen, ansat 1/8 1971,
 cand. ling. merc. Hanne Nørhald, ansat 1/8 1971,
 direktionssekretær, translator Ellen Vange, ansat 1/8 1971.

Italiensk:

translatør Johanne Mengel, ansat 1/8 1967,
exam. art. Mirella Christofoli, ansat 1/8 1969.

Russisk:

undervisningsassistent, cand. phil. Birte Pass, ansat 1/8 1969.

Maskinskrivning og stenografi:

handelsfaglærer Else Pellesson, ansat 1/8 1957,
handelsfaglærer Marie-Louise Westergaard, ansat 1/8 1960,
handelsfaglærer Anne Harries, ansat 1/8 1964,
handelsfaglærer Bitten Hansen, ansat 1/8 1967,

Forretningspraksis og økonomisk sprogbrug:

fuldmægtig Per Boje Jensen H.D., ansat 1/8 1966,
kontorchef, cand. merc. Flemming Hansen, ansat 1/8 1967.

Erhvervsret:

landsretssagfører Henrik Holm, ansat 1/9 1957,
cand. jur. Hanne Koktvedgaard, ansat 1/9 1967,
advokat Mogens Philip, ansat 1/9 1968.

Udviklingen over en årrække i antallet af lærere ved højskolen fremgår af omstående oversigt.

3. GÆSTEFORLÆSNINGER M.M.

Professor W. Helbig, Leipzig, holdt den 20. september 1971 en gæsteforelæsning over emnet »Einige Probleme der deutschen Grammatik für Ausländer«.

Den 8. november 1971: »The Institutional Aspects of an Enlarged Community. Prospects for Democratisation«, Rådgiver ved Fællesmarkedskommissionen i Bruxelles, Dr. Claus Ehlermann.

Professor Daniel Katz, University of Michigan, Ann Arbor, forelæste den 15. december over emnet »Changing Aspects of Organizations in Modern Society« samt »Psychological Involvement of People in Organizations«.

Professor Stig Strömholm, Uppsala, den 3. februar over emnet »Har den komparative ret en metode?«

Antal lærere ved højskolen pr. ult. juli 1972

	1925	1940	1945	1950	1955	1960	1965	1970	1972
Professorer i økonomi m. v.	-	2	2	3	4	7	11	11	10
- i jura	-	-	-	1	1	1	2	2	2
- i sprog	-	-	-	-	1	1	1	3	3
- i kulturhistorie ...	-	-	-	-	-	-	1	1	1
Docenter, afdelingsledere og fagledere:									
i økonomi m. v.	3	2	5	4	4	3	1	7	7
i sprog og kulturhistorie ...	-	-	1	1	-	1	-	3	5
Fastansatte lektorer og adjunkter:									
i sprog	-	3	6	9	9	12	22	33	31
i forretningspraksis	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Fastansatte lærere:									
i forretningspraksis	-	-	-	-	-	-	1	3	4
Honorarlønnede lektorer:									
i økonomi m.v.	-	13	13	15	10	7	8	8	5
i sprog	-	2	1	2	2	-	-	3	3
Amanuenser:									
i økonomi m. v.	-	4	3	4	6	11	26	53	64
i sprog	-	-	-	-	1	1	1	9	11
Stipendiater	-	-	-	-	-	-	4	14	18
Honorarlønnede lærere (bortset fra lektorer):									
i matematik og databehandling til H.A. og til 1. del af diplomstudierne	-	-	-	-	-	-	12	4	16
i økonomi og statistik til H.A. og 1. del af diplomstudierne	5	10	12	15	14	24	32	82	117
i erhvervsret til 1. del af diplomstudierne	1	5	9	11	8	9	12	18	19
i specialfag til 2. del af diplomstudierne	12	21	27	25	22	26	67	86	83
i revision	-	-	-	-	-	-	-	47	56
i sprog	6	14	28	27	36	33	20	24	33
i forretningspraksis og økonomisk sprogbrug samt maskinskrivning og stenografi	4	6	6	8	5	10	8	9	6
i andre fag	-	1	2	3	3	-	-	3	3
Antal lærere m.v. i alt ¹⁾	31	86	120	131	130	148	234	461	499
(heraf heltidsansatte)	3	11	19	24	29	39	74	154	166

¹⁾ En sammentælling af antal lærere inden for de enkelte kategorier svarer ikke nødvendigvis til totaltallet, idet nogle lærere kan være medregnet både under 1. og 2. del af diplomstudierne.

Samlet oversigt over højskolens ansatte, se side 100.

Den 11. februar 1972, analysechef Ole Sletten H.A., A/S Dansk Shell, København: »Organisation og gennemførelse af internationale markedsundersøgelser«.

Den 16. februar 1972 forelæste professor Vilhelm Aubert, Universitetet i Oslo, over emnet »aktionsforskning«.

Professor Börje Langfors fra Institutionsafdelingen for Informationsbehandling ved Stockholms Universitet forelæste den 21. februar 1972 over emnet »Nogra problem vid informationssystem för företagsstyring«.

Den 25. februar 1972 forelæste direktør, cand. polit. Henning Ravnholt, Andersen & Bruuns Fabrikker A/S, om »Produktionslicenser som eksportvare«.

Den 10. marts 1972 forelæste direktør Morten Petersen H.D., Produits Findus S.A., Vevey, Svejts, over »Styringsproblemer i en multinational virksomhed«.

Den 21. marts 1972: »Recent Developments in English Company Law«, professor Clive M. Schmitthoff, London.

Professor David Sudnow, University of California, Irvine, holdt den 21. marts 1972 en gæsteforelæsning om »Ethnomethodology«.

Direktør Henning Dinesen H.D., Hellesens A/S, forelæste den 7. april 1972 om »Fastlæggelse af en virksomheds eksportstrategi«.

Den 12. april 1972 holdt direktør i EF-Kommissionen, dr. jur. Ivo Schwartz en gæsteforelæsning over emnet »Creating a Common Market for Banking«.

4. ADMINISTRATION

Rektor: Professor Jan Kobbarnagel, udnævnt for perioden 1/8-63-31/7-68, genudnævnt for perioden 1/8-68-31/7-73.

Administrator: Holger Almdal, ansat 1/8 1936.

Kontorchef: Cand. merc. Poul Flindhardt, ansat 1/8 1968.

Fuldmægtige: Jørgen Andersen, ansat 1/5 1963,
Per Boje Jensen H.D., ansat 1/9 1966,
Thorkild Kristoffersen, ansat 15/1 1966.

Sekretær: Cand. merc. Jørgen Mikkelsen, ansat 1/10 1970.

Overassistenter:

Lilli Thorngaard, ansat 1/8 1947,

Helle Tindbæk, ansat 1/9 1956.

Alice Frederiksen, ansat 1/9 1966,

Asta Ruick, ansat 1/3 1967.

Assistenter:

Gunna Lund, ansat 1/2 1961,
 Tove Larsen, ansat 16/8 1962,
 Rita Voss, ansat 1/7 1964,
 Ida Larsen, ansat 8/3 1965,
 Else Marie Hjort, ansat 1/11 1966,
 Inger Overgaard Hansen, ansat 1/8 1967,
 Lise Abildgaard, ansat 1/6 1968,
 Lis Langen, ansat 16/8 1968,
 Annemarie Hartelius, ansat 1/9 1968 (fratrådt 31. marts 1972),
 Jytte Pedersen, ansat 15/1 1969,
 Kirsten Davidsen, ansat 4/8 1969,
 Kate Kjær Lauritsen, ansat 1/9 1969,
 A. Herbert Christy, ansat 15/9 1969,
 Erik Albrechtsen, ansat 1/11 1969,
 Kathe Petersen, ansat 1/4 1970,
 Else Bjørno Jensen, ansat 1/4 1970,
 Lone Bredahl Hansen, ansat 1/8 1970,
 Else Olsen, ansat 1/8 1970 (fratrådt 31/7 1972),
 Lis Spetting, ansat 1/3 1971,
 Birthe Rasmussen, ansat 1/4 1971 (fratrådt 30/11 1971),
 Randi Norup, ansat 1/4 1971,
 Marianne West, ansat 1/8 1971 (fratrådt 30/4 1972),
 Connie Christensen, ansat 1/8 1971,
 Kirsten Jacobsen, ansat 1/9 1971,
 Hanne-Lise Hartwich, ansat 15/9 1971,
 Grethe Toft Jensen, ansat 1/11 1971,
 Else Duelund, ansat 1/1 1972,
 Birthe Johnsson, ansat 1/2 1972,
 Kirsten Barslev, ansat 1/5 1972.

Skolebetjente:

Preben Gamholdt, ansat 1/3 1961,
 Ejgil Jensen, ansat 15/12 1964,
 Frode Paulsen, ansat 1/11 1966,
 Holger Eigil Nielsen, ansat 1/11 1967,
 Tage Jørgensen, ansat 1/8 1968,
 Povl Meyer Larsen, ansat 1/2 1970,
 John Kirchhoff-Jørgensen, ansat 1/6 1970.

V. UNDERVISNINGEN 1971-72

A. DET ALMENE ERHVERVSØKONOMISKE STUDIUM

Reglerne om den almene erhvervsøkonomiske eksamen indeholdes i undervisningsministeriets anordning af 15. april 1969 samt ministeriets bekendtgørelse af 21. april 1969. Studiet er tilrettelagt som et 3 årigt dagstudium.

Undervisningen i 1971/72 har omfattet følgende forelæsninger, eksaminatorier og seminarer:

1. DAGSTUDIET

1.-års studerende	Ugentlige timer	
	Efterår	Forår
<i>Erhvervsøkonomi</i> – forelæsninger (6 hold)	4	4
Per Boesen		
Hans Engstrøm		
Per Villum Hansen		
Leif Kristensen		
Poul Schultz		
F. Slipsager		
<i>Erhvervsøkonomi</i> – øvelser (12 hold)	0	2
Per Ellervik		
Hans Engstrøm		
Poul Flindhardt		
Steen Hemmingsen		
Mogens Lyhne		
Jørgen Mikkelsen		
Fl. Torp Petersen		
Poul Schultz		
John Worup		
<i>Nationaløkonomi</i> – forelæsninger (12 hold)	4	3
Cai F. Christensen		
Bjørn Einersen		
Ejvind Damsgård Hansen		
Jørgen Drud Hansen		
H. O. Thustrup Hansen		
Uffe Jacobsen		
Svend Marker-Larsen		
Martin Paldam		
P. J. Pedersen		
Jens Thomsen		

	<i>Ugentlige timer</i>	
	<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
<i>Nationaløkonomi – øvelser (12 hold)</i>	0	1
Bjørn Einersen		
Ejvind Damsgård Hansen		
H. O. Thustrup Hansen		
Uffe Jacobsen		
Svend Marker-Larsen		
Martin Paldam		
P. J. Pedersen		
Jens Thomsen		
<i>Erhvervs- og samfundsbeskrivelse – forelæsninger (12 hold)</i>	5	5
Erik Hjortkær Andersen		
Henning Christophersen		
E. Faurbye		
Knud Heinesen		
Th. Henriksen		
J. Dan Jensen		
Henning Kjølbj		
Palle Mikkelsen		
A. M. Nielsen		
Helmer Duelund Nielsen		
M. Nørager-Nielsen		
Ole Olesen		
E. Poulsen		
Ib Lunde Rasmussen		
Bo Simonsen		
K. B. Skytte		
Ole Tillge		
Vagn Aa. Voigt		
<i>Erhvervs- og samfundsbeskrivelse – øvelser (12 hold)</i>	2	2
Jørgen Bertelsen		
Sven Boyer-Søgaard		
Jens Bjerregaard Christensen		
Henning Christophersen		
Flemming Hansen		
Thomas Henriksen		
J. Dam Jensen		
Niels M. Larsen		
Tage Skjøtt Larsen		
Torben Nybo		
Mogens Nørager-Nielsen		
Ole Tillge		
<i>Bogføring (10 hold)</i>	3	3
Finn Jespersen		
Erik Otto		
<i>Kulturhistorie</i>	2	2
Hakon Stangerup		
<i>Engelsk (for studerende, der iflg. eksamensbe-</i> <i>kendtgørelsen ikke er fritaget for dette fag)</i> <i>(8 hold)</i>	4	4
Edna Secar Christensen		
Svend Hansen		
H. Svane Knudsen		
Ebba Schlüter		

		Ugentlige timer	
		Efterdr	Fordr
<i>Tysk</i> (for studerende, der iflg. eksamensbekendtgørelsen ikke er fritaget for dette fag) (1 hold)	Chr. Pedersen	4	4
<i>Matematik</i> (for studerende, der iflg. eksamensbekendtgørelsen ikke er fritaget for dette fag) (3 hold)	Gudrun Svejstrup Jacobsen Erik Jørgensen Ole Lachmann Francis Trnka	4	4
2.-års studerende			
<i>Afsætningsøkonomi</i>	Arne Rasmussen m. fl.	2 ¹ / ₂	2
<i>Omkostningslære og prispolitik</i>	Bjarke Fog	3	1
<i>Organisation</i>	T. Agersnap m. fl.	2	3
<i>Regnskabsvæsen</i>	Dennis Clausen Palle Hansen Henning Kirkegaard Mogens Lyhne John Worup	4	2
<i>Databehandling</i>	Knud Hansen	2	0
<i>Databehandling - øvelser</i> (14 hold)	N. Bjørn-Andersen Knud Hansen Ove Per Henningsen P. Stærmosse Henningsen Georg Kjær John Kjær Jørgen Mikkelsen J. Mouritsen Fl. Torp Petersen	2	0
<i>Erhvervsret</i> (4 hold)	Mogens Vilstrup Hansen Kjeld Hemmingsen Mogens Eggert Møller Hjalte Rasmussen Elisabeth Thuesen	4	4
<i>Statistik</i> (5 hold)	Steffen Jørgensen Axel Schultz Nielsen Jørgen K. Olsen Jens Overø	3	2
<i>Statistik - øvelser</i> (14 hold)	Chr. Bistrup Steffen Jørgensen Hanne Hartvig Larsen Carsten Lønfeldt Axel Schultz Nielsen Jørgen K. Olsen Elsebeth Stryhn	1	1
<i>Beliggenhedslære</i>	Ejler Alkjær Thomas Henriksen	1	0
<i>Finansiering</i>	Jørgen Jørgensen Bjørn Krusenstjerna-Hafstrøm Johs. Mouritsen Carl E. Sørensen	1 ¹ / ₂	2 ¹ / ₂
<i>Nationaløkonomi</i> (7 hold)	Hector Estrup H. O. Thustrup Hansen Jørgen Drud Hansen	0	2

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
	Søren Kjeldsen-Kragh		
	Lars Lund		
	Svend Marker-Larsen		
	Peder Pedersen		
<i>Seminar i omkostningslære og prispolitik samt beliggenhedslære (14 hold).....</i>	P. Ellervik	0	2
	Per Villum Hansen		
	Kjeld Arnth Jørgensen		
	Leif Kristensen		
	Orla Nielsen		
	Lasse Nilsson		
	Fl. Torp Petersen		
3.-års studerende			
<i>Risiko og forsikring.....</i>	Knud Hansen	1	0
<i>Seminarer: Afsætningsøkonomi.....</i>	Arne Rasmussen	1	0
<i>„ : Organisation.....</i>	Torben Agersnap	2	0
<i>„ : Regnskabsvæsen.....</i>	Dennis Clausen	2	0
	Kåre B. Dullum		
	Erik Hansen		
	Palle Hansen		
	Henning Kirkegaard		
	Hans Knudsen		
	Asger Larsen		
	Mogens Lyhne		
	Zakken Worre		
	John Worup		
<i>Erhvervsret (4 hold).....</i>	Kjeld Hemmingsen	0	2
	Mogens Eggert Møller		
<i>Nationaløkonomi (4 hold).....</i>	Hector Estrup	2	0
	H. O. Thustrup Hansen		
	Jørgen Drud Hansen		
	Søren Kjeldsen-Kragh		
	Lars Lund		
	Sv. Marker-Larsen		
	P. J. Pedersen		
<i>Nationaløkonomi.....</i>	Poul Milhøj	0	5
<i>Fællesseminar.....</i>	Bjarke Fog m. fl.	0	2
<i>Kollokvier (Lærerne i erhvervsøkonomi).....</i>		0	1
<i>Statistik (10 hold).....</i>	Steffen Jørgensen	2	3
	H. Hartvig Larsen		
	J. Chr. Lorenzen		
	Axel Schultz Nielsen		
	Jan Aarsø Nielsen		
	Jørgen K. Olsen		
<i>Statistik – øvelser (10 hold).....</i>	Søren Heede Hansen	1	1
	Steffen Jørgensen		
	H. Hartvig Larsen		
	J. Chr. Lorenzen		
	Axel Schultz Nielsen		
	Jørgen K. Olsen		

B. DET ERHVERVSØKONOMISKE KANDIDATSTUDIUM

Læseplan for studerende, der har bestået den almene erhvervsøkonomiske eksamen efter ny ordning.

<i>Almen økonomi:</i>	<i>1. sem.</i>	<i>2. sem.</i>	<i>3. sem.</i>	<i>I alt</i>
Forelæsninger	6	2	0	8
Seminar	0	2	0	2
<i>Valgfri fag:</i>				
Forelæsninger	12	8	0	20
Seminar	0	2	0	2
	18	14	0	32

Studerende, der vælger revision som speciale, følger forelæsninger og seminar i almen økonomi sammen med øvrige cand. merc.

Reglerne om det erhvervsøkonomiske kandidatstudium (cand. merc.) findes i undervisningsministeriets anordning af 15. april 1969 samt ministeriets bekendtgørelse af 21. april 1969. Studiet er tilrettelagt således, at det normalt vil tage 1½ år som dagstudium efter det almene erhvervsøkonomiske studium. Fra og med sommeren 1970 afholdes der eksamen hvert halve år.

Studiets formål er gennem en intensiveret undervisning i den økonomiske teori og ved at lægge betydelig vægt på de studerendes selvstændige arbejde at udbygge kandidaternes beherskelse af og indsigt i det økonomiske fagområde og tilgrænsende discipliner. Derigennem tilsigtes det at lære de studerende at anvende teorien på konkrete praktiske problemer.

I studieåret 1971/72 blev følgende fag udbudt:

Økonomiske/statistiske faggrupper

1. Videregående afsætningsøkonomi
2. Markedsanalyse og prognose
3. Afsætningsarbejdets planlægning og gennemførelse
5. Finansiering
 - 5a. Finansiell planlægning
 - 5b. Investeringsplanlægning
6. Forsikringsøkonomi
 - 6a. Forsikringsøkonomi I
 - 6b. Forsikringsøkonomi II
7. Databehandling
 - 7a. Grundlæggende databehandling
 - 7b. Videregående databehandling og systemteori

8. Operationsanalyse
 - 8a. Operationsanalyse
 - 8b. Databaseret ledelse
 - 8c. Systemsimulation
 - 8d. Operationsanalysepraksis
9. Videregående driftsøkonomisk og adfærdsvidenskabelig metodik
10. Nationaløkonomi
 - 10a. Økonomisk historie
 - 10b. Økonometri
11. Genel organisationsteori
12. Genel sociologi
13. Genel personaleadministration
15. Offentlig forvaltning
16. Videregående organisationsteori og sociologi
 - 16a. Metodelære
 - 16b. Teknisk styring
 - 16c. Comparative Organization
 - 16d. Arbejdsgruppens sociologi
 - 16e. Videregående anvendt organisationsteori
 - 16f. Arbejdsret
 - 16g. Forvaltningslære
17. Videregående speciel organisationsteori og sociologi
19. Videregående personaleadministration
20. Udvidet internt regnskabsvæsen
21. Udvidet statuslære
22. Administrativ informationsbehandling
23. Videregående sandsynlighedsregning og statistisk teori
 - 23a. Lineær estimation
 - 23b. Eksistenssætninger i matematisk økonomi
 - 23c. Statistisk analyse af kvalitative og kategoriserede data
 - 23d. Statistisk decisionsteori og Bayes-statistik
24. International økonomi
25. International virksomhedsøkonomi
26. Regional-, trafik- og turistøkonomi
27. Revision

Juridiske faggrupper

Udenrigshandelsret

De internationale organisationer og de europæiske fællesskabers
jura og økonomi

Skatteret

Arbejdsret
 Forvaltningslære
 Konkurrenceret

C. DET ERHVERVSØKONOMISKE LICENTIATSTUDIUM

Studiet er tilrettelagt i overensstemmelse med reglerne i bekendtgørelse af 28. august 1969 om den erhvervsøkonomiske licentiatgrad.

Studiet har til formål at opøve de studerendes evne til selvstændigt videnskabeligt arbejde inden for erhvervsøkonomien, og tildelingen af den handelsvidenskabelige licentiatgrad er udtryk for højskolens anerkendelse af, at licentianden har vist egnethed for sådant arbejde.

I 1971/72 gennemførtes 7 licentiatseminarer under ledelse af professor Torben Agersnap:

Cand. merc. Hans Gullestrup: Lokalsamfundsudvikling i Grønland.

Svend Kræmer: Produktionsplanlægningsmodeller (ved simulation).

Professor M. F. Cantley, University of Lancaster: Experience in Operations Research Strategic Planning.

Cand. merc. Peter Morell Hansen: Diskussion af turistmultiplikatorbegrebet.

Cand. merc. Tage Skjøtt Larsen: En referenceramme til analyse af koordinations- og kontrolproblematikken i distributionssystemer.

Professor Börje Langefors: Några problem vid informationssystem för företagsstyrning.

Cand. merc. E. Bøje Larsen: Sammenhængen mellem teknologisk/organisationsmæssig struktur og holdninger og forestillinger hos arbejdere og arbejdsgivere og disse holdninger og forestillingers funktioner.

I beretningsperioden er licentiatgraden tildelt amanuensis ved institut for organisation og arbejdssociologi, cand. merc. Hans Gullestrup.

Det af det økonomiske fagråd nedsatte bedømmelsesudvalg, professor Torben Agersnap, forskningsleder, mag. scient. Per Kongstad H.D. samt professor, dr. phil. Torben Monberg afgav den 20. marts 1972 følgende indstilling:

Hans Gullestrup født den 13/5 1937 har i eksamensterminen juni 1963 bestået H.A. og i eksamensterminen juni 1965 bestået H.D. i organisation og dermed erhvervet ret til at anvende titlen cand. merc.

Licentianden har på tilfredsstillende måde deltaget i det af højskolen afholdte licentiatseminar og her fremlagt følgende forskningsresultater:

7/4 1970: »En teoretisk redegørelse for nogle faktorer i lokalsamfundet, som øver en afgørende indflydelse på, om et teknisk udviklingsprojekt

lykkes i et udviklingsområde, belyst ved et konkret materiale. – Oplæg til kapitel II: »Problematik« og kapitel III: »Social Change Theories«.
og 15/10 1971: »Lokalsamfundsudvikling i Grønland – oplæg til en bygdeundersøgelse i Vestgrønland«.

Licentianden indleverede den 1. september 1970 en videnskabelig afhandling, der besvarede en af Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse den 19/3 1969 udsat Tietgen-prisopgave.

Prisopgaven havde følgende ordlyd:

»En teoretisk redegørelse for nogle faktorer i lokalsamfundet, som øver en afgørende indflydelse på, om et teknisk udviklingsprojekt lykkes i et udviklingsområde, belyst ved et konkret materiale«.

Et bedømmelsesudvalg, nedsat af det økonomiske fagråd og bestående af professor Torben Agersnap, forskningsleder, mag. scient. Per Kongstad H.D. samt professor, dr. phil. Torben Monberg, indstillede afhandlingen til belønning med guldmedalje.

I henhold til fagrådets beslutning af 3. maj 1971 kan en Tietgenprisopgave, der er bedømt til guldmedalje, uden yderligere bedømmelse godkendes som licentiatafhandling.

Afhandlingen er herefter godkendt i overensstemmelse med anordningen om den erhvervsøkonomiske licentiatgrad af 28/8 1969, § 4 stk. 2.

Til bedømmelse af forsvaret af afhandlingen og af forelæsningen over et opgivet, økonomisk emne nedsattes et udvalg bestående af professor Torben Agersnap, forskningsleder Per Kongstad og professor Kjeld Philip.

Emnet til forelæsningen blev stillet af professor Bjarke Fog og professor Poul Milhøj.

Forsvaret af afhandlingen fandt sted den 9. december 1971 og blev fundet tilfredsstillende. Opponent var professor Torben Agersnap.

Torben Agersnap

Kjeld Philip

Forelæsningen over emnet:

Forskellen på kortsigtede og langsigtede virkninger af investeringsprojekter i U-lande fandt sted den 13. januar 1972 og blev fundet tilfredsstillende.

Torben Agersnap

Per Kongstad

Kjeld Philip

Bedømmelsesudvalget indstiller herefter til det økonomiske fagråd, at licentiatgraden tildeles Hans Gullestrup som anerkendelse af videnskabelig modenhed og indsigt. Samtidig erhverves retten til at betegne sig licentiatius mercaturae (lic. merc.).

D. DE ERHVERVSØKONOMISKE SPECIALSTUDIER (DIPLOMSTUDIERNE)

Reglerne om de erhvervsøkonomiske specialstudier indeholdes i undervisningsministeriets anordning af 14. juni 1968 og bekendtgørelse af 26. juni 1968, der ophæver tidligere bekendtgørelse af 17. marts 1960 og 19. juli 1961. I henhold hertil kan der ved Handelshøjskolen i København aflægges diplomprøver i 1) afsætningsøkonomi, 2) finansiering og kreditvæsen, 3) forsikring, 4) organisation, 5) regnskabsvæsen og 6) udenrigshandel.

Specialstudierne tilrettelægges normalt som 4-årige aftenstudier, omfattende en for alle studier fælles 1. del, til hvilken forberedelsen strækker sig over 2 år, og en ligeledes 2-årig 2. del, ved hvilken specialiseringen foregår. For studerende med særlige forudsætninger kan 1. del gennemføres efter 1 års forberedelse.

Undervisningen i 1971/72 har omfattet følgende forelæsninger, eksaminatorier og seminarer:

1. DEL

Studieleder: Professor Bjarke Fog.

1.-års studerende (fordelt på 17 parallelle A-hold)

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
<i>Erhvervsøkonomi</i>	Per Villum Hansen	2	2
	Ole Heger		
	Flemming Holm		
	Oskar Houmann		
	V. Thorsgaard Jacobsen		
	Kjeld Arnth Jørgensen		
	Jørn Føns Knudsen		
	Knud Kongstad		
	Mogens Lyhne		
	L. Skov Madsen		
	Hans Neergaard		
	Hugo Rønsdal		
	Katrine Steen		
<i>Nationalekonomi</i>	Lars Andersen	2	1
	Otto Andersen		
	Henning Brogaard		
	Bent Gram		
	G. Svejstrup Jacobsen		
	Finn Knudsen		
	Niels M. Larsen		
	Ebbe Løiborg		
	Marianne Nielsen		
	Arni Ólafsson		
	Poul Erik Pedersen		
	Jens Erik Steenstrup		
	Jørgen D. Siemonsen		
	Jens Thomsen		

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
<i>Erhvervsret</i>	Kurt Andersen Per Banke Torben Ertbøll Jens Fejø Andreas Fischer Hans Henrik Haume Jørgen Henriksen Ulrik Lett Knud Lundblad Arne C. Madsen Mogens Philip Kjeld Regnarsen	2	2
<i>Statistik</i>	Flemming Andersen Peer Andersen Benny Breinholst Sven L. Caspersen Anders From Per Villum Hansen Jens Overø L. Pank Pedersen Jens Søderberg Sv. Erik Aaen	1	2
<i>Erhvervs- og samfundsbeskrivelse</i>	H. Egeblad Christoffersen Erik Fiil P. Gorm Hansen Kn. Heinesen Erik Holm-Petersen G. Svejstrup Jacobsen Bjarne Sloth Jensen Henning Kjølby Torben Nybo Niels Chr. Roelsen Aksel Rossen Vagn Aa. Voigt	1	1
2.-års studerende (fordelt på 18 parallelle B-hold)			
<i>Erhvervsøkonomi</i>	Erik Bertelsen Torkil Bo Poul Flindhardt Flemming Hansen Oskar Houmann V. Thorsgaard Jacobsen Kurt Jørgensen J. Føns Knudsen Helge Krausing Torben Nybo Hugo Rønsdal John Worup	2	2
<i>Nationaløkonomi</i>	Lars Andersen Jens H. Christiansen	1	2

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
	G. Svejstrup Jacobsen		
	Bjarke Lund		
	Paul Paulsen		
	Poul Erik Pedersen		
	Jørgen D. Siemonsen		
	Jens Erik Steenstrup		
	Andreas Wildt		
<i>Erhvervsret</i>	Viggo Albrechtsen	2	2
	Peer Bentzen-Møller		
	Torben Ertbøll		
	Hans Henrik Haume		
	Henrik Holm		
	Aksel T. Koefoed		
	Ulrik Lett		
	Knud Lundblad		
	Feodor Nielsen		
	Max J. Seemholt		
	Leif Skov		
<i>Statistik</i>	Peer Andersen	1	0
	Benny Breinholst		
	Sv. L. Caspersen		
	Per Ellervik		
	Anders From		
	P. Villum Hansen		
	H. Høst-Madsen		
	Peter Krag Jespersen		
	Henrik Juul		
	Merete Grønlund Nielsen		
	Jens Overø		
	L. Pank Pedersen		
	Jess Søderberg		
	Sv. Erik Aaen		
	Poul Aarøe		
Særhold for studerende (4 parallelle C-hold)			
<i>Erhvervsøkonomi</i>	Per Ellervik	2	2
	Jens Goul		
	Helge Krausing		
	Hans Neergaard		
	Lasse Nilsson		
	Ernst Nortvig		
	Flemming Torp Petersen		
	Erik Ryge		
<i>Nationalekonomi</i>	Tom Elkær-Hansen	2	1
	Hans Engstrøm		
	E. Damsgård Hansen		
	Jørgen Drud Hansen		
	G. Svejstrup Jacobsen		
	O. Brandt Jensen		
	Finn Knudsen		
	Ebbe Loiborg		

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
	Palle Mikkelsen Svend G. Trollegaard		
<i>Erhvervsret</i>	Jan Kobbernagel	1/2	1/2
<i>Statistik</i>	Flemming Andersen	3	3
	Per Ellervik		
	Per Villum Hansen		
	A. Höskuldsson		
	Bent Tjørnemark		
<i>Erhvervs- og samfundsbeskrivelse</i>	Erik Fiil	1	1
	G. Svejstrup Jacobsen		
	Gert Neugebauer Jensen		
	Bo Simonsen		
	Vagn Aage Voigt		
Særhold for studerende, der har bestået en afsluttende eksamen fra en højere læreanstalt (9 parallelle C-hold)			
<i>Erhvervsøkonomi</i>	Helge Krausing	2	2
	Leif Kristensen		
	Hans Neergaard		
	Ernst Nortvig		
	Flemming Torp Pedersen		
	Cai Qveschl		
	Erik Ryge		
	Frode Slipsager		
	Jørgen Thrane		
<i>Nationaløkonomi</i>	Hans Henrik Bjerring	2	1
	Tom Elkjær-Hansen		
	E. Damsgård Hansen		
	O. Brandt Jensen		
	Palle Mikkelsen		
	Jørgen D. Siemonsen		
	Sv. G. Trollegaard		
<i>Erhvervsret</i>	Kurt Andersen	2	2
	Torben Ertbøll		
	Jørgen Henriksen		
	Henrik Holm		
	Aksel Koefoed		
	Max J. Seemholt		
	Leif Skov		
<i>Statistik</i>	Fl. Andersen	1	2
	Per Ellervik		
	Anders From		
	Harald Høst-Madsen		
	Poul Aarøe		
<i>Erhvervs- og samfundsbeskrivelse</i>	Fl. Andersen	1	1
	H. H. Egeblad Christoffersen		
	Erik Fiil		
	Kn. Heinesen		
	G. Svejstrup Jacobsen		

Ugentlige timer
Efterår Forår

Gert Neugebauer Jensen
Henning Kjølbj
Leif Pank Pedersen
Aksel Rossen
Bo Simonsen

Særhold for studerende, der har gennemgået forberedelsen til 1. del tidligere
(1 C-hold)

<i>Erhvervsøkonomi</i>	Henning Brogaard Steen Hemmingsen	2	2
<i>Nationaløkonomi</i>	Bent Kristiansen	2	1
<i>Erhvervsret</i>	Bernhard J. Posner	2	2
<i>Statistik</i>	Leif Pank Pedersen Aksel Rossen	1	1

2. DEL

a. Afsætningsøkonomi.

Studieleder: professor Arne Rasmussen.

3.-års studerende

<i>Generel afsætningsøkonomi</i>	Arne Rasmussen og Orla Nielsen	4	4
<i>Konsumentøkonomi</i>	Karen Gredal	2	0
<i>Markedsbeskrivelse</i>	Cai F. Christensen Erling Faurbye Jan Aarsø Nielsen Katrine Steen	2	0
<i>Konkurrenceret</i>	Andreas Fischer	2	0
<i>Konkurrentadfærd</i>	Jan Aarsø Nielsen	0	1
<i>Informationsteori</i>	Hans Engstrøm Søren Heede	0	2
<i>Massekommunikationens tilrettelæggelse</i>	Peter Olufsen Otto Ottesen	0	2
<i>Analyse-cases</i>	Arne Rasmussen m.fl.	4	møder

Følgende cases er anvendt:

Møbelhandler C. Arpeths Etableringsovervejelser.
Markedsanalyse for drejebænke og -automater.
Vareprøvningsovervejelser i A/S Jydsk Tobaksfabrik.
Analysestrategi i reklamebureauet A.D.
A/S Saison.

4.-års studerende

<i>Afsætningsomkostninger, budgettering og kontrol</i>	Henning Kirkegaard	2	0
<i>Massekommunikationens tilrettelæggelse</i>	Peter Olufsen	2	0
<i>Prognoseteori og -teknik</i>	Hans Engstrøm Jan Aarsø Nielsen	0	1
<i>Seminar II</i> (5 hold)	Arne Rasmussen m.fl.	ca. 15	møder pr. hold
<i>Afsætningscases</i>	Arne Rasmussen m.fl.	5	møder

Følgende cases er anvendt:

- Oplandsproblemer for en handelsstandsforening i en mellemstor dansk provinsby.
- Købsadfærd, salgsorganisations- og kommunikationsproblemer på markedet for kontormøbler.
- Problemer i forbindelse med introduktionen af båndoptagere på det danske marked.
- Kommunikationsproblemer i en barnevognsfabrik.
- Ordrepolitik i en indkøbsforening.

Som afslutning på forelæsningen i konkurrenceret blev der i begyndelsen af 6. semester afholdt 3 juridiske cases.

Til brug ved diplomprøven i 1972 er der udarbejdet problemstillinger til 75 selvstændige seminaropgaver, hvortil kommer tekster til ca. 90 4-ugers eksamensopgaver.

Undervisningsmaterialer:

Følgende er taget i brug:

- Jan Aarsø Nielsen: Om deskriptiv konkurrentadfærdsteori fra en normativ afsætningsøkonomisk synsvinkel, Kbh. 1971. (forelæsningsnotat).
- Jan Aarsø Nielsen: Systematisering af variabler og hypoteser i relation til konkurrentadfærdsteori, Kbh. 1972. (forelæsningsnotat).

b. Finansiering og Kreditvæsen.

Studieleder: konst. professor Carl E. Sørensen.

		Ugentlige timer	
		Efterår	Forår
3.-års studerende			
<i>Finansiel planlægning, inkl. øvelser</i>	C. O. Gade Johs. Mouritsen Carl E. Sørensen Flemming Tamstorf	2	2
<i>Regnskabsanalyse og kreditvurdering</i>	Torkil Bo Flemming Hansen	2	1
<i>Finansieringsformer og finansmatematik</i>	Jørn B. Jørgensen B. Krusenstjerna-Hafstrøm Harald Vestergaard	3	0
<i>Metodelære, inkl. øvelser</i>	B. Krusenstjerna-Hafstrøm Johs. Mouritsen	2	1
<i>Penge- og kreditteori</i>	Jesper Andreasen Jørn B. Jørgensen	0	2
<i>Formueret</i>	Peder Schlegel	0	1
<i>Seminarer</i>	samtlig lærere	0	2
4.-års studerende			
<i>Formueret</i>	Peder Schlegel	1	1
<i>Skatteret</i>	Orla G. Petersen	2	0
<i>Finansieringsformer og -institutioner</i>	Carl E. Sørensen	1	0
<i>Forskellige regnskabsspørgsmål</i>	A. Høiriis Sørensen	0	1
<i>Øvelser i finansbudgettering, metodelære m.v.</i>	samtlig lærere	2	1
<i>Seminarer</i>	samtlig lærere	2	0

c. *Forsikring.**Studieleder: afdelingsleder, lektor Knud Hansen.*

		Ugentlige timer	
		Efterår	Forår
4.-års studerende			
<i>Organisation</i>	Preben Christensen	2	0
<i>Internt regnskabsvæsen</i>	Leif Nielsen	2	0
<i>Kapitalforvaltning</i>	Knud Hansen	0	2
<i>Årsregnskab</i>	A. Høiriis Sørensen	0	1
<i>Operationsanalyse</i>	Chr. Mulvad	0	1
<i>Seminarer</i>	flere lærere	1	0

I 8. semester afleverer de studerende en hovedopgave, en større afhandling over et selvvalgt, men godkendt emne. Hovedopgaven bedømmes af to lærere og en censor.

På grund af for lille tilslutning kunne der i efteråret 1971 ikke oprettes nyt hold for 3. års studerende.

d. *Organisation.**Studieleder: professor Torben Agersnap.*

(6 sideløbende hold i samtlige forelæsninger).

		Ugentlige timer	
		Efterår	Forår
3.-års studerende			
<i>Arbejdsgruppens sociologi</i>	Britt-Mari Persson Blegvad	2	0
	Harald Enderud		
	Bjarne Herskin		
	Erik Hollesen		
	Olaf Rieper		
<i>Arbejds- og funktionærret</i>	Karl K. Madsen	2	0
	Jørgen Saabye		
<i>Organisationsteori</i>	T. Agersnap	0	2
	Jørgen F. Bakka		
	Erik Hollesen		
	Finn Junge-Jensen		
	Carl Jørgensen		
	Peter Stevrin		
<i>Personaleadministration</i>	H. Suhr-Jessen	2	0
	O. Aagaard		
<i>Selskabsret</i>	Ernst Dyrbye	0	2
	K. H. Regnarsen		
<i>Informationsanalyse</i>	Sven L. Caspersen	2	2
	P. Kierkegaard-Hansen		
	G. Kjær		
	Sv. Lundtorp		
	Jørgen Meyer		
	Frode Rasmussen		
	Fr. Sørensen		
	Kaj A. Thomsen		
<i>Seminar I (10 hold)</i>	Torben Agersnap m. fl.	10 seminar-	møder
		pr. hold	
4.-års studerende			
<i>Virksomhedens organisation (analyse)</i>	Flemming Agersnap	2	0
	Tore Jacob Hegland		

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
<i>Virksomhedens organisation (databehandling)</i>	N. Bjørn-Andersen Finn Borum Ole S. D. Hansen John Kjær	2	0
<i>Virksomheden, organisationerne og det offentlige</i>	Egil Fivelsdal Lars Skov Madsen	2	2
<i>Seminar II (9 hold)</i>	Torben Agersnap m. fl.	10 seminar- møder pr. hold	
<i>Seminar over speciale (8 hold)</i>	Torben Agersnap m. fl.	5 seminar- møder pr. hold	

I 8. semester afleverer de studerende en hovedopgave, en større afhandling over et selvvalgt, af lærere godkendt emne. Hovedopgaven bedømmes af to lærere og en censor og forsvares ved et seminar møde under ledelse af en lærer. Der udpeges til hver hovedopgave 3 opponenter fra 8. semester, og desuden udpeges 1-2 kritikere fra 6. semester.

Undervisningsmaterialer:

Flemming Agersnap: »Virksomhedens organisationsformer«. 2. udg. Kbh. 1971. Niels Bjørn-Andersen og Finn Borum: »Databehandling«. 1. udgave. Kbh. 1971.
Britt-Mari Blegvad: »Arbejdsgruppens Sociologi«. Noter og cases. Bind III Kbh. 1971.
Lars Skov Madsen: Supplement til kompendiet »Interesseorganisationerne og det offentlige«. Juli 1971.

Specialretningen i offentlig forvaltning sigter på foruden en indføring i generelle organisatoriske problemer at give en indføring i den offentlige forvaltnings økonomiske og administrative problemer, i særlig grad som de tegner sig for den kommunale forvaltning.

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
3.-års studerende			
<i>Organisationsteori</i>	Undervisningen	0	2
<i>Arbejdsgruppers organisation</i>	foregår sammen med	2	0
<i>Informationsanalyse inkl. øvelser</i>	den almindelige	2	2
<i>Administrativ databehandling</i>	undervisning	2	0
<i>Teoretisk seminar</i>		0	2
<i>Offentlig økonomi</i>	Henry Høgh Jørgen Paldam	0	2
4.-års studerende			
<i>Offentlig regnskabsvæsen</i>	Jørgen Paldam	2	0
<i>Forvaltningslære</i>	J. Nue Møller	2	1
<i>Offentlig planlægning</i>	Ernst Goldschmidt	0	2
<i>Statskundskab</i>	Finn Hansen	0	2
<i>Praktisk seminar</i>	Undervisningen	2	0
<i>Speciale</i>	foregår sammen med den almindelige undervisning	0	2

e. *Regnskabsvesen.**Studieleder: amanuensis Kåre B. Dullum.*

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
3.-års studerende			
<i>Økonomi</i>	Kåre B. Dullum	4	0
	Henning Kirkegaard	i 6 uger	
	Asger Larsen		
	Zakken Worre		
<i>Skatteret</i> (2 hold pr. uge)	Poul Olsen	2	0
<i>Organisation</i> (2 hold pr. uge)	Erik Bertelsen	2	0
	Terje Bisgaard		
	Fl. Christensen		
	Per Christensen		
	Kaj Ulrik Lund		
<i>Øvelser</i> (2 hold pr. uge i efteråret			
10 hold pr. uge i foråret).....		2	2
<i>Budgettering</i> (2 hold pr. uge)	Erik Hansen	2	2
	V. Thorsgaard Jacobsen		
	Zakken Worre		
<i>Databehandling/Systemlære I.</i> (2 hold pr. uge) ...	Per Klitgaard Andersen	0	2
	Henning Kirkegaard		
	Thomas Skousen		
<i>Seminar I</i> (21 sideløbende hold).....	P. Klitgaard Andersen	16 seminar-	
	Erik Bertelsen	møder	
	Terje Bisgaard	pr. hold	
	Dennis Clausen		
	Flemming Christensen		
	Per Christensen		
	Jørgen Dahl		
	Kåre B. Dullum		
	Mogens Ejersbo		
	Erik Hansen		
	Palle Hansen		
	L. Helweg-Larsen		
	Kjeld Hemmingsen		
	H. J. Hjort		
	V. Thorsgaard Jacobsen		
	Henning Kirkegaard		
	Hans Knudsen		
	Asger Larsen		
	P. U. Skifter Larsen		
	Kaj U. Lund		
	Peter Müller		
	Benny Møller		
	Andreas Nicolaisen		
	Flemming Nielsen		
	Leif Nielsen		
	N. Strange Nielsen		
	Poul Olsen		
	Orla G. Petersen		
	Knud Rasmussen		
	Thomas Skousen		
	Axel Skylv		

Ejner Søndberg
Jens Aaris Thisted
Zakken Worre
John Worup

4.-års studerende

<i>Specielle virksomheders regnskabsvæsen</i>		2	0
(4 sideløbende dobbelthold)		i 6 uger	
<i>Skatteret</i> (2 hold pr. uge)	Poul Olsen	2	2
	Orla G. Petersen		
<i>Skifteret</i> (hveranden mandag)	P. Bentzen-Møller	0	2
<i>Selskabsret</i>	Bernh. J. Posner	2	0
<i>Seminar II</i> (8 sideløbende hold)	P. Klitgaard Andersen	20 seminar-	
	Erik Bertelsen	møder	
	Terje Bisgaard	pr. hold	
	Dennis Clausen		
	Kåre B. Dullum		
	Erik Hansen		
	Palle Hansen		
	L. Helweg-Larsen		
	H. J. Hjort		
	V. Thorsgaard Jacobsen		
	Henning Kirkegaard		
	Asger Larsen		
	Knud Rasmussen		
	Jens Aaris Thisted		
	Zakken Worre		
	John Worup		
<i>Repetitionskredsen</i> (1 hold med ca. 50 deltagere) .	Dennis Clausen	5 møder for	
	Henning Kirkegaard	hele holdet	
	Knud Rasmussen		
	Zakken Worre		
<i>Virksomhedsspillet</i> (8 sideløbende hold)	Dennis Clausen	3½ i 3 uger	
	Erik Hansen		
	V. Thorsgaard Jacobsen		
	Asger Larsen		
	Thomas Skousen		
	John Worup		

f. Udenrigshandel.

Studieleder: afdelingsleder, lektor Lauge Stetting.

3.-års studerende

		Ugentlige timer	
		Efterår	Forår
<i>Den internationale handels centrale teori</i>	S. Kjeldsen-Kragh	2	0
<i>Den internationale handels politik</i>	S. Kjeldsen-Kragh og Lauge Stetting	0	2
<i>International handelsret I</i>	Niels Th. Kjølbye	2	0
<i>International handelsret II</i>	Niels Th. Kjølbye	0	2
<i>Markedsanalyse</i>	Hugo Rønsdal	0	2
<i>Virksomhedens internationale afsætningskanaler</i>	Frode Slipsager	0	2
<i>International markedsinformation</i>	Ole Wiberg	2	0
<i>International virksomhedsøkonomi I</i>	Harald Vestergaard	2	0

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår Forår</i>	
<i>Seminar I</i> (3 hold)	S. Kjeldsen-Kragh Niels Th. Kjølbye Ole Lando Poul Schultz Frode Slipsager Harald Vestergaard Ole Wiberg	25 seminar- møder	
4.-års studerende			
<i>Virksomhedens organisation i international handel</i> ...	Frode Slipsager	2	0
<i>International handel og økonomisk udvikling</i>	Lauge Stetting	0	2
<i>Erhvervsgeografi I: En uudviklet region</i>	Aage Aagesen	2	0
<i>Erhvervsgeografi II: En udviklet region</i>	Aage Aagesen	0	2
<i>Erhvervsgeografiske øvelser</i>	Aage Aagesen	2	0
<i>Forelæsninger over et udvalgt marked</i>	Forskellige forelæsere		
<i>Udenrigshandelens praktiske afvikling</i>	Indbudte gæsteforelæsere		
<i>Læsekredeøvelser og cases</i>	S. Kjeldsen-Kragh Gustav Kristensen Poul Schultz Frode Slipsager Lauge Stetting Harald Vestergaard Ole Wiberg		
<i>Seminar II</i> (3 hold)	S. Kjeldsen-Kragh Niels Th. Kjølbye Ole Lando Hugo Rønsdal Poul Schultz Frode Slipsager Lauge Stetting Ole Wiberg	27 seminar- møder	

E. EKSAMEN FOR STATS AUTORISEREDE REVISORER

Ved kongelig anordning af 3. juni 1971 er givet bestemmelser om handelshøjskolernes prøver i revision og skatteret. Disse prøver indgår som et led i den overgangsordning, der er etableret i forbindelse med de nye eksamensregler for statsautoriserede revisorer, jfr. handelsministeriets bekendtgørelse nr. 28 af 25. januar 1971. Adgang til at indstille sig til prøverne i revision og skatteret har den, der har bestået diplomprøven i regnskabsvæsen fra en handelshøjskole eller handelshøjskoleafdeling.

I henhold til forannævnte bekendtgørelse skal den afsluttende revisoreksamen (revisoreksamens praktiske del) aflægges for revisorkommissionen.

Ved Handelshøjskolen er undervist såvel i fagene revision og skatteret som i de fag, der kræves ved revisoreksamens praktiske del. Undervisningen i revision og skatteret er forestået af henholdsvis lektor, statsautoriseret revisor Willy Madsen og amanuensis, cand. jur. Poul Olsen, medens undervisningen til revisoreksamens praktiske del er forestået af Foreningen af Statsautoriserede Revisorer.

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
Revision			
<i>Forelæsninger</i>	Erik Christiansen Otto Guldborg Egon Lundgren Willy Madsen Aage Poulsen A. Høiriis Sørensen	4	4
		Antal seminarmøder	
<i>Seminarer</i> (6 hold)	Ib Eriksen Otto Guldborg E. Lundgren Willy Madsen A. Nicolaisen Robert Sloth Pedersen Ib Yde	9	13
Skatteret			
<i>Undervisningen i skatteret, der påbegyndtes i november 1968, svarer til den undervisning, der hidtil har været givet under praktisk del</i>	Poul Antonsen Jan Hinze Vagn Laustsen Poul Olsen Arne Bernth Petersen Orla G. Petersen Mogens Østergård	4	4
Praktisk del			
<i>Revision og anlæg I</i>		4	4
<i>Revision og anlæg II</i>		4	4
	Hans V. Bischoff Hans Boysen Frede Christensen Erik Christiansen Jørgen Dahl K. Ehlers Ib Eriksen Ejnar Fryd Olaf Gormsen B. Græsvænge Otto Guldborg Kurt Hagemann Erik Teis Hansen		

	Willy B. Hansen		
	Helge Heilskov		
	Frede Hollesen		
	C. Boye Jacobsen		
	Bent J. Jensen		
	Knud Jensen		
	Hans Henrik Johansen		
	Bent D. Jørgensen		
	Ole Koefoed		
	Holger Koppel		
	Arne Lenstrup		
	Poul Maigaard		
	Ib Meinert Jensen		
	Erik Møllerup		
	E. Moustén		
	A. Nicolaisen		
	E. Hjortlund Nielsen		
	Helge Flensted Nielsen		
	Hans Erik Olesen		
	Erik Kjeld Olsen		
	Ole M. Olsen		
	J.-O. Burch Pedersen		
	Robert Sloth Pedersen		
	Kurt Rasmussen		
	S.-E. Schaumburg-Müller		
	Kjeld Scherfig		
	Poul Seier-Petersen		
	Erling Seierup		
	E. Severinsen		
	Madvig Sørensen		
	G. Hamilton Therkildsen		
	Carl Tjur		
	Zakken Worre		
<i>Boopgørelser</i>	Niels Lauritsen	2	2
	P. B. Sørensen		
	John Thomsen		

F. KORRESPONDENTSTUDIER OG SPROGPRØVER

Bestemmelserne om disse studier indeholdes i undervisningsministeriets anordning af 8. september 1966 om handelshøjskolernes erhvervsproglige eksaminer, som er ændret ved anordning af 11. juni 1969.

For studierne er udarbejdet en studievejledning og eksamensordning, der senest er revideret i 1970.

1. DET TRESPROGLIGE KORRESPONDENTSTUDIUM (DAGSTUDIUM)

I overensstemmelse med studieplanen er der i årets løb givet undervisning i det nedenfor anførte omfang.

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
1.-års studerende (14 hold)			
<i>Indføring i sprogstudiet – forelæsning</i>	Jens Rasmussen Arne Spenter	1	0
<i>Almindeligt engelsk</i>	Paul Bay Børge Larsen Inge Livbjerg Finn Messell Sven Sorgenfrey Tyge Stavnstrup Lillian Werdelin	3	3
<i>Fagligt engelsk</i>	Edna Secar Christensen Helle Pals Frandsen Svend Hansen Harald Svane Knudsen Knud Løwert P. Monrad V. Sandberg Ib E. Bailey (kun efterårssem.)	3	3
<i>Almindeligt tysk</i>	Frede Boje Liselotte Brøndlund Margrethe Gram-Jensen E. Bjørn Hansen Bente Kristensen Chr. Pedersen P. Rosbach	2	2
<i>Fagligt tysk</i>	Margrethe Gram-Jensen Flemming Koue Kr. Kristiansen Pauli Gunderskov Nielsen P. Rosbach W. Thornfield	2	2
<i>Almindeligt fransk (11 hold)</i>	Aase Baillais Anne Dueholm P. Fink-Jensen Birgitte Friis Hélène Holm Aase Lenstrup E. Juul Lund Dorte Westrup	3	3
<i>Fagligt fransk (11 hold)</i>	Hélène Holm Villy Knudsen Birthe Langballe Aase Lenstrup E. Juul Lund J. Qvistgaard	2	2
<i>Almindeligt spansk (4 hold)</i>	Niels Henning Pedersen Ellen Sundbo Halvor Søeborg	3	3

		Ugentlige timer	
		Efterår	Forår
<i>Fagligt spansk (4 hold)</i>	Niels Henning Pedersen Ellen Sundbo Halvor Søeborg	2	2
<i>Erhvervsret</i>	Hanne Koktvedgaard Mogens Philip	2	2
<i>Forretningspraksis og økonomisk sprogbrug</i>	Flemming Hansen Per Boje Jensen Finn Hagen Jespersen Erik Otto	2	2
<i>Maskinskrivning</i>	Birthe Christensen Bitten Hansen Anne Harries Erna Larsen Jytte Halfdan Madsen Else Pellesson Lise Saxov Marie-Louise Westergaard Inger Vikelsøe	3	3
<i>Dansk stenografi</i>	Birthe Christensen Bitten Hansen Anne Harries Erna Larsen Jytte Halfdan Madsen Else Pellesson Lise Saxov Marie-Louise Westergaard Inger Vikelsøe	3	3
2.-års studerende (11 hold)			
<i>Almindeligt engelsk</i>	Paul Bay Børge Larsen Inge Livbjerg Finn Messell Tyge Stavnstrup	3	3
<i>Fagligt engelsk</i>	I. Gorm Hansen H. Svane Knudsen Knud Löwert P. Monrad V. Sandberg Ib E. Bailey (kun efterårssem.)	3	3
<i>Almindeligt tysk</i>	Frede Boje Liselotte Brøndlund Inge Baaring E. Bjørn Hansen Chr. Pedersen P. Rosbach	3	3
<i>Fagligt tysk</i>	Flemming Koue Bente Kristensen Kr. Kristiansen P. Gunderskov Nielsen Walter Thornfield	3	3

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
<i>Almindeligt fransk</i> (7 hold).....	Aase Baillais Anne Dueholm Villy Knudsen Aase Lenstrup Erik Juul Lund	3	3
<i>Fagligt fransk</i> (7 hold).....	Hélène Holm Villy Knudsen Birthe Langballe Aase Lenstrup Erik Juul Lund	2	2
<i>Almindeligt spansk</i> (4 hold).....	Søren Kaas Andersen Niels Henning Pedersen Ellen Sundbo Halvor Søeborg	3	3
<i>Fagligt spansk</i> (4 hold).....	Søren Kaas Andersen Niels Henning Pedersen Ellen Sundbo Halvor Søeborg	3	3
<i>Maskinskrivning</i>	Birthe Christensen Bitten Lien Hansen Anne Harries Erna Larsen Jytte Halfdan Madsen Else Pellessen Lise Saxov Inger Vikelsøe Marie-Louise Westergaard	2	3
<i>Dansk stenografi</i>	Bitten Lien Hansen Anne Harries Jytte Halfdan Madsen Else Pellessen Lise Saxov Marie-Louise Westergaard Inger Vikelsøe	1	1
<i>Engelsk stenografi</i>	Anne Harries Jytte Halfdan Madsen Lise Saxov Marie-Louise Westergaard Inger Vikelsøe	2	2
<i>Tysk stenografi</i>	Anne Harries Jytte Halfdan Madsen Lise Saxov Marie-Louise Westergaard Inger Vikelsøe	2	2

2. DE ENSPROGLIGE KORRESPONDENTSTUDIER (AFTENSTUDIER)

I overensstemmelse med studieplanen er der i årets løb givet undervisning i det nedenfor anførte omfang.

a. *Engelskstudiet.*

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
1.-års studerende (11 sideløbende hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Ole Bus Inge Gorm Hansen Birthe Husemoen H. Vinther Jensen Børge Larsen V. Hjørnager Pedersen Sven Sorgenfrey H. Schwartz	2	2
<i>Fagligt sprog</i>	Edna Seear Christensen Helle Pals Frandsen Svend Hansen Else Holmgaard H. Svane Knudsen V. K. Sandberg Ebba Schlüter	2	2
2.-års studerende (9 sideløbende hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Vera Böiken I. Gorm Hansen Børge Larsen Inge Livbjerg Finn Messell Sven Sorgenfrey Tyge Stavnstrup	2	2
<i>Fagligt sprog</i>	Jørgen Alsø Edna Seear Christensen John Ellefsen H. Svane Knudsen	2	2

b. *Franskstudiet.*

1.-års studerende (4 sideløbende hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Hélène Holm Aase Lenstrup N. E. Lænkholm Erik Juul Lund	2/3	2/3
<i>Fagligt sprog</i>	Hélène Holm Villy Knudsen Birthe Langballe Aase Lenstrup E. Juul Lund	2/3	2/3
2.-års studerende (3 sideløbende hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	N. E. Lænkholm N. Jytte Telling	2	2

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
<i>Fagligt sprog</i>	Hélène Holm Birthe Langballe E. Juul Lund	2	2
c. Italienskstudiet.			
1.-års studerende (1 hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Mirella Christofoli Dorte Westrup	3	3
<i>Fagligt sprog</i>	Johanne Mengel	2	2
2.-års studerende (1 hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Johanne Mengel	2	2
<i>Fagligt sprog</i>	Dorte Westrup	2	2
d. Russiskstudiet.			
1.-års studerende (1 hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Birthe Pass	3	3
<i>Fagligt sprog</i>	Birthe Pass	2	2
2.-års studerende (1 hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Birthe Pass	2	2
<i>Fagligt sprog</i>	Birthe Pass	2	2
e. Spanskstudiet.			
1.-års studerende (2 sideløbende hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Erna Sølling	2/3	2/3
<i>Fagligt sprog</i>	Kirsten Jessen Ellen Sundbo	2	2
2.-års studerende (1 hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Erna Sølling	2	2
<i>Fagligt sprog</i>	Kirsten Jessen Ellen Sundbo	2	2
f. Tyskstudiet.			
1.-års studerende (3 sideløbende hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Frede Boje Chr. Pedersen P. Rosbach	2	2
<i>Fagligt sprog</i>	Ebbe Falck Fl. Koue Bente Kristensen Kr. Kristiansen Meta Pedersen	2	2
2.-års studerende (4 sideløbende hold)			
<i>Almindeligt sprog</i>	Frede Boje Chr. Pedersen P. Rosbach	2	2

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
<i>Fagligt sprog</i>	Ebbe Falck Kr. Kristiansen Meta Pedersen	2	2
<i>g. Fællesundervisning i erhvervsret.</i> (2 sideløbende hold)	Henrik Holm Mogens Philip	2	2
3. HANDELSHØJSKOLENS SPROGPRØVER			
<i>a. Undervisning til prøven i italiensk</i>			
1.-års studerende (1 hold)	J. Mengel Dorte Westrup	4	4
2.-års studerende (1 hold)	J. Mengel Dorte Westrup	4	4
<i>b. Undervisning til prøven i russisk.</i>			
1.-års studerende (1 hold)	Anne Ducholm	4	4
2.-års studerende (1 hold)	Anne Ducholm	4	4
<i>c. Undervisning til prøven i spansk.</i>			
1.-års studerende (4 sideløbende hold)	Aase Milfeldt Hanne Nørhald Erna Sølling Ellen Vange	4	4
2.-års studerende (2 sideløbende hold)	Aase Milfeldt Erna Sølling	4	4

**G. DEN ERHVERVSSPROGLIGE AFGANGSEKSAMEN
DEN ERHVERVSSPROGLIGE DIPLOMPRØVE
DEN ERHVERVSSPROGLIGE KANDIDATEKSAMEN**

Bestemmelserne om disse studier indeholdes i undervisningsministeriets anordning af 8. september 1966 om handelshøjskolens erhvervsproglige eksaminer som ændret ved anordning af 11. juni 1969.

For studierne er udarbejdet en studievejledning og eksamensordning, der senest er revideret i 1970.

Den erhvervsproglige afgangseksamen.

Formålet med studiet til den erhvervsproglige afgangseksamen er at uddanne korrespondenter, chefsekretærer og korrespondanceledere til brug i firmaer og institutioner med mere krævende fremmedsproglige opgaver. I studiet er inkorporeret uddannelsen til handelsfaglærereksa-

men (dog ikke i samfundsøkonomi, handelslære samt didaktik og praktisk undervisningsfærdighed), der kvalificerer til undervisning på visse trin ved handelsskoler og tekniske skoler.

Studiet omfatter to af følgende sprog: engelsk, fransk, spansk, tysk.

Undervisningen foregår som regel om dagen, fortrinsvis mellem kl. 12 og 18. Studiet kræver den studerendes hele tid.

Den, der har bestået den erhvervsproglige afgangseksamen, har eneret til at anvende bogstaverne E.A. efter sit navn som betegnelse for sin uddannelse.

Den erhvervsproglige diplomprøve.

Formålet med studiet til den erhvervsproglige diplomprøve er at give en højere specialuddannelse i et enkelt sprog, således at dimittenderne i det pågældende sprog bliver i stand til at varetage de samme funktioner, som dimittender med den erhvervsproglige afgangseksamen uddannes til at varetage i to sprog. Studiet kan forenes med halvdagsstilling.

Den, der har bestået den erhvervsproglige diplomprøve, har eneret til at anvende bogstaverne E.D. efter sit navn som betegnelse for sin uddannelse.

Den, der har bestået den erhvervsproglige diplomprøve i mindst to sprog, har ret til at anvende bogstaverne E.A. efter sit navn som betegnelse for sin uddannelse.

Den erhvervsproglige kandidateksamen.

Det erhvervsproglige kandidatstudium har til formål at uddanne kandidater, der er i besiddelse af stor praktisk sprogbeherskelse baseret på grundig teoretisk viden samt omfattende kendskab til realia.

Studiet er tilrettelagt som et to-årigt dagstudium. Det bygger på den erhvervsproglige afgangseksamen og er koncentreret om det valgte hovedsprog, der føres frem til højeste niveau. Bisproget svarer til niveauet ved den erhvervsproglige afgangseksamen med tilføjelse af supplerende træning i oversættelse og tolkning, samt bibringelse af udvidet kendskab til realia.

Kandidatstudiet forbereder til følgende funktioner: ansættelse som oversætter og tolk i udenrigstjenesten og internationale organisationer; beskæftigelse i større handels- og industriforetagender, banker, forsikringselskaber, rederier o.l.; ansættelse i undervisningsstillinger ved handelshøjskoler, handelsgymnasier og tekniske skoler.

Den erhvervsproglige kandidateksamen opfylder i hovedsproget kra-

vene til translatøreksamen, og de studerende uddannes med henblik på varetagelse af de egentlige translatørfunktioner: oversættelse (navnlig af fagsprogede tekster) og tolkning (konsekutivtolkning og simultantolkning) fortrinsvis til hovedsproget fra modersmål (og i et begrænset omfang fra bisprog) samt til modersmålet fra hovedsprog og bisprog.

I hovedsproget tilstræbes en opøvelse i videnskabelig metode, så kandidaterne bliver i stand til at udføre erhvervsproglige undersøgelser (f.eks. vedrørende brancheterminologi) samt kvalificeres til højere undervisning og erhvervsproglig forskning.

Den, der har bestået den erhvervsproglige kandidateksamen, har ret til titlen *candidatus (candidata) linguae mercantilis*, forkortet *cand. ling. merc.*

Undervisningen i 1971/72 har omfattet følgende:

DEN ERHVERVSSPROGLIGE AFGANGSEKSAMEN/DEN ERHVERVSSPROGLIGE
DIPLOMPRØVE

1.-års studerende		Ugentlige timer	
		Efterår	Forår
For alle studerende			
<i>Indføring i sprogstudiet</i>	Jens Rasmussen Arne Spenter	1	–
<i>Vejledning i udarbejdelse af specialeopgaver</i>	Jens Rasmussen	–	1
<i>Danske juridiske forhold</i>	E. Juul Lund	1	–
a. <i>Engelsk</i> . (4 sideløbende hold)			
<i>Tekstlæsning</i>	Finn Messell V. Hjørnager Pedersen Karen Stetting	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Paul Bay Børge Larsen Sven Sorgenfrey	1	1
<i>Fonetik og grammatik</i>	K. Gram-Andersen Inge Livbjerg Tyge Stavnstrup Karen Stetting	1	1
<i>Samfundslære</i>	Norman Shine Lillian Werdelin	1	1
<i>Merkantilt sprog</i>	Jørgen Alsø E. Secar Christensen Knud Löwert Vagn Sandberg	2	2
<i>Juridisk sprog</i>	P. Monrad Ib E. Bailey (kun efterårssem.)	1	1
<i>Litterære hovedværker</i>	Finn Messell Lillian Werdelin	1	1

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
b. Fransk. (2 sideløbende hold)			
<i>Tekstlæsning</i>	P. Fink-Jensen N. E. Lænkholm	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Aase Baillais	1	1
<i>Fonetik</i>	Preben Fink-Jensen	1	0
<i>Grammatik</i>	Birgitte Friis Jens Rasmussen	1	1
<i>Juridisk sprog</i>	E. Juul Lund	2	2
<i>Merkantilt sprog</i>	Hélène Holm E. Juul Lund	2	2
<i>Teknisk sprog</i>	Villy Knudsen	1	1
<i>Tolkning og mundtlig sprogfærdighed</i>	Jacques J. Qvistgaard P. Fink-Jensen Birgitte Friis Oleg Koefoed Jacques J. Qvistgaard	1	1
<i>Litterære hovedværker</i>	Aase Baillais	0	1
c. Spansk. (1 hold)			
<i>Tekstlæsning</i>	S. Kaas Andersen	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Halvor Søeborg	1	1
<i>Grammatik og fonetik</i>	S. Kaas Andersen	1	1
<i>Juridisk sprog</i>	Niels Henning Pedersen	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Halvor Søeborg	1	1
<i>Tolkning og mundtlig sprogfærdighed</i>	Daniel Kraemer y Morata	1	1/2
<i>Litterære hovedværker</i>	Maria Berta Pallares Garzon	0	1
<i>Merkantilt sprog</i>	Niels Henning Pedersen	2	1 1/2
Koordinerende undervisning for studerende med den tresproglige korrespondenteksamen:			
		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
<i>Tekstlæsning</i>	Halvor Søeborg	1/2	1/2
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Halvor Søeborg	1/2	1/2
<i>Merkantilt sprog</i>	Niels Henning Pedersen	1	1
d. Tysk. (2 sideløbende hold)			
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Frede Boje Liselotte Brøndlund	1	1
<i>Grammatik</i>	Frede Boje Arne Spenter	1	1
<i>Merkantilt sprog</i>	Meta Pedersen W. Thornfield	2	2
<i>Juridisk sprog</i>	Ebbe Falck Poul Rosbach	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Flemming Koue P. Gunderskov Nielsen	1	1
<i>Samfundslære</i>	Inge Baaring Gert Engel Meta Pedersen	1	1
<i>Litterære hovedværker</i>	E. Bjørn Hansen	1	1

DEN ERHVERVSSPROGLIGE AFGANGSEKSAMEN/DEN ERHVERVSSPROGLIGE
DIPLOMPRØVE

2.-års studerende

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
Engelsk. (4 sideløbende hold)			
<i>Tekstlæsning</i>	K. Gram-Andersen V. Hjørnager Pedersen Karen Stetting	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Poul Bay K. Gram-Andersen Børge Larsen	1	1
<i>Fonetik og grammatik</i>	K. Gram-Andersen T. Stavnstrup	1	1
<i>Merkantilt sprog</i>	Jørgen Alsø E. Seear Christensen Knud Løwert V. Sandberg	1	1
<i>Juridisk sprog</i>	Poul Monrad Ib E. Bailey (kun efterårssem.)	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	H. Svane Knudsen Ib E. Bailey (kun efterårssem.)	1	1
<i>Tolkning og mundtlig sprogfærdighed</i>	Helge Schwarz Norman Shine	1	1
Fransk. (2 hold)			
<i>Tekstlæsning</i>	P. Fink-Jensen N. E. Lærkholm	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Birgitte Friis N. E. Lærkholm	1	1
<i>Litterære hovedværker</i>	Aase Baillais	1	1
<i>Grammatik</i>	Birgitte Friis Hélène Holm Jens Rasmussen	1	1
<i>Merkantilt sprog</i>	E. Juul Lund	1	1
<i>Juridisk sprog</i>	E. Juul Lund	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Villy Knudsen Jacques J. Qvistgaard	1	1
<i>Tolkning og mundtlig sprogfærdighed</i>	P. Fink-Jensen Oleg Koefoed	1	1
Spansk. (1 hold)			
<i>Tekstlæsning</i>	J. M. Alegre S. Kaas Andersen Jørgen Jensen	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Halvor Søeborg	1	1
<i>Litterære hovedværker</i>	Maria Berta Pallares Garzon	1	1
<i>Fonetik og grammatik</i>	S. Kaas Andersen	1	1
<i>Merkantilt sprog</i>	Niels Henning Pedersen	1 ^{1/2}	1 ^{1/2}
<i>Juridisk sprog</i>	Niels Henning Pedersen	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Halvor Søeborg	1	1

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Førd</i>
<i>Tolkning og mundtlig sprogfærdighed</i>	J. M. Alegre Halvor Søeborg	$\frac{1}{2}$	$\frac{1}{2}$
Tysk. (2 sideløbende hold)			
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Frede Boje Liselotte Brøndlund	1	1
<i>Fonetik og Grammatik</i>	Frede Boje Arne Spenter	1	1
<i>Merkantilt sprog</i>	Meta Pedersen Walter Thornfield	2	2
<i>Juridisk sprog</i>	Ebbe Falck Poul Rosbach	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Flemming Koue P. Gunderskov Nielsen	1	1
<i>Tolkning og mundtlig sprogfærdighed</i>	Inge Baaring Bente Kristensen	1	1
<i>Tekstlæsning</i>	Birgit Nielsen E. Bjørn Hansen Eyolf Hessellund		

DEN ERHVERVSSPROGLIGE KANDIDATEKSAMEN

1.-års studerende

Fællesforelæsninger (for alle studerende)

<i>International politik</i>	N. E. Lænkholm	1	1
------------------------------------	----------------	---	---

Hovedsprog og bisprog.

<i>Engelsk-amerikanske realia</i>	Lillian Werdelin	1	1
<i>Franske realia</i>	F. Grand-Clément	1	1
<i>Spanske realia</i>	Max Gorosch	1	1
<i>Tyske realia</i>	Gert Engel	1	1
<i>Notatteknik til brug ved konsekutiv tolkning</i>	Oleg Koefoed	1	0

Øvelser.

Engelsk (hovedsprog).

<i>Stilistik m.v.</i>	Karen Stetting	$\frac{1}{2}$	$\frac{1}{2}$
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Norman Shine Sven Sorgenfrey	2	2
<i>Grammatik</i>	Helge Schwartz	1	1
<i>Merkantilt og økonomisk sprog</i>	Jørgen Alsø	2	2
<i>Juridisk sprog</i>	Ib E. Bailey (kun efterårss.)	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Ib E. Bailey (kun efterårss.)	1	1
<i>Tolkøvelse</i>	Knud Løwert	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem engelsk og fransk</i>	Helge Schwarz	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem engelsk og tysk</i>	Flemming Koue Inge Livbjerg	1	1

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
Fransk (hovedsprog).			
<i>Stilistik m.v.</i>	Jens Rasmussen	1/2	1/2
<i>Tekstlæsning</i>	Aase Baillais	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed, skriftlig</i>	Oleg Koefoed	1	1
<i>Grammatik</i>	Jens Rasmussen	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem fransk og tysk</i>	Jacques J. Qvistgaard	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem engelsk og fransk</i>	Helge Schwarz	1	1
<i>Merkantilt og økonomisk sprog</i>	E. Juul Lund	2	2
<i>Juridisk sprog</i>	E. Juul Lund	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Jacques J. Qvistgaard	1	1
<i>Tolkøvelse</i>	Oleg Koefoed	1	1
Fransk (bisprog).			
<i>Oversættelsesøvelser</i>	E. Juul Lund	1	1
Spansk (hovedsprog).			
<i>Stilistik m. v.</i>	Halvor Søeborg	1/2	1/2
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Jørgen Jensen Halvor Søeborg Max Gorosch	1	1
<i>Grammatik</i>	Jørgen Jensen	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem spansk og engelsk</i>	Jørgen Jensen	1/2	1/2
<i>Merkantilt og økonomisk sprog</i>	Niels Henning Pedersen	2	2
<i>Juridisk sprog</i>	Niels Henning Pedersen	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Halvor Søeborg	1	1
<i>Tolkøvelse</i>	Vibeke Pentz-Møller	1	1
Tysk (hovedsprog).			
<i>Stilistik m. v.</i>	Gert Engel	1/2	1/2
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Liselotte Brønlund Frede Boje	1	1
<i>Grammatik</i>	Arne Spenter	1	1
<i>Merkantilt og økonomisk sprog</i>	Flemming Koue	1	1
<i>Juridisk sprog</i>	Ebbe Falck	2	2
<i>Teknisk sprog</i>	P. Gunderskov Nielsen	1	1
<i>Tolkøvelse</i>	Ellen Larsen Meta Pedersen	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem tysk og engelsk</i>	Flemming Koue Inge Livbjerg	1	1
Tysk (bisprog).			
<i>Oversættelsesøvelser</i>	Liselotte Brøndlund Pauli Gunderskov Nielsen	1	1

2.-års studerende:

Øvelser.

Engelsk.

		Ugentlige timer	
		Efterår	Forår
<i>Stilistik m.u.</i>	Karen Stetting	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Sven Sorgenfrey	1	1
<i>Grammatik</i>	Knud Gram-Andersen	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem engelsk og tysk</i>	Flemming Koue	1/2	1/2
	Inge Livbjerg		
<i>Oversættelsesøvelser mellem engelsk og fransk</i>	Helge Schwarz	1/2	1/2
<i>Merkantilt og økonomisk sprog</i>	Jørgen Alsø	2	2
<i>Juridisk sprog</i>	Ib E. Bailey (kun efterårss.)	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Ib E. Bailey (kun efterårss.)	1	1
<i>Tolkeøvelse</i>	Edna Secar Christensen	1	1

Bisprog.

<i>Oversættelsesøvelser</i>	Sven Sorgenfrey	1	1
	Jørgen Alsø		

Fransk.

<i>Stilistik m.v.</i>	Jens Rasmussen	1	1
<i>Tekstlæsning</i>	Aase Baillais	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed, skriftlig</i>	Oleg Koefoed	1	1
<i>Grammatik</i>	Jens Rasmussen	1	1
<i>Merkantilt og økonomisk sprog</i>	Erik Juul Lund	2	2
<i>Juridisk sprog</i>	Erik Juul Lund	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Jacques J. Qvistgaard	1	1
<i>Tolkeøvelse</i>	Oleg Koefoed	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem fransk og tysk</i>	Jacques J. Qvistgaard	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem engelsk og fransk</i>	Helge Schwarz	1	1

Bisprog.

<i>Oversættelsesøvelser</i>	Erik Juul Lund	1	1
-----------------------------------	----------------	---	---

Spansk.

<i>Stilistik m.v.</i>	Halvor Søeborg	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Halvor Søeborg	1	1
<i>Grammatik</i>	Jørgen Jensen	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem spansk og engelsk</i>	Max Gorosch (hver. uge)	1/2	1/2
<i>Merkantilt og økonomisk sprog</i>	Niels Henning Pedersen	2	2
<i>Juridisk sprog</i>	Niels Henning Pedersen	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Halvor Søeborg	1	1
<i>Tolkeøvelse</i>	Vibeke Pentz-Møller	1	1

Tysk.

<i>Stilistik m.v.</i>	Gert Engel	1	1
<i>Oversættelsesfærdighed</i>	Gert Engel	1	1
<i>Grammatik</i>	Arne Spenter	1	1
<i>Oversættelsesøvelser mellem tysk og engelsk</i>	Flemming Koue	1/2	1/2
	Inge Livbjerg		

		<i>Ugentlige timer</i>	
		<i>Efterår</i>	<i>Forår</i>
<i>Merkantilt og økonomisk sprog</i>	Pauli Gunderskov Nielsen	2	2
<i>Juridisk sprog</i>	Ebbe Falck	1	1
<i>Teknisk sprog</i>	Flemming Koue	1	1
<i>Tolkeøvelse</i>	Ellen Larsen	1	1
	Gert Engel		
	Meta Pedersen		
<i>Bisprog.</i>			
<i>Oversættelsesøvelser</i>	Liselotte Brøndlund	1	1
	Pauli Gunderskov Nielsen		

I. ANDEN UNDERVISNING

FRIE FORELÆSNINGER

Efterårssemestret:

Litterær forelæsning: Professor, dr. phil. Hakon Stangerup.

Oliens og olielandenes økonomiske geografi: Docent, dr. phil. Aage Aagesen.

Forårssemestret:

Litterær forelæsning: Professor, dr. phil. Hakon Stangerup.

Afrikas økonomiske geografi: Docent, dr. phil. Aage Aagesen.

VI. CENSORER

Ved de i undervisningsåret 1971/72 afholdte prøver og eksaminer har følgende medvirket som censorer:

Erhvervsøkonomi på det almene erhvervsøkonomiske studium og på 1. del af de erhvervsøkonomiske specialstudier: Afdelingschef, cand. oecon. Søren Aggebo; direktør Bernhard Baaring H.A.; direktør, lic. merc. Torben Carlsson; direktør Børge G. Christensen; direktør, cand. merc. Werner Damm; direktør Werner Drenck H.D.; kontorchef, cand. oecon. Mogens Ebling; direktør, cand. oecon. Jens Fisker; direktør, cand. merc. Svend Aage Birch Jakobsen; konsulent Ole Kerndal-Hansen; direktør, cand. polit. Henning Kirkeby; direktør Jørgen Kjær H.A.; direktør, cand. merc. Peter H. Krag; prokurist, lic. merc. Børge O. Madsen; direktør, dyrlæge Sv. Dyrlov Madsen H.D.; direktør, cand. oecon. Børge Nielsen; direktør, civiløkonom Vilhelm Nørring; regnskabschef, cand. merc. J. Olfert; personalechef, cand. merc. Ejvind Oxe; direktør, cand. merc. Erik Rebild; regnskabschef, cand. merc. P. Rohde; cand. merc. Willy Tiedemann; direktør, cand. polit. Jens W. Trock H.A.; direktør Hans Ørstrøm.

Nationaløkonomi på det almene erhvervsøkonomiske studium og på 1. del af de erhvervsøkonomiske specialstudier: Professor, dr. oecon. P. Nyboe Andersen; kontorchef, cand. polit. E. Bastrup-Birk; kontorchef, cand. polit. William Boserup; direktør, cand. polit. Preben Bov; direktør, cand. polit. C. J. Clemmensen; afdelingschef, cand. polit. Aage de la Cour; fuldmægtig, cand. polit. Henning Gottlieb; departementschef, cand. polit. H. P. Gøtrik; sekretariatschef, cand. polit. Folmer Hammerum; afdelingschef, cand. polit. N. P. Jacobsen; økonomisk-statistisk konsulent Jørgen Børglum Jensen; kontorchef, cand. polit. Leo Meyer; lektor, cand. polit. Gunner Viby Mogensen, konsulent, cand.

polit. Henning Møller; bankdirektør, cand. polit. Kristian Møller; vicedirektør, cand. polit. Hans Paaschburg; professor, dr. polit. P. Nørregaard Rasmussen.

Erhvervsret på det almene erhvervsøkonomiske studium, på de erhvervsøkonomiske specialstudier, på det tresproglige korrespondentstudium og prøven i erhvervsret på det ensproglige korrespondentstudium: Afdelingschef Knud Agbo; fhv. ligningsdirektør A. Begtrup; højesteretsdommer Asger Blom-Andersen; professor, dr. jur. Bent Christensen; advokat Jan Erlund; landsretssagfører Knud Fich; kontorchef, cand. jur. Kjeld Gleerup; kontorchef, cand. jur. Alf Jensen; kontorchef, cand. jur. Georg Jensen; afdelingschef Hans Kjems; landsretssagfører Eyvind Lenstrup; undervisningsdirektør, cand. jur. O. I. Mikkelsen; højesterets-sagfører Bent Nebelong; landsretssagfører Rasmus Reeh; ekspeditionssekretær, cand. jur. Jens Selmer; kontorchef K. Stage.

Statistik på det almene erhvervsøkonomiske studium og på 1. del af de erhvervsøkonomiske specialstudier: Lektor, cand. polit. Bodil Nyboe Andersen; professor Erling B. Andersen; direktør, cand. polit. Helge Andersen; afdelingsforstander M. Weis Bentzon; direktør, cand. polit. Sten Buhl; direktør, cand. act. H. Colding-Jørgensen; kontorchef, cand. act. Jørgen Garbers; lektor, cand. polit. Niels Erik Jensen; direktør, cand. polit. Kjeld Johansen; redaktør, cand. polit. Henning Lindegård; afdelingsleder, cand. polit. Finn Madsen; lektor, cand. polit. P. C. Matthiessen; lektor Jon Stene.

Databehandling: Underdirektør, cand. polyt. P. V. Andersen H.D.; direktør, mag. scient., cand. mag. H. J. Helms.

Bogføring på det almene erhvervsøkonomiske studium: Konsulent, lic. merc. Egon Andersen; kontorchef John Herløv Andersen H.D.; civiløkonom, fabrikant B. Steen-Johnsen.

Matematik på det almene erhvervsøkonomiske studium: Ingeniørdocent, mag. scient. I. Ditlev Monrad.

Erhvervs- og samfundsbeskrivelse på det almene erhvervsøkonomiske studium og på 1. del af de erhvervsøkonomiske specialstudier: Kontorchef Ole Andresen; ekspeditionssekretær, cand. polit. V. E. Carstensen; afdelingschef, cand. polit. N. P. Jacobsen; forskningsleder, cand. polit. Erling Jørgensen; underdirektør, cand. merc. Hans Meyer; kontorchef,

cand. polit. Leo Meyer; direktør, civilingeniør Leif Monies H.A.; kontorchef, cand. polit. Erik Nielsen; direktør, civiløkonom Axel baron Reedtz-Thott; direktør, cand. merc. K. V. Slot; direktør, cand. polit. Erik Stockmann; statistikchef Jørgen Wedebye.

Kulturhistorie på det almene erhvervsøkonomiske studium: Professor, dr. phil. Gustav Albeck; dramatisk konsulent, dr. phil. Alf Henriques; redaktør, cand. mag. Svend Kragh-Jacobsen; professor Frederik Nielsen.

Det erhvervsøkonomiske kandidatstudium: Adm. direktør Sven Acker; afdelingschef, cand. oecon. Søren Aggebo; højesteretsdommer Asger Blom Andersen; lektor, cand. polit. Ellen Andersen; professor Paul Bendtsen; fhv. ligningsdirektør A. Begtrup; professor, dr. phil. Mogens Blegvad; statsaut. revisor Hans Boysen; direktør, cand. polit. Sten Buhl; civildommer C. Ove Christensen; direktør, lic. merc. Poul B. Christensen; afdelingschef, cand. polit. Aage de la Cour; direktør, cand. merc. Werner Damm; redaktør, lektor, cand. polit. E. V. Elberling; ingeniør Ole Engberg; statsaut. revisor Ejnar Fryd; ingeniør Allan Gjerdrum; direktør, cand. polit. O. E. Grue; direktør Ole Heise; personalechef fru Gerda Helms; direktør, cand. merc. Mogens Bøgvad Høst; direktør, cand. merc. Svend Åge Birch Jacobsen; statsaut. revisor, lic. merc. H. Hjernø Jeppesen; direktør, statsaut. translatør Børge Johansen H.D.; økonomidirektør C. G. Kinch-Jensen; underdirektør, cand. merc. Erik Kristoffersen; direktør, cand. merc. Poul Lauridsen; direktør, statsaut. revisor Erik Møllerup; direktør, civilingeniør og civiløkonom Leif Monies; lektor, cand. oecon. H. P. Myrup; departementschef, cand. polit. Otto Müller; direktør, civilingeniør Ole C. Nord; rektor Erling Olsen; kontorchef, cand. polit. Erik Heimann Olsen; vicedirektør, cand. polit. Hans Paaschburg; underdirektør, cand. merc. Poul-Erik Petersen; professor, dr. jur. Allan Philip; lektor J. O. Riis; statsaut. revisor Stig-Erik Schaumburg-Müller; cand. polit. Poul Sveistrup; afdelingsleder, lektor Torben Svenné-Schmidt; afdelingsforstander, cand. act. M. Weis-Bentzon; direktør, cand. oecon. Hans Øhrstrøm.

Afsætningsøkonomi på 2. del af de erhvervsøkonomiske specialstudier: Direktør, cand. polit. Helge Andersen; direktør, civilingeniør Henry Brennum H.D.; direktør, cand. polit. Sten Buhl; direktør, civilingeniør Kjeld Bundgaard; direktør, lic. merc. Børge G. Christensen; direktør, lic. merc. Poul B. Christensen; direktør, cand. polit. E. Haunstrup Clem-

mensen; direktør, konsul Paul Fabricius; underdirektør, cand. merc. Peter H. Krag; direktør, civilingeniør Mogens Lichtenberg H.D.; direktør, cand. pharm. Knud Overø H.D.; direktør Jørgen Thygesen H.D.

Finansiering og kreditvæsen på 2. del af de erhvervsøkonomiske specialstudier: Direktør, cand. merc. Svend Aage Frederiksen; bankdirektør Henning Gade; direktør, cand. polit. O. E. Grue; direktør, cand. oecon. Erik Krogstrup; vicedirektør, cand. polit. Rich. Mikkelsen; direktør, statsaut. revisor E. Møllerup; bankdirektør, cand. polit. Kristian Møller; direktør, cand. polit. Hans Paaschburg; direktør, cand. jur. Arne Skjoldager.

Forsikring på 2. del af de erhvervsøkonomiske specialstudier: Direktør, dr. polit. Paul Johansen; vicedirektør, cand. jur. Henning Palludan; direktør, cand. jur. H. Thranow; direktør Børge Warsberg H.D.

Organisation på 2. del af de erhvervsøkonomiske specialstudier: Oberstløjtnant, cand. psych. Fin Agersted; oberstløjtnant, civilingeniør H.A.S. Arnoldus; professor, dr. phil. Mogens Blegvad; civilingeniør, lic. techn. Leif Brøndum; civildommer C. O. Christensen; direktør Otto Cordsen; konsulent Erik Damborg H.D.; direktør, cand. merc. Verner Damm; redaktør, lektor, cand. polit. E. V. Elberling; ingeniør Ole Engberg; kommunaldirektør, cand. jur. Erik Frøling; professor C. H. Gudnason; direktør Ole Heise; personalechef fru Gerda Helms, professor N. K. Hermansen; direktør, cand. act. F. Hertz; landsretssagfører Jørgen Hoffmeyer; direktør, cand. oecon. Oluf Ingvarsen; højesteretssagfører A. Jacobi; direktør, cand. merc. Svend Aage Birch Jakobsen; kommunaldirektør, cand. oecon. Aage Jensen; direktør, statsaut. translator B. Johansen H.D.; underdirektør, civilingeniør Svend Kahr; universitetslektor, cand. jur. Ejler Koch; forskningsleder, cand. psych. P. H. Kühl; direktør, cand. merc. Poul Lauridsen; direktør, civilingeniør Leif Monies H.A.; lektor, cand. oecon. H. P. Myrup; universitetslektor, cand. scient. pol. Hans Jørgen Nielsen; professor, cand. psych. S. Skyum-Nielsen; direktør, lektor, cand. polit. H. K. Sørensen; oberstløjtnant, cand. psych. J. Termøhlen; konsulent, cand. psych. Poul Vidriksen; direktør, cand. jur. Vict. Vilner; statistiker, lic. techn. Aage Vølund.

Regnskabsvæsen på 2. del af de erhvervsøkonomiske specialstudier: Afdelingschef Knud Agbo; konsulent, lic. merc. Egon Andersen; lignings-

direktør, cand. polit. A. Begtrup; direktør, lic. merc. Torben Carlsson; direktør, lic. merc. Børge G. Christensen; statsaut. revisor Finn Dühning; statsautoriseret revisor N. B. Fabricius; direktør Ole Heise; direktør, cand. merc. Mogens Bøgvad Høst; statsaut. revisor K. G. Jensen; direktør Gunnar Jørgensen H.D.; EDB-direktør, cand. merc. Ditlev Saugmann, statsautoriseret revisor Jacob Schiøler; landsretssagfører Rasmus Reeh; højesteretssagfører Frits Rosenqvist; direktør, cand. oecon. Hans Øhrstrøm.

Udenrigshandel på de erhvervsøkonomiske specialstudier: Udenrigsråd, cand. polit. Jens Christensen; afdelingschef, cand. polit. H. O. Christiansen; viceudenrigsråd, cand. jur. Per Søtoft Groot; direktør Jørgen Hooge H.D.; direktør, civilingeniør H. J. Koktvedgaard H.D.; general-konsul, skibsreder Asger Juul Lindinger H.D.; departementschef, cand. polit. Otto Müller; direktør Allan Petersen H.D.; direktør Morten Petersen H.D.; professor, dr. jur. Allan Philip; afdelingsleder, lektor Torben Svenné-Schmidt.

De erhvervsproglige eksaminer og sprogdisciplinerne på det almene erhvervsøkonomiske studium.

Engelsk:

Translatør Birthe M. Andersen; translatør Aksel Anslev; underdirektør, translatør Mogens Dyhr H.D.; prokurist, translatør E. Geertz-Hansen; kontorchef, cand. polit., translatør J. Klinth Jensen; afdelingsleder, cand. mag. Bengt Jørgensen; mag. art. H. Kossmann; rektor, cand. mag. F. T. Mouridsen; landsretssagfører Erik Münter; translatør Kjeld Præstegaard; professor, dr. phil. Knud Schibsbye; professor Poul Steller; professor, dr. phil. Knud Sørensen; forstander, translatør Egil Toke; translatør Svend Vesterli.

Fransk:

Ekspeditionssekretær, mag. art. Richard Wagner Hansen; kontorchef, translatør A. Harboesgaard; professor, dr. phil. Poul Høybye; førstebibliotekar, mag. art. A. Nicolet; professor, dr. phil. Morten Nøjgaard; translatør A. Holger Pedersen; direktør Kay Sonne-Hansen; professor, dr. phil. Hans Sørensen.

Italiensk:

Professor, dr. phil. Poul Høybye; kontorchef, translatør Aage Norsker.

Russisk:

Translatør Axel Mortensen; lektor, cand. mag. Helge Poulsen.

Spansk:

Professor Svend Atke; lektor, cand. mag. Ulf Böiken; direktør, translatør Vagn Ganderup; translatør Ellen Hylleborg Jensen; fuldmægtig, translatør Poul Madsen; professor, dr. phil. Morten Nøjgaard; amanuensis, lektor, mag. art., translatør Kirsten Schottländer.

Tysk:

Landsretssagfører Johan Asmussen; lektor, cand. mag. H. Bergstrøm-Nielsen; translatør Inger Jelstrup Christophersen; professor Ove K. Clausen; professor, fil. dr. Karl Hyldgaard-Jensen; amanuensis Lisbeth Falster Jacobsen; adjunkt, cand. mag. Gerhard Jaspersen; afdelingsleder, cand. mag. Elli Jørgensen; afdelingsleder, cand. mag. Mogens Wied Jørgensen; lektor, cand. mag. Per El Jørgensen; translatør Helmut Norsker; afdelingsleder Svend Olaf Poulsen; kontorchef, translatør O. C. Sørensen.

Stenografi og maskinskrivning:

Personalechef Gerda Helms; translatør Ester Brinch; lektor, cand. mag. J. Borch-Madsen.

Forretningspraksis og økonomisk sprogbrug:

Konsulent, lic. merc. Egon Andersen; direktør Allan Hansen H.A.; direktør, cand. merc. Ole Ernst Heggland; direktør Gunnar Jørgensen H.D.

VII. STUDERENDE OG EKSAMINER

1. I undervisningsårene 1970/71 og 1971/72 var der på højskolen indmeldt følgende antal studerende og deltagere, der fordeler sig således:

	1970-71	1971-72
H.A.-dagstudiet	769	807
Kandidatstudiet	226	270
H.A.-aftenstudiet	5	0
H.D.-studiet:		
1. del	1.686	1.848
2. del: afsætningsøkonomi	193	219
finansiering og kreditvæsen	87	103
forsikring	8	7
organisation	363	408
regnskabsvæsen	510	628
udenrigshandel	75	69
Licentiatstudiet	25	38
Revision	227	334
Det tresproglige korrespondentstudium	464	444
Den erhvervsproglige afgangseksamen	70	100
Den erhvervsproglige diplomprøve	126	131
Den erhvervsproglige kandidateksamen	24	41
Det ensproglige korrespondentstudium:		
engelsk	412	382
fransk	129	116
italiensk	12	13
russisk	16	14
spansk	57	65
tysk	127	141
Prøven i italiensk	38	33
Prøven i russisk	25	12
Prøven i spansk	152	138
	5.826	6.361

2. Tilgang og afgang.

DET ALMENE ERHVERVSØKONOMISKE STUDIUM

Dagstudiet.

I efterårssemestret 1971 blev der optaget 300 (284 danske og 16 norske, islandske og svenske) nye studerende.

Til 1. del af den erhvervsøkonomiske eksamen i april-juni 1972 indstillede sig 275 studerende, hvoraf 231 bestod eksamen.

Til erhvervsøkonomisk eksamen i april-juni 1972 indstillede sig 201 studerende, hvoraf 174 bestod eksamen.

Det erhvervsøkonomiske kandidatstudium.

I 1971-72 var der en tilgang af 121 studerende, og til den afsluttende eksamen i december 1971/januar 1972 indstillede sig 36 studerende, hvoraf 34 bestod eksamen, og i april-juni 1972 indstillede sig 59 studerende, hvoraf 52 bestod eksamen.

ERHVERVSØKONOMISKE SPECIALSTUDIER

Til specialstudierne var der i 1971-72 en tilgang af 1138 nye studerende, heraf 178 til 2. del.

Til 1. del af diplomprøven, som er fælles for alle studerende, indstillede sig i april-juni 1972 727 studerende, hvoraf 431 bestod eksamen.

Til 2. del af diplomprøven, hvor de studerende er fordelt på specialer, indstillede sig i april-juni 1972 527, hvoraf 385 bestod eksamen.

	1972	
	indstillet	bestået
Afsætningsøkonomi	74	46
Finansiering og kreditvæsen	29	20
Forsikring	5	5
Organisation og offentlig forvaltning	172	164
Regnskabsvæsen	215	124
Udenrigshandel	32	26

DET TRESPROGLIGE KORRESPONDENTSTUDIUM

I efterårssemestret 1971 blev der optaget 238 nye studerende.

Til den tresproglige korrespondenteksamen i april-juni 1972 indstillede sig 168 studerende, hvoraf 145 bestod eksamen.

DET ENSPROGLIGE KORRESPONDENTSTUDIUM

I 1971-72 var der en tilgang af 424 nye studerende.

Fordelingen på de forskellige sprog var:

Engelsk	214
Fransk	68
Italiensk	7
Russisk	9
Spansk	40
Tysk	86

Til den ensproglige korrespondenteksamen april-juni i 1972 indstillede sig 234 studerende, hvoraf 194 bestod eksamen.

Fordelingen på de forskellige sprog var:

	indstillet	bestået
Engelsk	135	120
Fransk	32	22
Italiensk	4	4
Russisk	5	5
Spansk	16	16
Tysk	42	27

FORBEREDELSEN TIL DEN ERHVERVSSPROGLIGE AFGANGSEKSAMEN

I 1971/72 blev der optaget 52 nye studerende.

Til den erhvervssproglige afgangseksamen (E.A.) i april/juni 1972 indstillede sig i alt 27 studerende, hvoraf 25 bestod eksamen.

FORBEREDELSEN TIL DEN ERHVERVSSPROGLIGE DIPLOMPRØVE

I 1971/72 blev der optaget 85 nye studerende.

Til den erhvervssproglige diplomprøve (E.D.) i april/juni 1972 indstillede sig i alt 52 studerende, hvoraf 44 bestod eksamen.

Fordelingen på de forskellige sprog var:

	indstillet	bestået
Engelsk	20	17
Fransk	15	14
Spansk	5	4
Tysk	12	9

DET ERHVERVSSPROGLIGE KANDIDATSTUDIUM

I 1971/72 blev der optaget 22 nye studerende.

Til den erhvervssproglige kandidateksamen i april/juni 1972 indstillede sig 6 studerende, som alle bestod.

FORBEREDELSEN TIL SPROGPRØVERNE

Prøven i italiensk.

I 1971/72 blev der optaget 22 nye studerende.

Til prøven i Italiensk i april/juni 1972 indstillede sig 8 studerende, hvoraf 7 bestod prøven.

Prøven i russisk.

I 1971/72 blev der optaget 11 nye studerende. Til prøven i russisk april/juni 1972 indstillede sig 2 studerende, hvoraf 1 bestod prøven.

Prøven i spansk.

I 1971/72 blev der optaget 74 nye studerende. Til prøven i spansk april/juni 1972 indstillede sig 18 studerende, som alle bestod prøven.

DIMITTENDER 1972

Følgende bestod den erhvervsøkonomiske eksamen:

Abel, Lars Knud	Byskov, Bertil	Danvøgg, Werner Vilhelm
Albers, Frank	Bødtscher-Hansen, Ole	Darlov, Peter Bryde
Andersen, Jens	Carlsen, Steen	Davidson, Ole
Andersen, Peter Sparre	Christensen, Connie Leth	Drost-Nissen, Søren
Andreasen, Ole Holst	Christensen, Erik Buchwald	Eriksen, Flemming Stener
Bak, Frede	Christensen, Erik Henning	Fiala, Bo
Bak, Niels	Christensen, Flemming	Fog, Niels
Barnkop, Jens Christian	Lund	Frederiksen, Flemming
Bechsgaard, Søren	Christensen, Jesper	Frellsen, Jens I. M.
Bentzen, Claus	Tscherning	Gade, Anne Marie Jensen
Bejer-Andersen, Finn	Christensen, Sverre Riis	Gaurstad, Frode
Bidstrup, Leo	Christiansen, Allan Hofmann	Georgi, Clemens
Bjerre, Vagn	Christiansen, Christen	Glick, Gert
Bjerre-Poulsen, Torben	Henrik	Grønholt, Lars Peter
Bjerregaard, Ole Sørensen	Christiansen, Paul	Gustafsson, Jeppe
Boesen, Bent	Collstrup, Ole	Gydsbæk, Eigil
Bramsnæs, Gorm	Cortnum-Fly, Kristian	Hansen, Benni Josiasen
Brasen-Rasmussen, Nils	Dahlberg, Henrik	Hansen, Finn Kjeld
Jørgen	Damso, Anni Gulla	Hansen, Gunnar Birk
Buchmann, Knut Michael		Hansen, Jens Strickert

Hansen, Lars Clemmen	Larsen, Erik Hørdum	Petersen, Jens Iwer
Hansen, Leif Bernt Guld- borg	Larsen, Finn Saksø	Petersen, Jørgen Sottrup
Hansen, Niels Baadsgaard	Larsen, Jens Christopher Vingaard	Poulsen, Gorm E. O.
Hansen, Per Albert Hovendal	Larsen, Niels Per	Poulsen, Lasse Heltborg
Hansen, Poul Niels Iben	Lauritsen, Christian Foldager	Poulsen, Niels Henning
Hansen, Ulrich	Lauritsen, Mogens	Ranfelt, Lars Wendel
Hanssen, Stein Peter Storm	Lehmann, Haakon	Rasmussen, Bent Ove
Hanssen, Stein Rohde	Louis-Hansen, Niels Peter	Rasmussen, Casper Andrea Stoltze
Hartzberg, Jørgen	Lund, Erik	Rasmussen, Erik
Hausig, Carsten	Mackeprang, Karsten	Rasmussen, Finn Arne
Haustrup, Steen	Madsen, Jan Leo	Rasmussen, Inge-Merete Vædled
Hermansen, Lars	Mikkelsen, Gunnar Chr.	Ravn, Christian
Hinrichsen, Steen	Mohrhagen, Merete Karen Johanne	Rektorli, Dag
Humle, Lars	Mortvedt, Tore Knut	Risager, Per Vejnsø
Hvid, Steen	Myhre, Henrik	Rye, Jens
Jacobsen, Georg Vennemose	Møller, Henrik	Saudvold, Halvor
Jacobsson, Mogens	Mørup, Svend	Scheller, Peter
Jakobsen, Ebbe Vagn	Nielsen, Albert D.	Silfverberg, Claus William
Jakobsen, Flemming Mogens	Nielsen, Claudia Liselotte Martha Anker	Skaarsvaag, Johan Doran Wessel
Jakobsen, Søren Eusebius	Nielsen, Jan Birger	Slotsaa, Søren Gilbert
Jensen, Arne Engskov	Nielsen, Jens Ulrich	Smidt, Find
Jensen, Erna Johanne	Nielsen, Jørgen Buch	Stadil, Bjørn
Jensen, Gert Borup Skovgaard	Nielsen, Michael Øxenbjerg	Storesund, Per Tycho Evers
Jensen, Niels-Ebbe	Nielsen, Mogens Nørregård	Sørensen, Anne Hoffmann
Jensen, Ole Mads Bang	Nielsen, Torben Fossing	Sørensen, Jan
Jensen, Steen Ancher	Nilsson, Ole Stenvinkel	Sørensen, Jan Høgh
Jensen, Aage Lytt	Nivaro, Flemming Allan	Sørensen, Per Nørgaard
Jespersen, Niels Erik Tejg	Nyhegn, Mogens	Tessin, Gunnar
Jørgensen, Bent	Nyflot, Ivar	Thomsen, Jan Bredenfeld
Jørgensen, Henrik Jesper	Næss, Terje	Truelsen, Peter Edvin
Jørgensen, Lars Anders Almblom	Nørgaard-Nielsen, Niels Henrik	Veile, Jørgen
Jørgensen, Per Bay	Odgaard, Jan Penny	Veng, Birgitte
Jørvad, Jens	Olesen, Hans Pertou	Vestmar, Flemming Kai Ahlmann
Kjær, Poul Vellev	Olsen, Niels-Erik	Villumsen, Peter
Kobbero, Niels	Otto, Sten Eivind	Vistesen, Ole
Knuth-Winterfeldt, Gregers Carl Viggo	Pedersen, Arne Brøsted	Winther, Erik
Kornum, Bruno	Pedersen, Edward Ridley	Wirke, Karl Arne
Kristoffersen, Arne	Pedersen, Jan	Wolfgang, Ole
Krogh, Jan Olaf	Pedersen, Peer Bo	Wulfsberg, Nils-Andreas Gunnar
Kørbitz, Carl-Bernhard	Petersen, Claus Germann	Wæverstrøm, Steen

Følgende bestod den erhvervsøkonomiske kandidateksamen:

<i>Dec. 71-jan. 72:</i>	Gruelund, Mogens Levy	Jansen, Inge
Andreasen, Erik	Hinz, Harro	Jensen, Jens Karl
Bergholdt, Jim	Hinz, Holger	Jørgensen, Preben
Dujardin, Palle	Ingebrigtsen, Stig	Jørgensen, Torben Beck
Eskildsen, John Ole	Jagd, Stig Ulrik Bolten	Kirketerp-Møller, Jørgen

Klausen, Ulrik
 Kureer, Niels Chr.
 Larsen, Hanne Hartvig
 Lindeskov, Erik
 Lysgaard, Bjarne
 Mortensen, Noomi Aida
 Møller, Anders Vejse
 Møller, Ulrik Gorm
 Nielsen, Flemming Bo
 Nielsen, Kurt Anker
 Overø, Jens
 Pedersen, Anders Fredslund
 Reinholdt, Erik
 Sanggaard, Ole
 Skov, Birger Lindberg
 Spetzler, Erik Corty
 Steensen, Sejr Steen
 Stærmose-Henningsen, Peter
 Sætveit, Egil
 Østergaard, Kristian

April/juni 1972:

Andersen, Bo
 Andersen, Flemming Emil
 Bansholt, Søren

Bjerg-Petersen, Hans-
 Henning
 Brøndsel, Niels
 Duckert, Jan
 Christensen, Kjeld Lykke
 Christiansen, Finn Birger
 Davidsen, Henrik
 Eckhoff, John
 Egeskov, Inger
 Gersløv, Jørn Clement
 Gran, Haakon Hermann
 Gravesen, Jørn Kent
 Greibe, George
 Hansen, Claus Helmann
 Jacobsen, Ole
 Jelsmark, Jes Thorup
 Jensen, Poul-Erik Daugaard
 Jespersen, Peter Kragh
 Jessen, Kjeld Cornelius
 Johansen, Knud Bergert
 Juel, Henrik
 Kjersgaard, Lisbeth
 Kristiansen, Arne Lind
 Krogh, Nils E.
 Kreiner, Kristian

Larsen, Jens Leisner
 Larsen, Søren Ring
 Lauritzen Lau
 Lausen, Jess Lottenburger
 Lindvik, Anders
 Lønfeldt, Carsten
 Marcussen, Niels-Erik
 Nielsen, John Gilbert
 Nielsen, Per Aabakke
 Nielsen, Thomas
 Olsen, Tom Braae
 Pedersen, Alf Lykke
 Petersen, Bent Elkjær
 Petersen, Jørgen Wedel
 Poulsen, Leo Sten
 Primdahl, Birgit
 Rasmussen, Erik
 Rasmussen, Søren Anker
 Skovby, Karen Bodil
 Solem, Christen Henrik
 Tang, Peder
 Timm, Ole
 Torsteinsson, Torstein
 Würtz, Thomas Chr. G.
 Yrril, Bjarne

Følgende bestod diplomprøven:

Afsætningsøkonomi:

Andersen, Hans Helmer
 Dahl
 Andreasen, Jan Schejbel
 Bache, Claus Gregers
 Bruun, Claus
 Bruun, Svend Erik
 Carlsen, Bent Erik
 Christensen, Ole Hein
 Christiansen, Per Hagbart
 Christiansen, Per Adam
 Dahl, Henning Martin
 Erichsen, Peter
 Eriksen, Paul Bo
 Foldbjerg-Andersen, Erik
 Gregersen, Hans Chr.
 Hansen, Jørn Duus
 Hansen, Mogens Kurt
 Hansen, Svend Aage
 Helle, Mogens Viggo
 Holte, Peter
 Hviid, Hans Peter
 Høg, Carsten
 Jensen, Ole Holmstrup
 Johansen, Bjarne

Jørgensen, Niels Christian
 Kristiansen, Børge
 Larsen, Tom Erling
 Lauridsen, Teddy Ernst
 Lembøl, Poul Christian
 Lemvig, Henrik
 Madsen, Solveig Bisgaard
 Møller, Hans Henrik Schnor
 Nielsen, Kurt Willy
 Reippurt
 Nielsen, Mogens Lynge
 Poulsen, John Winther
 Poulsen, Jørgen Ulrich
 Zoega Boesen
 Rolst, Villy Leif
 Schmiegelow, Hans Eskil
 Schumann, John
 Schwensen, Palle
 Slipsager, Aage
 Thalmann, Jan
 Thomsen, Niels Aage Foged
 Topholm, Ib le Roy
 Vad, Hardy Fjeldsted
 Wyne, Niels Erik van
 Aaen, Laust

Finansiering:

Berg, Erik
 Blaunfeldt, Jørgen
 Christensen, Per Gammelby
 Frydenberg, Ole Bernt
 Hansen, Hans Jørgen
 Hemmingsen, Vagn Ove
 Henriksen, Jens Mørkeberg
 Jørgensen, Mogens Thes-
 bjerg
 Krantz, Palle
 Kristensen, Gert Martin
 Laisen, Christian
 Lauemøller, Henrik
 Madsen, Thorkild Friis
 Moefelt, Finn Christian
 Nielsen, Alex Alf Orla
 Nielsen, Henrik
 Pedersen, Peter Rudolf
 Rasmussen, Torbjørn Hein-
 rich Rudolf
 Syhler, John Dan
 Sørensen, Erik
 Sørensen, Finn Carl

Forsikring:

Hindsbøl, Stig Nutzhorn
Kjær, Finn Clausen
Larsen, Bjørn Skovbro
Mailand-Hansen, John
Nielsen, Jan Schandorph

Organisation:

Adrian, Henning Michael
Andersen, Tonni Sulbæk
Antonsen, Leif
Bardram, Ole Erik
Bastholm, Paul Ejner
Birkelund, Asger
Bjerg, Paul Gert
Blichfeldt, Hans
Bloch, Andreas
Boel, Nils Erik
Bogh, Karsten
Borgen, Kirsten Bente
Brandt, Jørgen Unmack
Brusgaard, Kurt Helmer
Buhl, Jimmy
Bækgaard, Ole Christian
Christensen, Hans Jørgen
Randrup
Christensen, Henning Hans
Christensen, Jørgen Lind-
hoff
Christensen, Kaj
Christensen, Ole Anker
Christensen, Steen Thyboe
Christensen, Sven-Ole
Christiansen, Jens Mandal
Christiansen, Jørgen Peter
Blytgen
Clement, Erling
Cornelius, Jesper Peter
Dawids, Jørgen Ole
Dyremose, Henning Baun-
bæk
Döscher, Henning Kraft
Holck
Døssing, Erik
Edwards, Peer
Eggertsen, Per
Frandsen, Hans Mogens
Frederiksen, Kjeld
Friis, Torben
Friis-Hasche, Ole Edward
Gabrielsen, Frode
Gløde, Claus Peter
Gravesen, Vibeke Kirstine

Gurewitsch, Mogens
Hallgren, Inge Guldborg
Hallstein, Jørgen Bjørnbak
Hamann, Ole
Hansen, Hans Peter
Hansen, Hugo
Hansen, Jens Aage
Hansen, Leif
Hansen, Verner Lykke
Hedegaard, Niels
Henriksen, Tore Reidar
Hertz, Hans Henrik
Hey, Birger Juul
Hjort, Tage Nis
Holm, Christian
Holm-Petersen, Karsten
Husted, Asger Smedegård
Høeg-Hansen, Hans V.
Hørdum, Leif
Jensen, Erik Mogens
Jensen, Finn Erik
Jensen, Jarl Frede
Jensen, Steen Hommelhoff
Jensen, Torben Oxfeldt
Jessen, Gert Bergishagen
Johannesen, Ib
Johannsen, Erling
Johansen, Carl Oscar
Waldemar
Johansen, Per Henning
Kjær, Gunnar
Kjærsgaard, Peter
Knutsson, Per
Koføed, Torsten Alf
Kristensen, Orla
Kristensen, Poul-Erik
Kristiansen, Jens Holger
Kromann, Henning
Kromann, Karl-Aksel
Langeland, Niels Oluf
Larsen, Jens Peter
Larsen, Peder Ellegaard
Lauritsen, Johnny
Leedgaard, William
Lees, Jane
Leth-Nissen, Sven
Levin, Poul Neubart
Ligaard, Erik
Lindberg, Erik Valdemar
Lomholt, Fin
Lyckegaard, Vagner Finn
Lyngsie, Erik
Lysen, John

Magnussen, Søren Hein
Mai-Rasmussen, Jørgen
Markvorsen, Jens
Marstrand, Aage Eskild
Meinertz, Timme
Mikkelsen, Jørgen Boe
Mikkelsen, Teddy Hjort-
holm
Mortensen, Jørgen Niels
Munk, Jørgen
Mygent, Kristian Mogens
Jensen
Møller, Arne
Nielsen, Kjeld Almer
Nielsen, Karsten Stoltz
Nielsen, Leo Verner
Nielsen, Peter Salling
Nielsen, Poul
Nielsen, Svend Søndergaard
Nielsen, Søren
Nilsson, Søren
Nygaard, Steen
Nørgaard, Torsten
Odgaard, Jan
Olesen, Carl Ewald
Olsen, Ole Max
Oxenbøll, Jørgen
Pallesen, Jørgen
Pedersen, Arvid Gregers
Pedersen, Bent Ove
Pedersen, Leo Erik Ove
Damborg
Pedersen, Steen Berg
Petersen, Bjarne Steen
Petersen, Johnny
Poulsen, Henning Bent
Rasmussen, Ole Lunde
Rasmussen, Peter Henning
Rasmussen, Svend Aage
Rohde, Ove Dahl
Rudolf, Kjeld Ole
Rønne, Niels Helge Bojesen
Sant, Knud Lindberg
Schjerbeck, Thomas New-
house
Schlelein, Max Dieter
Schmidt, Ole Faurschou
Schou, Thorkild Johannes
Serritzlew, Ivar
Simonsen, Egil Agerskov
Simonsen, Mogens
Steffensen, Jørgen
Sølt, Ole

Sørensen, Erik Svend
 Sørensen, Flemming de
 Linde
 Sørensen, Henning
 Thomsen, Kurt Anthon
 Thygesen, Niels Frank
 Toft, Olav Kresten
 Vauvert, Jens
 Vejlstrop, Lars Henrik
 Vesterlund, Jens Duedahl
 Vigild, Jørgen
 Vogelius, Conrad
 Welinder, Albert Sabroe
 Westh, Ole
 Wismann, Mogens Schaumburg

*Organisation (Specialretningen
 i off. forvaltning):*

Andresen, Inger Paula
 Bruun, Jens
 Davidsen, Henrik
 Friis, Peter
 Jensen, Sven Voel
 Rasmussen, Erling Borge
 Samsøe, Paul
 Svanberg, Poul Evald
 Wedel-Heinen, Inge Saunte

Regnskabsvæsen:

Abildtrup, Henrik
 Andersen, Hans Jørn
 Svenningsen
 Andersen, Niels Christian
 Olin
 Bech, Klaus
 Beier, Aase
 Bennith, Ole
 Bentzen, Torben
 Birketoft, Rolf
 Blem, Jesper Kofoed
 Blichert, Hans Torsten
 Bodeholt, Jan
 Bomholtz, Thorkild
 Brandt, Ole
 Bruhn, Niels
 Brøndberg, Jørgen
 Bække, Jørgen
 Christensen, Erik
 Christensen, Mogens Gre-
 gers
 Duus, Jes Flemming
 Eriksen, Keld Toelberg

Fogt, Carsten Jørgen
 Formsgaard, John
 Friis-Pedersen, Erik Lasse
 Gottlieb, Niels-Erik
 Grage, Flemming
 Grüning, Paul Erik
 Hammershøj, Torben
 Hammerum, Annette
 Hansen, Christian Smith
 Hansen, Hans Jørgen Løf-
 green
 Hansen, Ole Svend
 Hansen, Søren Peter
 Hansen, Torben Anker
 Henriks, Kurt
 Henriksen, Finn
 Henriksen, Finn Skov
 Henriksen, Kaj Erik
 Henriksen, Willy Ole
 Holmgård, Knud-Erik
 Hvid-Jacobsen, Ebbe
 Hybholt, Bent
 Jacobsen, Hans Jørgen
 Mejdal
 Jensen, Birger Brosbøl
 Jensen, Brigitte Rosemaria
 Dalgård
 Jensen, Inger Dagmar
 Jensen, Per H.
 Jespersen, Werner
 Jørgensen, Arne Fog
 Jørgensen, Børge Henning
 Jørgensen, Carsten Nystrup
 Jørgensen, Erik Flintholm
 Jørgensen, Henning Bjerre-
 gaard
 Jørgensen, Knud Henrik
 Jørgensen, Lorents Johannes
 Thernedahl
 Jørgensen, Peter Aksel
 Kjeldsen, Henning
 Kjær, Erik
 Klamer, Flemming Kilde-
 gaard
 Knudsen, Ole Bjørn
 Kyhn, Frede
 Købke, Åge
 Larsen, Kirsten Birkelund
 Larsen, Leif Shermer
 Larsen, Svend-Erik
 Larsen, Torben Friis
 Larsen, Torben Warborg
 Lund-Larsen, Erik

Lundsteen, Einar
 Lundquist, Henning
 Madsen, Karsten Vennik
 Madsen, Peter
 Mindegaard, Bodil Annette
 Munck, Jan Hesselholt
 Munkøe, Sten Ellegaard
 Møller, Frede Hansen
 Møller, Gert
 Møller, Søren Laursen
 Nielsen, Bent Bille
 Nielsen, Erik
 Nielsen, Gunnar Sandberg
 Nielsen, Niels Henrik
 Nielsen, Jan Chr. Hindborg
 Nielsen, Jens Christian
 Nielsen, Ole Aktor
 Nielsen, Ole Flemming
 Nielsen, Ole Hvid
 Nielsen, Uffe Bjarne
 Nørgaard, Steen Aage
 Olsen, Niels Peter
 Olsen, Steen Hasse
 Pedersen, Inger
 Pedersen, Jens-Peder
 Pedersen, Ole Balle
 Petersen, Arne Laurits
 Sverre Alexandersen
 Petersen, Hans Henrik
 Petersen, Helge Andreas
 Meyer
 Petersen, Per Sleimann
 Plenge, Knud
 Porse, Christian Ulrik
 Queck, Jørgen
 Rahf, Ursula
 Rasmussen, Niels Bjørn
 Rasmussen, Willi Fonnesbæk
 Rosen, Carl Hermann von
 Simonsen, Bent Ludvig
 Skou, Hanne Bohm
 Skou, Jørgen
 Skov, Jens Kurt
 Stensballe, Jeppe Torben
 Svendsen, Jørgen Finn
 Svendsen, Ole
 Sørensen, Hans Otto
 Sørensen, Peter Hjorth
 Thøgersen, Hardy
 Timmermann, Jens
 Toft, Christian Dyrvig
 Toft, Jørgen Peter
 Thorlund, Jens

Uldall, Torben
 Vennekilde, Poul Erik
 Viereck, Peter Winther
 Vintov, Erik Vinther
 Weigelt, Andrzej T. J.
 Ørbech, Claus Chr. Voigt
 Ørsted, Poul

Udenrigshandel:

Bjerregaard, Ole
 Boesen, Søren Wistoft
 Borch, Paul

Boye-Møller, Jarl
 Bronton-Jensen, Peter
 Christoffersen, Carl Tage
 Harbo, Ole
 Hjelmroth, Bjørn
 Holm-Rasmussen, Vagn
 Jensen, Kirsten Bodil
 Jørgensen, Jørgen Klarskov
 Kiil-Nielsen, Hans Kristian
 Kragh, Mogens Alex
 Kürstein, Bent
 Lund, Preben

Nielsen, Anders Ørnsvig
 Nielsen, Lars Poppelgaard
 Pedersen, Anders Harpsøe
 Pedersen, Jens Hauge
 Ramkow-Pedersen, Ove
 Ringdal, Erik
 Rybak, Leo
 Sillemann, Chr. Verner
 Ternskov, Jørgen
 Travis, Peter
 Valasaki, Viron

Følgende bestod den tresproglige korrespondenteksamen:

Alsly, Ulla Ingrid
 Andersen, Johanne
 Andersen, Karen Aase
 Rytter
 Andersen, Kirsten
 Andersen, Kirsten Tingsted
 Anderson, Norma Laing
 Andersson, Maj-Britt
 Andresen, Hanne Grethe
 Bach, Jane Miersen
 Baudry, Ulla
 Bechshøft, Nina Helen
 Bjerregaard, Karen Elisabeth
 Bock, Anders Asp
 Bojesen, Martin Christian
 Brams, Bente Ella
 Brantsen, Annemarie
 Kongslev
 Bull, Lone
 Bundgaard, Inger Eline
 Bürckel, Jette Anne
 Baastrup, Christian Morten
 Carlsen, Susanne
 Carlsson, Annemarie
 Christensen, Benedicte
 Edelmann
 Christensen, Birte Rosen-
 kilde (sygeeksamen)
 Christensen, Inger Elgaard
 Christensen, Lene Susanne
 Christensen, Tove
 Christiansen, Birgit Ørn-
 strup
 Christiansen, Inge Ørnstrup
 Christoffersen, Lilli Juhl
 Dokkedal, Kirsten
 Dragsted, Anne Margareta
 Drejer, Elin Jena

Elingaard, Kirsten
 Frederiksen, Karen Mar-
 grethe Remme (syge-
 eksamen)
 Glarborg, Jane
 Gottlieb, Jane
 Grindsted, Annette Marie
 Grove-Rasmussen, Lotte
 Hansen, Anette Winther
 Hansen, Anne-Lise
 Hansen, Anne-Merete
 Schalck
 Hansen, Grete Ulla Høj-
 gaard
 Hansen, Henny
 Hansen, Kirsten
 Hansen, Lene Birgitte
 Hastrup, Karin Merete
 Helm-Erichsen, Lisbeth
 Hemmingsen, Birgit Mari-
 anne
 Henriksen, Karin Elisabeth
 Hessel, Mona
 Hillers, Bente Birgitte
 Brøndum
 Hjorth, Helen (sygeeksamen)
 Holme, Ulla Elisabeth
 Holst, Birgitte Hastrup
 Hornung, Dorrit Elisabeth
 Hunosøe, Marianne
 Hvalkof, Sonja
 Jacobsen, Lone
 Jensen, Anne-Marie
 Jensen, Annette Juul
 Jensen, Christel Folkmar
 Jensen, Christine Margaret
 Jensen, Else
 Jensen, Karen Hillerup

Jensen, Klara Kirstine
 Jensen, Susanne Ekman
 Jessen, Susanne Korsgaard
 Johannsen, Edit Katrine
 Johansen, Annette Riis
 Juul, Torsten
 Jørgensen, Helle-Vibe
 Benedicte Kretzschmar
 Jørgensen, Lis
 Jørgensen, Marianne Rud-
 bech
 Jørgensen, Vibeke
 Kjellberg, Agnete Thora
 Knudsen, Inger
 Langkilde, Anne Charlotte
 Larsen, Anne-Margrethe
 Larsen, Dorrit Egholm
 Larsen, Kate Henny
 Larsen, Liddy Albertha
 Larsson, Suzanne
 Lauritzen, Birgitte
 Laursen, Karen Stage
 Ludvigsen, Lone
 Lund, Susanne
 Madsen, Grethe Lise
 Madsen, Pia
 Majew, Hellen
 Mathiesen, Ulla
 Meyer, Merete
 Mogensen, Inge Martha
 Mommer, Else Margrethe
 Mortensen, Birgit Vivi
 Wildor
 Møller, Karin Mønsted
 Møller, Mariann
 Mønsted, Birgitte
 Nielsen, Birgit Betty
 Nielsen, Hanne Piilmann

Nielsen, Lizzi	Presterud, Lene	Sveistrup, Kirsten
Nielsen, Mikael Østergaard	Quindy, Anne	Svendsen, Eva Mcrete
Nissen, Christina Lave	Raffel, Karin Margarete	Svendsen, Marianne
Nissen, Hanne Marie	Rasmussen, Anne-Marie	Søndergaard, Eva Marianne
Nordbo, Gitte Marly	Rasmussen, Anna Øyås	Sørensen, Kirsten Vester-
Nyaa, Susanne Lise	Rasmussen, Lone	ager
Nørregaard, Ellen	Rasmussen, Pia (syge-	Sørensen, Marianne Lene
Olesen, Birgitte Møller	eksamen)	Sørensen, Marianne Werner
Olsen, Marianne Else	Ringberg, Litten	Thorkil-Jensen, Helle
Pedersen, Britta Bodil	Rothenborg, Elisabeth	Thorsen, Jette Nordbæk
Petersen, Kirsten Margrethe	Schlichtkrull, Vibeke	Thorsen, Ulla
Petersen, Lise Futtrup	Sigvardt, Ingelise	Thygesen, Kirsten
Petersen, Liselotte Bauns-	Soltau, Elisabeth	Tilsted, Tove Dahlgård
gaard	Stangegård, Birgit	Tjellesen, Sidse Lise
Petersen, Marie-Louise	Steensig, Marian Illum	Ungstrup, Winnie
Møller	Stilby, Eva	Wermus, Lili Jana
Poulsen, Carsten Stechnij	Stougaard-Nielsen, Vibeke	Wiboltt, Benedicte
Poulsen, Lone	Strøbech, Lene	

Følgende bestod den erhvervsproglige afgangseksamen:

Bertram, Eva	Hansen, Bente	Mikkelsen, Ditte Ingeborg
engelsk/fransk	engelsk/fransk	engelsk/spansk
Bøgekjær, Hanne Elisabeth	Hansen, Ingrid Margrete	Nielsen, Thorkild
engelsk/spansk	Lage	engelsk/tyisk
Diekmann, Jytte	engelsk/fransk	Ohmeyer, Annette Ingeborg
(sygeeksamen)	Hansen, Lene	engelsk/tyisk
engelsk/fransk	engelsk/spansk	Petersen, Kirsten Brøchner
Duvantie, Anne Birgitte	Helmsdal, Tordis	engelsk/fransk
Claire	Mikkjalsdøttir	Rasmussen, Per Wieben
engelsk/spansk	engelsk/fransk	engelsk/spansk
Eriksen, Herdis	Hornemann, Bente Ebbesen	Villemoes, Anette
engelsk/tyisk	spansk/tyisk	engelsk/spansk
Eskesen, Lise Grønberg	Jørgensen, Randi	Winding, Ulla Vibeke
engelsk/fransk	engelsk/tyisk	spansk/tyisk
Faber, Dorrit	Kjærgaard, Kirsten	Winther, Leif
engelsk/fransk	engelsk/spansk	engelsk/tyisk
Flinch, Eva	Lykken, Bente Boje	Aaen, Ulla (sygeeksamen)
engelsk/fransk	engelsk/fransk	engelsk/fransk
Haffner, Charlotte Inge von	Lyng, Inger	
engelsk/spansk	engelsk/fransk	

Følgende dimittender fra den erhvervsproglige diplomprøve, der tidligere har bestået denne prøve i et andet sprog, har opnået ret til at anvende titlen E.A.:

Brøndum, Freddie Asger	Hansen, Eggert Hartvig	Mengers, Lisbeth
engelsk/tyisk	engelsk/fransk	engelsk/spansk
Fenger, Inger Lissy	Mathiesen, Hanne	Poulsen, Sonja
engelsk/fransk	engelsk/fransk	engelsk/tyisk
Gautier, Ann		
engelsk/spansk		

Følgende bestod den erhvervssproglige diplomprøve:

<i>Engelsk:</i>	Rathje, Vibeke	Nørgaard, Kirsten
Bech-Nielsen, Birgit	Silvio, Marianne (syge- eksamen)	Pedersen, Kjeld Brønnum
Berthelsen, Lissi Karin		
Christiansen, Kirsten		<i>Spansk:</i>
Frederiksen, Birgit		Elholm, Eva
Gjerulff, Birte	<i>Fransk:</i>	Larsen, Birthe
Ipsen, Annie Vang	Bartolomea, Bodil della	Mikkelsen, Henning Peter
Jacobsen, Jette Houg	Christensen, Kirsten Grube	
Jensen, Karin Østergaard	Cissé, Inge Rudy	<i>Tysk:</i>
Kjær, Inge Lise	Hamerik, Nina	Koue, Inger-Anne
Larsen, Jytte Kaalund (sygeeksamen)	Holm, Mogens	Lundsberg, Ingelise
Lercke, Hanne Else	Jensen, Ingrid Dyhr	Madsen, Bodil Nistrup
Mortensen, Grethe	Kæmpe, Anne Marie	Malmstrom, Birgit Mar- grethe
Napier, Charles Martin	Nielsen, Kirsten	Pedersen, Lone Thormod
Rasmussen, Carl Vilhelm	Nielsen, Kirsten Carsten	Pilgaard, Svenning Peder

Følgende bestod den erhvervssproglige kandidateksamen:

<i>Engelsk:</i>	<i>Spansk:</i>	<i>Tysk:</i>
Jensen, John Erik	Denver, Louise	Hagelin, Ebbe
Jørgensen, Henning Vang		
Kring, Lis Moesgaard		
Rasmussen, Kirsten Søby		

Følgende bestod den ensproglige korrespondenteksamen i engelsk:

Andersen, Eva	Hansen, Birgit Elisabeth	Jensen, Hanne
Arnberg, Ellen	Hansen, Elin Kirsten	Jensen, Jette Kongstad
Bennetsen, Annalise	Hansen, Eva Ejmo	Jensen, Kathe Hanne
Blegvad, Annette	Hansen, Jos	Jensen, Susanne Broberg
Boëtius, Hanne	Hansen, Lilli Ibsen	Johansen, Birger Rene
Burmeister, Karin Yvonn	Hansen, Lisbet Inger	Johansen, Inger Marie Gudman
Christensen, Arne Tidemann	Hansen, Lis Ingrid	Johansen, Margrethe Hoff
Christensen, Gertie	Hansen, Lizzi Villie	Jørgensen, Anne Marie
Christensen, Helle Lykke	Hansen, Ulla Tove	Jørgensen, Lisbeth
Christensen, Lisbeth Kjeldstrom Hvidkjær	Hansen Aase Solberg,	Karlsson, Karin Lilly
Christensen, Lis Bonnov	Heidelberg, Annelise	Kejser, Irene
Christensen, Lis Aarup	Heitmann, Annette	Knudsen, Kirsten Tove
Cissé, Inge Rudy	Henriksen, Lisbeth Kors- gaard	Knudsen, Rita Voss
Dybbro, Inge	Hesselholdt, Lone	Kristensen, Dorit Hørlyck
Dybæk, Bent	Hüffeldt, Ingrid Mc Nair	Kristensen, Jane
Egelund, Kirsten	Høyer, Bente	Kristensen, Lone Elgkær
Ellis, Margit Larsen	Ingvordsen, Bente	Kristiansen, Inge Irene
Freundlich, Berit Lübeck	Jacobsen, Inge Lis Bjørna	Kristiansen, Marianne Albertsen
Gliese, Pia Yvonne	Jensen, Annelise	Kristiansen, Palle Bertel
Gottlieb, Inge Merete Juul	Jensen, Bodil	Kromann, Vivica
Gundersen, Vivian Kirsten	Jensen, Bodil Holt	Kølbæk, Winnie Kirsten
Hansen, Bente Paaske	Jensen, Bodil Kirstine	

Kaarild, Marianne	Nielsen, Ulla	Skov, Birgit Gunnild
Larsen, Birgit Rud	Nilsson, Inge Helmig	Strauss, Hanne
Larsen, Karin Harms	Nordly, Betty	Strøm-Hansen, Lis
Larsen, Tove Irene	Olsen, Anne-Marie	Svendsen, Emmy
Laursen, Mette Korsgaard	Olsen, Hanne Ulrik	Svendsen, Ulla
Madsen, Grethe	Ottesen, Åse Vibeke	Sørensen, Hanna Busch
Madsen, Herdis	Palleen, Anne-Lise	Sørensen, Kirsten
Madsen, Kirsten Irene	Pastoft, Ingelise	Tetler, Birgit Tove
Marquardsen, Hanne	Pedersen, Birgit Anita	Thage, Else Hansen
Morelli, Anne	Pedersen, Hanne	Thuneby, Inge
Mortensen, Marianne	Pedersen, Kirsten	Tjensvold, Rigmor
Mulvad, Jytte	Persson, Kirsten	Tobiasen, Annette
Myglegaard, Birgit	Petersen, Karen Abel	Toft, Dora Ronn
Møgelberg, Tommy Fini	Petersen, Leif William	Vahlgren, Hanne
Møller, Birthe Gottlieb	Poulsen, Winnie Hoffmann	Wahlgreen, Birgitte (sygeeksamen)
Møller, Helle	Rasmussen, Else Gitte Hjorth	Westergaard, Birgitte
Nielsen, Annette	Rasmussen, Henrik Alex	Winther, Jytte
Nielsen, Annette Bjørn	Rønberg, Inger Margaretha	
Nielsen, Birgit Margrethe	Schou, Jytte	
Nielsen, Margrit Christine Bruun	Schæffer, Elisabeth	

Følgende bestod den ensproglige korrespondenteksamen i fransk:

Andersen, Eva	Johannesson, Birgit	Petersen, Tove Knippel
Arthur, Ingelise Mc	Johansen, Lisbet Borchsenius	Stilling, Ruth
Christensen, Lise	Juncker-Jensen, Inge Bøggild	Sørensen, Erik
Dühring, Annie	Larsen, Finn Niels	Wanheim, Karen Holst
Egenæs, Svend Eyvind	Lyster, Kirsten	Wild, Lena
Hansen, Elva Margit	Lütken, Hanne	Wogensen, Christine
Hansen, Inge Lis	Mortensen, Kira Anni	Aaskilde, Sven Kristian
Jensen, Anne Elgaard		

Følgende bestod den ensproglige korrespondenteksamen i italiensk:

Arier, Serenella Rossi	Morelli, Anne	Thrane-Jensen, Birgit
Holst, Birgitte Hastrup		

Følgende bestod den ensproglige korrespondenteksamen i russisk:

Berthelsen, Halina	Mogensen, Lisbeth	Schou, Jytte
Hansen, Anne Grete Baunbæk	Petersen, Jana	

Følgende bestod den ensproglige korrespondenteksamen i spansk:

Alegre, Marianne Suhr de	Kofoed, Mette	Snog-Kjær, Erik
Burchardt, Flemming	Laursen, Hanne Juel	Thisted, Greta
Gormsen, Grete Kamma	Olsen, Ida-Lis Hetland	Tulinius, Hanne
Hagmann-Petersen, Karin	Preisler, Britta	Witt, Aurelia Saplana
Ingeborg Moos	Prescott, Ellen	Mayoral de
Hansen, Lene	Rudolph, Marianne	Aaskilde, Sven Kristian

Følgende bestod den ensproglige korrespondenteksamen i tysk:

Alling, Jytte	Jensen, Lene Bager	Mikkelsen, Elin Kirstine
Andersen, Karen Susanne	Johansen, Inge Merete	Worm
Andresen, Bjarne Georg	Udengård	Møller-Larsen, Ruth Esther
Andresen, Kirsten Herlev	Justesen, Vagn Kamp	(sygeeksamen)
Hammer	Jørgensen, Grethe	Nielsen, Birgit Søndergaard
Bärenholt, Vivica	Jørgensen, Vivian Kathrine	Nielsen, Tove Rosa
Christensen, Birgit	Kirring, Tove Bach	Olsen, Christel
Christoffersen, Ria Elisabeth	Kjær, Inge Lise	Pedersen, Aase Enggaard
Frandsen, Inger	Kristensen, Karin	Petersen, Elke Boyer
Hedegaard, Birgit	Menck, Ellen Richter	Schultz-Hansen, Annelise
Hveger, Birte Susanne		Silvio, Marianne

Følgende bestod prøven i italiensk:

Baltzer, Birgitte	Jensen, Birgit	Sahlberg, Jytte
Hansen, Inga	Larsen, Erna	Tuxen, Frank
Jahnsen, Vibeke		

Følgende bestod prøven i russisk:

Egenæs, Svend Eyvind

Følgende bestod prøven i spansk:

Andersen, Bodil Inge	Jørgensen, Birgitte	Nobel, Liza
Friederichsen, Vibeke	Kjelstrup, Helle Aakjær	Petersen, Bente Gudbrand
Kirsten	Klercke, Charlotte	Plesner, Anne Kirstine
Gamst, Lone Solvejg	Kramshøj, Lene Anneke	Rosendal, Michela Ulstrup
Graucob, Ebba Kierulff	Kristiansen, Birgitte	Staal, Edel Margrethe
Hansen, Bodil Bonde	Lund, Jytte	Thomsen, Inger

VIII. HANDELSHØJSKOLENS BIBLIOTEK

OPRETTELSE

Biblioteket er oprettet 1922.

PERSONALE

Overbibliotekar: Lektor, cand. polit. Per Boesen.

Forskningsbibliotekarer: Cand. jur. Hanne Abrahams, cand. merc. Mogens Gruelund (1.2.–30.4.1972), cand. merc. Erik Larsen, cand. jur. Helge Pedersen, cand. polit. Kjeld Wiene, cand. phil. Annette Winkel (ansat 1.4.1972).

Bibliotekarer: Verner Asholt, Jytte Dreyer (fratrådte 29.2.1972), Helle Møller (fratrådt 31.7.1971), Anne Petersen (fratrådt 30.4.1972).

Bibliotekarelev: Janne Michelsen (fratrådt 30.9.1971).

Assistenter: Rita Bristing (1.3.–31.7.1972), Henning Bøge-Rasmussen (ansat 1.3.1972), Vibeke Dahl, Eva Jacobsen (ansat 25.11.1971), Grethe Jablonska (ansat 1.4.1972), Peter Kahler (ansat 1.2.1972), Else Kjørstrup, Gitte Larsen (ansat 1.9.1971), Kirsten Birch Møller, Mai Høg Nielsen, Helen Oddermose (ansat 1.4.1972), Inge Halling Pedersen, Hanne Frølund Petersen (fratrådt 30.11.1971), Inge Gotthardt Petersen, Kitti Overgaard Petersen, Svend Ratved (ansat 1.8.1971), Andreas Aamand (ansat 1.9.1971).

Biblioteksbetjente: John Mølbæk (ansat 1.8.1971), Svend Hansen (fratrådt 31.12.1971), Josef Jurkowski.

Foruden de faste medarbejdere har biblioteket beskæftiget en række studentermedarbejdere i kortere og længere tid.

BIBLIOTEKETS VIRKSOMHED

Hovedbiblioteket på Julius Thomsens Plads 10 har fra august til maj været åbent på hverdage: Mandag til onsdag kl. 10–20, torsdag og fredag kl. 10–17 og lørdage kl. 9–13, i juni og juli dog mandag kl. 10–20, tirsdag–fredag kl. 10–17 og lørdag 9–13.

Filialen på Howitzvej omfattende sprogbiblioteket har indtil flytningen til Fabrikvej i slutningen af februar 1972 været åbent på hverdage så-

Handelshøjskolens Bibliotek 1968/69, 1969/70, 1970/71 og 1971/72:

	1968/69	1969/70	1970/71	1971/72
<i>A. Tilvækst:</i>				
Julius Thomsens Plads 10				
Nettotilvækst, antal bd.....	4.360	5.744	5.413	6.351
Nettotilvækst, i m.....	85,0	96,4	85	112
Bogbestand, antal bd.....	67.740	73.484	78.892	85.248
Bogbestand, i m.....	1.506,0	1.602,5	1.687,52	1.799
Antal løbende periodica.....	2.438	2.699	2.947	3.048
Howitzvej 60				
Nettotilvækst, antal bd.....	848	1.171	732	714
Nettotilvækst, i m.....	31,4	24,6	18	16,4
Bogbestand, antal bd.....	3.785	4.124	5.687	6.401
Bogbestand, i m.....	117,8	118,7	160,5	176,9
Antal løbende periodica.....	58	120	173	182
Totalt				
Nettotilvækst, antal bd.....	5.208	6.905	6.145	7.065
Nettotilvækst, i m.....	116,4	120,2	103,0	128,4
Bogbestand, antal bd.....	71.525	78.439	84.584	91.649
Bogbestand, i m.....	1.623,8	1.744,9	1.848	1.976
Antal løbende periodica.....	2.496	2.819	3.120	3.230
<i>B. Udlån:</i>				
Antal hjemlån, i alt.....	29.670	32.822	34.798	36.583
heraf studerende.....	22.139	24.047	23.295	24.754
lærere og institutter.....	3.607	4.751	6.537	7.309
udenforstående.....	3.924	4.024	4.966	4.520
heraf danske biblioteker.....	704	1.360	1.531	1.835
Antal XEROX-Kopier, der erstatter hjemlån		1.743	2.399	2.604
Udlån, inkl. XEROX.....		34.565	37.197	39.187
Læsesalslån.....	10.170	11.023	11.782	10.894

længe bygningen holdt åbent. Efter flytningen til Fabrikvej 7 har åbnings-tiden indtil 31.3.1972 været mandag-fredag 9-16.30, fra 1.4.1971 og semestret ud mandag-torsdag 9-20, fredag 9-16. I juli har der været åbent mandag-fredag 9-16. Bibliotekets tilvækst og udlån fremgår af omstående tabel.

Biblioteket udsender hver dag en liste over nyanskaffet litteratur. Bibliotekets tilvækst af udenlandsk litteratur medtages i den af Rigsbibliotekarembetet udsendte årlige Accessionskatalog. Bibliotekets løbende bestand af driftsøkonomiske udenlandske tidsskrifter medtages i den af Danmarks Tekniske Biblioteks årlige publikation: Dansk List-tek.

Biblioteket har enten på grundlag af højskolens skriftserier og Erhvervs-

økonomisk Tidsskrift udvekslet skrifter med 150 inden- og udenlandske institutioner.

Bibliotekareleven Jytte Dreyer afsluttede sin elevtid den 15. august 1971 og udnævntes pr. 16/8 1971 til bibliotekar. Jytte Dreyer har fra 1/12 1971 til 29/2 1972 gennemgået et 3 måneders efteruddannelseskursus på Danmarks Biblioteksskole.

Biblioteket har i det 1. halvår af 1972 samlet edb-kataloger for perioden 1/6 1965 til 31/12 1971 i en edb trykt, akumuleret katalog, omfattende en alfabetisk og systematisk afdeling. Pr. 1/6 1972 samledes bibliotekets tilvækst fra 1/1 1972 til 27/5 1972 i et supplement til hovedkatalogen.

I slutningen af februar 1972 flyttedes sprogbiblioteket fra Howitzvej 60 til Fabrikvej 7, hvor det indgår i det nye filialbibliotek i Højskolens nye bygning. Opbygningen af dette filialbibliotek er endnu ikke tilendebragt. Der samme gælder det nye filialbibliotek på Howitzvej.

På Julius Thomsens Plads påbegyndtes den længe ventede udbygning af Hovedbiblioteket med opretning af fagsale og administration på 4. sal, og udvidelse af udlån med dertil hørende katalogsal på 5. sal.

Samtidig er der foretaget en ny afmærkning af bøgerne, som vil lette påpladssætningen og benyttelsen af bibliotekets bøger. Udbygningen på Julius Thomsens Plads var næsten færdig i begyndelsen af september 1972.

I vinteren 1971/72 har repræsentanter fra de økonomiske institutter på Højskolen på et ugentligt møde på biblioteket (fredag fra 9–10) fortalt bibliotekets personale om institutternes forsknings- og undervisningsarbejde.

Siden 1/3 1972 har der været holdt ugentlige filialmøder med deltagelse af bibliotekets forskningsbibliotekarer og bibliotekar, hvor problemerne omkring den daglige drift og bibliotekets flytteproblemer har været diskuteret.

Overbibliotekar Per Boesen har også i år været medlem af det af kulturministeren nedsatte Forskningsbibliotekernes Fællesråds forretningsudvalg, og det af kulturministeren nedsatte Fællesudvalg for folkebibliotekerne og forskningsbibliotekerne. Han har endvidere været medlem af Forskningsbibliotekernes edb-udvalg, medlem af det af Nordisk videnskabeligt Bibliotekarforbund nedsatte udvalg om nordisk samperiodicakatalog, medlem af det af Planlægningsgruppen for Aalborg universitetscenter nedsatte biblioteksudvalg, og det af Udvalget for et sydjysk universitetscenter nedsatte biblioteksudvalg. Overbibliotekaren har holdt forelæsninger for studerende ved specialstudiet Udenrigshandel 5. semester.

IX. HANDELSHØJSKOLENS EDB-CENTER

Leder: Lektor, cand. stat., civilingeniør Peter Kierkegaard-Hansen.

Medarbejdere:

Cand. scient. Lars Frank, civilingeniør Tage Henriksen og
civilingeniør Gert Bechlund Nielsen.

Operatør Torben Kjær.

Sekretær: Margrete Beck. hulkortoperatør Aase Andersen.

1. OPRETTELSE

Handelshøjskolens EDB-center blev oprettet i 1970 med det formål at yde service til Handelshøjskolens studerende og institutter samt at afholde kurser i anvendelsen af anlægget.

2. MASKONFIGURATION

EDB-anlægget består af et IBM 1130-datamaskinsystem:

IBM 1131 CPU med 8K hurtiglager og 500K baggrundslager

IBM 1442 CARD READ/PUNCH model 6

IBM 1403 PRINTER med 132 karakterer

IBM 2310 DISK DRIVE

IBM 3977/II MODEM til datakommunikation med NEUCC

5 hullemaskiner IBM 029 med EBCDIC-kode

1 hullemaskine UNIVAC 1710 med EBCDIC-kode.

3. PROGRAMMEL

FORTRAN IV compiler

Asembler

APL

Scientific Subroutine Package

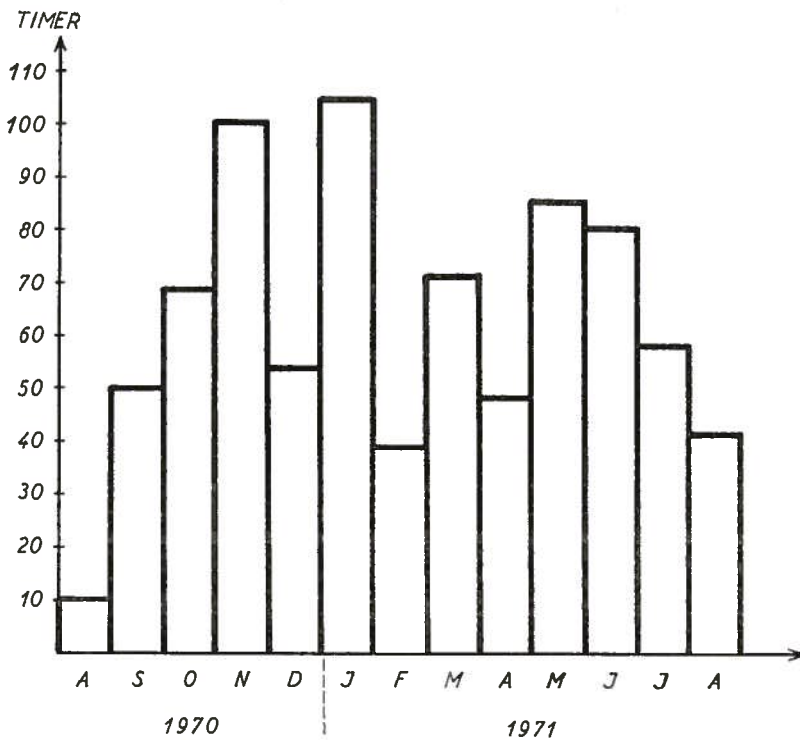
Commercial Subroutine Package

Multiple Choice program

EDB-centerets subprogrambibliotek
 Hasp til datakommunikation med NEUCC
 Administrativt HD-registreringssystem

4. EDB-CENTERETS VIRKSOMHED

Centeret afvikler kørsler af edb-programmer for studerende og institutter enten på eget anlæg eller via terminal på NEUCC's anlæg. Centeret er endvidere institutterne behjælpelige med planlægning af data-analyser, tilrettelægning af opgaver, som skal løses ved hjælp af edb, programmering og hulning.



I beretningsperioden har den månedlige udnyttelse af anlægget målt i timer været som vist på ovenstående figur.

5. HA-UNDERVISNINGEN I DATABEHANDLING

Der udarbejdes kompendier til den undervisning, som påbegyndes i efteråret 1972. Kompendierne er forfattet af medarbejderne ved centeret.

6. PROGRAMMERINGSKURSER

EDB-centeret har den 20. og 27. november afholdt kursus for HD-studerende.

7. IGANGVÆRENDE ARBEJDER

Subprogrambibliotek

EDB-centeret udvikler på opfordring standardrutiner, som kan anvendes i FORTRAN-programmer. Programbiblioteket indeholder ca. 35 programmer, som fortrinsvis er udviklet af Tage Henriksen og Gert Bechlund Nielsen.

Systemudvikling

Systemet tilpasses så vidt muligt de skiftende behov, idet der lægges vægt på det uddannelsesmæssige formål. Ændringer i styreprogrammer forstås af Torben Kjær og Gert Bechlund Nielsen.

8. AFSLUTTEDE ARBEJDER

Lars Frank og Gert Bechlund Nielsen har implementeret et edb-registreringssystem for HD-studerende.

Lars Frank har udarbejdet dokumentation og illustrationsmateriale til HD-registreringssystemet.

9. ANDEN VIRKSOMHED

Lars Frank har i Milano deltaget i kurset „Advanced file organization“ tilrettelagt af IAG.

X. INSTITUTTER

Højskolen er inddelt i et antal institutter, for tiden 18, idet anordningens § 13 foreskriver, at enhver lærer, der er ansat ved højskolen, skal være tilknyttet et institut.

Instituttets videnskabelige medarbejdere udgør tilsammen institutrådet, i hvilket der tillige er repræsentanter for timelærerne og for studenterne. Institutrådet kan betegnes som instituttets øverste myndighed, idet alle sager vedrørende forskning og undervisning skal behandles i rådet, jfr. nærmere anordningens § 14. Institutrådet vælger en institutbestyrer for tre år ad gangen. Valgbar er dog kun de til instituttet knyttede professorer og afdelingsledere, hvilket betyder, at der ved visse institutter kun er én valgmulighed.

Institutbestyreren har den daglige ledelse af instituttet, men skal som nævnt træffe sine beslutninger sammen med institutrådet. Institutbestyrerens stemme har dog en betydelig overvægt i forhold til de øvrige medlemmers, idet en beslutning, der vedtages med mindre end $\frac{4}{5}$ af samtlige medlemmers stemmer, ikke er bindende for institutbestyreren, jfr. § 14, stk. 2.

Beslutning om oprettelse af nye institutter kan, jfr. § 13, træffes af konsistorium efter indstilling af vedkommende fagråd.

Institutternes virksomhed finansieres dels ved hjælp af løbende årlige bevillinger på højskolens budget, dels ved tilskud udefra enten til konkrete forskningsopgaver eller som bidrag til arbejdet i almindelighed.

I det følgende redegøres for hvert enkelt instituts vedkommende for det i beretningsåret udførte forskningsarbejde m.v. For så vidt angår den del af virksomheden, som særlig vedrører undervisningen, henvises dog til afsnit V foran.

DE ØKONOMISKE STUDIER

A. INSTITUT FOR AFSÆTNINGSØKONOMI

Institutbestyrer: Professor, ekon. dr. Arne Rasmussen.

Amanuenser: Cand. polit. Cai F. Christensen, cand. polit. Hans Engstrøm H.A., lic. merc. Søren Heede, cand. merc. Kjeld Lucas, cand. merc. Jan Aarsø Nielsen, lic. merc. Orla Nielsen, lic. merc. Otto Ottesen og cand. merc. Katrine Steen.

Forskningsstipendiat: Cand. merc. Hanne Hartvig Larsen.

Andre regelmæssige medarbejdere: Advokat Andreas Fischer, cand. polit.

Karen Gredal, cand. polit. Erling Faurbye, direktør Steffen Gulmann

HD, studieleder, cand. merc. Helge Hammerich, amanuensis, cand.

merc. Henning Kirkegaard, lektor Peter Olufsen HD., direktør, cand.

merc. Børge Rasmussen og afdelingsleder, cand. merc. Hugo Rønsdal.

Herudover har amanuensis, cand. merc. Leif Kristensen lejlighedsvis deltaget i instituttets arbejde.

Sekretærer: Ruth Bjørstorp, Birthe Jenkins og Lise Nielsen.

1. OPRETTELSE

Samtidig med oprettelsen af Diplomstudiet i Salgsorganisation og Reklame i 1930 opstod der behov for et institut, på hvilket undervisningen kunne tilrettelægges og en forskning gennemføres. Det oprettedes i 1931 og blev officielt indviet den 16. februar 1932. I overensstemmelse med det daværende specialstudiums form og indhold blev instituttets navn Reklameinstituttet. I 1939 blev navnet ændret til Institut for Salgsorganisation og Reklame. Det etableredes og blev de første syv år drevet ved hjælp af donationer fra det reklameinteresserede erhvervsliv.

Den 1. september 1967 ændredes navnet til Institut for Afsætningsøkonomi.

2. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE FORSKNING SARBEJDER

a. Arne Rasmussen har i beretningsperioden færdiggjort sin revision af doktorafhandlingen „Pris- eller parameterteori“. Den blev offentliggjort i marts 1972 (327 sider).

b. Cai F. Christensen har i beretningsperioden fortsat sine studier over forskellige forhold vedrørende den officielle og officiose statistiks struktur og principper set i relation til diverse, mikroøkonomiske problemstillinger.

c. Cai F. Christensen arbejder desuden på et notat, der behandler de forskellige, regionale inddelinger i dansk statistik med særlig henblik på en belysning af konsekvenserne for regionalstatistikken af de pr. 1.7.1970 gennemførte kommunesammenlægninger. Notatet tænkes primært anvendt til undervisningsformål, men kan forventes publiceret i artikelform. Som et andet aspekt af problemerne omkring erhvervsøkonomisk relevante, regionale nedbrydninger af statistiske oplysninger er aktualiteten af den af Det statistiske Departement i 1959 foretagne inddeling af landet i handelsområder og -distrikter (Statistiske Undersøgelser nr. 7) taget

op til diskussion; der har i denne forbindelse fundet indledende overvejelser og drøftelser sted vedrørende de rammer, inden for hvilke instituttet eventuelt vil foretage en analyse af de i 1960'erne stedfundne ændringer af det geografiske detailhandelsmønster, som dannede grundlag for den nævnte inddeling. Projekteringen af en sådan undersøgelse fortsætter.

d. Cai F. Christensen har i tilknytning til fremlæggelse af den for Aktiebolaget Plåtmanufaktur i Malmø udarbejdede rapport: „Studier over udviklingslinier i dansk økonomi i 1970'erne“, hvori der opstilles langtidsprognoser for en række makro- og mikroøkonomiske forhold i Danmark, holdt flere foredrag om emnet: Den forventede økonomiske udvikling i indeværende tiår. Arbejdet er i beretningsperioden blevet fortsat, dels i form af ajourføring af prognoserne og dels gennem en komparativ analyse af de i perspektivplanen og i PLM-rapporten indeholdte prognoser, for så vidt disse overhovedet er jävnførbare.

e. Hans Engstrøm har fortsat sine studier inden for den mikroøkonomiske vækstteori og inden for markedsanalyse- og prognoseteknik.

f. Søren Heede har arbejdet på en teori for konsumenternes mærkevalg, baseret på stokastiske processer. Arbejdet er nær sin afslutning.

g. Hanne Hartvig Larsen har i beretningsperioden arbejdet med en efterspørgselsanalyse for lærebøger. Undersøgelsen forventes afsluttet i løbet af efteråret. Endvidere påbegynder Hanne Hartvig Larsen et større undersøgelsesprojekt over emnet: „Vertikal konkurrence“. Projektets varighed forventes at være ca. 2 år. Statens samfundsvidenskabelige forskningsråd har velvilligt stillet de fornødne bevillinger til rådighed.

h. Kjeld Lucas er sammen med Karen Gredal i gang med en undersøgelse af ungdommens forbrugsvaner.

i. Jan Aarsø Nielsen har videreført arbejdet med opstilling af modeller til styring af virksomhedens informationsindsamling.

j. Jan Aarsø Nielsen har ligeledes fortsat arbejdet med konkurrentadfærdsteorien, idet notatet »Om deskriptiv konkurrentadfærdsteori fra en normativ afsætningsøkonomisk synsvinkel« er blevet udbygget til en artikel, der vil blive offentliggjort i efteråret 1972 i tidsskriftet Markedskommunikasjon. Endvidere er der i forlængelse af førstnævnte blevet udarbejdet et notat »Systematisering af variable og hypoteser i relation til konkurrentadfærdsteori«.

k. Jan Aarsø Nielsen har færdiggjort en artikel »On interaction in the sales function and econometric methods«. Artiklen offentliggøres i tidsskriftet *Scandinavian Management Research*.

l. Jan Aarsø Nielsen har endvidere udarbejdet en artikel med titlen »Fup eller faktor. En note om faktoranalyse«. Arbejdet offentliggøres i tidsskriftet *Markedskommunikasjon*.

m. Orla Nielsen har fortsat arbejdet med udforskningen af producentmarkedets afsætningsøkonomiske problemer.

n. Otto Ottesen er i gang med en undersøgelse af konsumenternes forestillinger om og indstillinger til reklamen i forskellige aviser og ugeblade og af disse forestillingers og indstillinger betydning for forskellige typer af kommunikationseffekter. I projektet indgår såvel formulering af model, en større empirisk undersøgelse (hypotesetestning) samt forsøg på at indpasse resultaterne i en mediabeslutningsmodel. Projektet finansieres af Autorisationsnemnden, Oslo. Modelformulering og undersøgelsesoplæg foreligger nu, og det empiriske arbejde ventes afsluttet i løbet af 1973.

o. Otto Ottesen har arbejdet med et program, hvor man driver deduktiv forskning omkring mediaafsætningsfunktionen. Formålet med projektet var bl.a. på basis af hidtidige forskningsresultater inden for økonomien og grænsevidenskaberne (psykologien, sociologien, socialpsykologien) at formulere hypoteser, hvoraf man kan udlede væsentlige karakteristika ved mediaafsætningsfunktionen. Funktionens form var specielt i focus. Ligeså spørgsmålet om dynamisering af funktionen. Der er også blevet gennemført en sensitivitetsanalyse, der afslører konsekvenserne af fejlestimation af forskellige funktionsparametre.

Projektets resultater foreligger i form af skriftet »Studier i virksomhedens mediabeslutninger« (fotokopieret, København 1971). Dette er indleveret til forsvar af dr. merc.-graden.

p. Otto Ottesen skriver endvidere en lærebog i markedskommunikation. Bind I, der behandler grundlaget for teorien samt mediateorien, blev udgivet i kompendieform efteråret 1969. Bind II ventes færdigskrevet i 1972. Kommer i bogform i 1973.

q. Katrine Steen beskæftiger sig med kommunikationsteori med særlig vægt på udforskning af signaludformningens betydning for informations- og reklameeffektiviteten. I den forbindelse samarbejdes med Ths.

Bergsøe Reklame/Marketing for at få en række empiriske data og teste disse mod de opstillede hypoteser.

r. Katrine Steen har endvidere arbejdet sammen med professor Bjarke Fog med henblik på fortsættelse og færdiggørelse af analyser af en række afsætnings- og driftsøkonomiske problemer i forbindelse med Tivoli's drift.

I efteråret 1971 arrangerede Afsætningsøkonomisk Klub sammen med Institut for Afsætningsøkonomi seminar i »Det kommunikationsbevidste salg«. Instituttet har besluttet at præsentere indlæggene på seminaret i en bog. Bogen kommer til at indeholde bidrag af:

- Johan Arndt (»Den problemløsende forbruger«).
- Preben Sepstrup (»Køberes erhvervelse af information«).
- Otto Ottesen (»Udformning af kommunikation«).
- Jan Aarsø Nielsen (»Flertrinseffekter af kommunikation«).
- Orla Nielsen (»Kommunikation på producentmarkedet«).

Ligeledes kommer bogen til at indeholde det case, der blev anvendt som grundlag for gruppediskussioner. Bogen redigeres af Otto Ottesen og forventes at udkomme ved årsskiftet 1972/73.

3. LØBENDE PUBLIKATIONSVIRKSOMHED

Tidsskriftet »Markedskommunikasjon»:

- Hans Engstrøm: »Værdidomme (og Bias) i den økonomiske tid«.
- Søren Heede: »En brugtmarked-Model.«
- Orla Nielsen: »Problemer ved opbygning af en virksomheds organisation«.

Industrial Marketing Management:

- Orla Nielsen: »Identifying Problems in Industrial Marketing Research«.

4. INSTITUTTETS ØVRIGE VIRKSOMHED

Ud over forskningsvirksomheden udfører instituttet en omfattende virksomhed med studieadministration og vejledning for de studerende. Om denne virksomhed henvises til beretningens afsnit om undervisningsvirksomheden, kapitel V. Desuden har instituttets medarbejdere inden for fagområdet deltaget i forskelligt arbejde uden for højskolens rammer.

B. ERHVERVSRETTLIGT INSTITUT

Institutbestyrer: Professor Jan Kobbarnagel.

Medarbejdere: Professor, dr. jur. Ole Lando.

Amanuenser: cand. jur. Kjeld Hemmingsen, cand. jur. Mogens Eggert Møller, statsautoriseret revisor Andreas Peter Nicolaisen H.D., cand. jur. Poul Olsen, statsautoriseret revisor Robert Sloth Pedersen, cand. polit. Orla G. Petersen, cand. jur. Bernhard J. Posner.

Sekretærer: Fru Tove Larsen, fru Grethe Christiansen, fru Süssann Zobbe.

1. OPRETTELSE

Instituttet er oprettet i 1952 med det formål at drive forskning inden for erhvervsrettens område.

2. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE ARBEJDER OG ANDEN VIRKSOMHED

Mogens Eggert Møller har bl.a. under indtryk af den markedspolitiske udvikling introduceret faget europæisk skatteret som selvstændig disciplin. Hans undervisning i skatteret på cand. merc. revision omfatter herefter »Almindelig del« (d.v.s. skattepolitik, juridisk og økonomisk teori) »international Skatteret« (d.v.s. interlegal og udenlandsk skatteret) og »Europæisk Skatteret« (d.v.s. skatteret og skattepolitik i de enkelte medlemslande og på fællesskabsniveau samt naturligvis de indbyrdes sammenhænge).

I denne forbindelse har han med støtte fra Otto Mønstedts Fond været på studierejse til Bruxelles for at orientere sig om skatteharmoniseringsbestræbelsernes aktuelle stade ved at opsøge kommissionens skattedirektorats afdelinger for henholdsvis merværdiafgift, punktafgifter, direkte skatter og endelig afdelingen for de grundlæggende skattepolitiske spørgsmål. Studierejsen var den femte i rækken. Eggert Møller har ligeledes besøgt tyske kolleger og også nordiske fagfæller.

Poul Olsen har ledet undervisningen i skatteret for revisionsstuderende og har bl.a. arbejdet med skatteretlige problemer vedrørende pensionsordninger. Han har skrevet »Opsparing i pensionsøjemed m.v. og hjælpe- og understøttelsesfonds« udgivet af Bikuben.

Orla G. Petersen har forfattet hæftet »Undervisningsmateriale vedrørende skatteret for H.A. og H.D.«. Hæftet er under hensyn til dels omlægning af faget skatteret på H.D. regnskabsvæsen og dels de indhøstede erfaringer ved anvendelsen i undervisningen under revision med henblik på 2. udgave. Desuden har han udbygget samlingen af studie-

og oversigtsmateriale bl.a. inden for disciplinerne subjektiv skattepligt og pensionsbeskatning.

Kjeld Hemmingsen viderefører arbejdet med en analyse af det skattemæssige omkostningsbegreb og foretager i forbindelse hermed en bearbejdelse og ajourføring af sin prisopgavebesvarelse om driftstab.

Robert Sloth Pedersen og Andreas P. Nicolaisen har videreført opbygningen af faget revision på cand. merc.-studiet og i tilknytning hertil udarbejdet studiemateriale.

Robert Sloth Pedersen har skrevet artiklen: »En note om faget revision som forskningsdisciplin«, der er trykt i Faglige artikler XI, marts 1972. Endvidere har han oversat en af de canadiske revisorer R. M. Skinner og R. J. Anderson forfattet bog Analytical Auditing. Bogen er under titlen Systemanalytisk revision udgivet af Foreningen af Revisorassistenter i Danmark.

Andreas P. Nicolaisen har skrevet to artikler om revisionsplanlægning i Revisorbladet nr. 7 og 8 1971/72.

Bernh. J. Posner har tilvejebragt undervisningsmateriale til brug ved undervisningen i selskabsret for cand. merc. med revision som speciale. Endvidere har Bernh. J. Posner publiceret artiklerne »Konkurrenceklausuler i funktionærkontrakter«, (Revision og Regnskabsvæsen, november 1971) og „Tomme aktieselskaber« (Revision og Regnskabsvæsen, april 1972).

C. INSTITUT FOR ERHVERVSØKONOMI

Institutbestyrer: Professor, dr. polit. Bjarke Fog.

Medarbejdere: Professor, ekon. dr. Erik Johnsen.

Amanuenser: cand. merc. Leif Kristensen, cand. merc. Kjeld Arnth Jørgensen, cand. merc. Per Ellervik.

Forskningsstipendiater: cand. merc. Per Villum Hansen (til 31/5 1972), civilingeniør Ove Hedegaard, cand. stat. Agnar Höskuldsson, cand. polit. Stig Ree.

Sekretærer: Fru Grete Bundgaard Povlsen og fru Birgit Jakielski.

1. OPRETTELSE

Det tidligere Økonomiske Forskningsinstitut blev i 1969 delt i to selvstændige institutter: Institut for nationaløkonomi og Institut for erhvervsøkonomi.

2. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE ARBEJDER

Inden for instituttets rammer er dannet en særlig metodeforskningsgruppe, der ledes af professor Erik Johnsen, og i øvrigt består af Per Ellervik, Kjeld Arnth Jørgensen, Ove Hedegaard, Agnar Höskuldsson, Stig Ree samt cand. merc. Lasse Nilsson.

Metodeforskningsgruppen har fortsat sit arbejde på en række områder: operationsanalyse, databaseret ledelse, systemsimulation og organisationsudvikling, samt matematik og statistik. Gruppen har afholdt ugentlige forskningsseminarer, ligesom den har haft kontakt med en række virksomheder og organisationer.

a. Den undersøgelse vedrørende distributionsproblemer, som Bjarke Fog og Leif Kristensen har gennemført i samarbejde med Afdelingen for Mekanisk Teknologi, offentliggøres nu af Danmarks Erhvervsfond under titlen: „Distribution, Struktur, Teknik, Økonomi, Rationalisering“.

b. Bjarke Fog har været medlem af et af Danske Dagblades Udgiverforening nedsat distributionsudvalg, der har gennemført en række undersøgelser vedrørende distribution af danske dagblade. En rapport herom er udarbejdet.

c. Efter anmodning fra FAO har Bjarke Fog påtaget sig at udarbejde en redegørelse for udviklingen inden for detailhandelen i Storkøbenhavn samt en prognose herfor for de næste 10 år.

d. Bjarke Fog har indledt forskningsarbejde vedrørende de økonomiske aspekter af forurening, udnyttelse af knappe ressourcer m.v.

e. Erik Johnsen har afsluttet manuskriptet til bogen »Målbevidst virksomhedsledelse«.

f. Per Ellervik har videreudviklet sin teori omkring anvendelse af heltalsprogrammering på allokering af personale i 2 større danske virksomheder, hvoraf projektet i den ene virksomhed nu er implementeret.

g. Ove Hedegaard har i det sidste år arbejdet med udvikling af et problemorienteret sprog til analyse af investeringer under usikkerhed. En første version af systemet er færdigdokumenteret og implementeret på NEUCC's IBM anlæg B70/170.

h. Leif Kristensen har fortsat sine studier i distributionsomkostningernes forløb inden for vertikale distributionssystemer og i detailhandelen.

i. Kjeld Arnth Jørgensen har gennemført studier over strategisk planlægning med særligt henblik på de metodologiske problemer i forbindelse med modelformulering af planlægningsprocessen. Han har endvidere

påbegyndt undersøgelser af strategisk planlægning i tre organisationer. Forskningsrapport ventes publiceret i løbet af 1973.

j. Stig Ree arbejder med en analyse af budgettrammebestemmelsen inden for den offentlige sektor specielt med henblik på mindre administrative enheder med køteoretisk karakteristika; (f.eks. bestemmelsen af budgettrammerne inden for D.S.B.).

k. Agnar Höskuldsson har arbejdet med optimalisering af systemer, karakteriseret ved flere målsætninger og detaljerede strukturer. De vigtigste problemer, der behandles, er ressourceallokering, dekomposition og koordinering af systemer. En foreløbig forskningsrapport foreligger i løbet af efteråret 1972. Desuden har han færdiggjort en foreløbig afhandling om Gaussiske stokastiske processer.

3. ANDEN VIRKSOMHED

Erik Johnsen har deltaget aktivt i efteruddannelsesaktivitet inden for Ingeniørforeningen og FDC samt holdt en række gæsteforelæsninger ved andre universiteter og læreanstalter. Endvidere har han deltaget i bedømmelsesvirksomhed for videnskabelige arbejder ved en række højere læreanstalter.

Bjarke Fog har fungeret som næstformand i Lukkelovskommissionen samt været medlem af den af Statsministeriet nedsatte kommission vedrørende dagspressens forhold.

Kjeld Arnth Jørgensen har medvirket ved udarbejdelsen af betænkning til Undervisningsministeren vedrørende den offentlige EDB-undervisning.

Leif Kristensen har redigeret opgavesamlingen Driftsøkonomiske opgaver, der udkom i september 1971. Leif Kristensen fratrådte 1. december sin stilling som fagleder for erhvervsøkonomi på H.D.-studiets 1. del på grund af manglende stillingsbevilling. Instituttets faglederopgaver bestrides nu inden for rammerne af hans amanuensisstilling.

D. INSTITUT FOR EUROPÆISK MARKEDSRET

Institutbestyrer: Professor, dr. jur. Ole Lando.

Medarbejdere: Professor Jan Kobbarnagel, forskningsstipendiat, cand. jur. Jens Fejø, amanuensis, cand. jur. Mogens Eggert Møller, amanuensis, cand. jur. Hjalte Rasmussen, forskningsstipendiat, cand. jur.

Jytte Thorbek og amanuensis, cand. jur. Elisabeth Thuesen (orlov fra 1/12 1971).

Sekretærer: Fru Agnete Kitaj og fru Una Koester.

1. OPRETTELSE OG FORMÅL

Instituttet er oprettet den 1. februar 1967 med det formål at drive forskning, tilrettelægge undervisning og sprede oplysning om retsreglerne vedrørende de europæiske markedssammenslutninger samt om fremmed og international erhvervsret.

2. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE FORSKNING SARBEJDER

Under hovedredaktion af Ole Lando agter instituttet at udgive en dansksproget håndbog om de europæiske fællesskaber, hvor både retlige og økonomiske spørgsmål vil blive behandlet. I udarbejdelsen deltager for tiden Jens Fejø og Hjalte Rasmussen.

Værket vil blive udsendt i form af en serie af skrifter, hvori det enkelte bind indeholder en kommentar til et større samlet afsnit af selve EØF-traktaten og den afledede ret, som er udstedt i henhold til traktaten. Under udarbejdelse er for tiden et skrift om de grundlæggende principper, som findes i traktatens præambel og i dens første del, et om EF's institutioner, et om EF's regler om karteller og monopoler og et om EF's etableringsretlige regler.

Andre bind vil komme til at omfatte EF-rettens kilder, EF-domstolen og dens procesordning, EF's skatteret og selskabsret m.m.

Ole Lando har fortsat sit arbejde på Udenrigshandelsretten, bind 2. Endvidere har Ole Lando arbejdet på kapitlet om den internationale kontraktret i *The International Encyclopedia of Comparative Law*, bind III. Et udkast til kapitlet har været udsendt til en række forskere i udlandet med anmodning om kommentarer.

Endvidere har Ole Lando udarbejdet en artikel „On the Form of Contracts and the Conflict of Laws“. Artiklen vil blive offentliggjort i et festskrift for den engelske professor Clive M. Schmitthoff.

Endelig har Ole Lando sammen med Elisabeth Thuesen udarbejdet et bidrag om dansk ret til et værk med titlen »Les garanties fondamentales des parties dans le proces civil«. Værket udgives af *Association internationale des sciences juridiques*.

Sammen med lektor, jur. lic. Britt-Mari Persson Blegvad har Ole Lando fortsat undersøgelsen om voldgift som konfliktløsning, se herom beretningen fra institut for organisation og arbejds sociologi.

Ole Lando har i beretningsperioden publiceret følgende:

»The Liberal Professions in the European Communities«, *Common Market Law Review*, 1971 s. 343–351; »Etableringsret og fri udveksling af tjenesteydelser i Fællesmarkedet«, *Økonomi og Politik*, 1971 s. 168–178; »Fællesmarkedet og demokratiet«, *Civiløkonomen*, 1971 s. 2–10; »Om det kommercielle ejendomsforbehold i dansk og fremmed ret«, *Advokatbladet*, 1972 s. 134–138; »Consumers Contracts and Party Autonomy in the Conflict of Laws«, *Mélanges du droit comparé en l'honneur du Doyen Åke Malmström*, Uppsala, 1972 s. 141–158.

I beretningsperioden har Jens Fejø færdiggjort en artikel „Fællesmarkedet og national ret“ (offentliggjort i *Tidsskrift for Rettsvitenskap* 1972 s. 173–207). Endvidere har Jens Fejø arbejdet på en undersøgelse af karteller og monopoler i De europæiske Fællesskaber.

Hjalte Rasmussen har udarbejdet en artikel om »Privates adgang til anlæg af annullationssøgsmål ved De europæiske Fællesskabers Domstol«. Artiklen offentliggøres i *Nordisk tidsskrift for international ret*.

Hjalte Rasmussen har endvidere arbejdet med en redegørelse for De europæiske Fællesskabers Domstols »Præjudicielle afgørelser efter EØF-traktatens art. 177«. Endelig arbejder Hjalte Rasmussen på en undersøgelse af den kommunitære rets retskilder, herunder en retlig belysning af de grundlæggende principper, som findes i EØF-traktatens præambel og første del.

Jytte Thorbek har fortsat arbejdet på en fremstilling af selskabsretten i EF.

I november 1971 antog det juridiske fakultet ved Universitetet i Bordeaux en af Elisabeth Thuesen forfattet afhandling med titlen »Le contrat de l'agent commercial et celui du concessionnaire d'exclusivité dans les droits scandinaves« til forsvar for et »doctorat de l'université«. Forsvaret fandt sted i Bordeaux den 3. juni 1972, og afhandlingen og forsvaret blev herefter bedømt til karakteren *tres bien*.

3. ANDEN VIRKSOMHED

I beretningsperioden har følgende udenlandske gæster arbejdet ved instituttet:

Francisco Javier Rodriguez Ruiz de Alda, Spanien, der studerede De europæiske Fællesskabers ret,

Julian Lew, University of London, der studerede handelsvoldgift og international privatret, og

Landgerichtsdirektor Karl-Heinz Spaude, Itzehoe, der har studeret dansk procesret.

Endvidere har instituttet haft følgende gæsteforelæsere:

Den 8. november 1971: »The Institutional Aspects of an Enlarged Community. Prospects for Democratisation«, Rådgiver ved Fællesmarkedskommissionen i Bruxelles, Dr. Claus Ehlermann,

den 3. februar 1972: »Har den komparative ret en metode?«, professor Stig Strömholm, Uppsala,

den 21. marts 1972: »Recent Developments in English Company Law«, professor Clive M. Schmitthoff, London, og

den 12. april 1972: »Creating a Common Market for Banking«, direktør i EF-Kommissionen, dr. jur. Ivo Schwartz.

I dagene 6.–9. september 1971 deltog Ole Lando i et kollokvium i Firenze afholdt af The International Association of Legal Science, The International Committee of Comparative Law. På kollokviet diskuteredes »The Fundamental Guarantees of Litigants in Civil Proceedings«.

Ole Lando, Elisabeth Thuesen, Hjalte Rasmussen, Jytte Thorbek og Jens Fejø deltog i dagene 22.–25. september 1971 i en kongres i Mannheim arrangeret af Det Tyske Selskab for Retssammenligning. Ole Lando bragte et diskussionsindlæg om skandinavisk ret i den sektion, som behandlede retsspørgsmål i forbindelse med international voldgift. På kongressen behandledes også problemet om anvendelse af europæisk fællesskabsret i Skandinavien og Storbritannien efter en eventuel udvidelse af De europæiske Fællesskaber.

Ole Lando og Jens Fejø har i dagene 15.–21. november 1971 ledet en studierejse til Bruxelles og Paris for en gruppe cand. merc.-studerende. I Bruxelles besøgte man Institut d'études européennes ved Université Libre de Bruxelles, hvor professor M. Waelbroeck holdt foredrag om EEC-Industrial Policy and Competition. I Den danske Mission ved De europæiske Fællesskaber holdt Rådgiver ved Kommissionen, C. Maestri-
pieri, foredrag om etableringsret i De europæiske Fællesskaber, og Rådgiver ved Kommissionen, A. Morris, holdt foredrag om institutionelle problemer ved udvidelse af De europæiske Fællesskaber. Fuldmægtig i Danmarks Nationalbank, E. Niepoort, holdt foredrag om den monetære union og ambassadesekretær H. Iversen om den nyeste udvikling i Danmarks forhandlinger med EF.

I Paris besøgte gruppen OECD, hvor redaktør A. Randsholt holdt et introduktionsforedrag, og Bo Kjellen orienterede om OECD. Rådgiver Jørgen Mortensen holdt foredrag om den aktuelle økonomiske situation og Rådgiver Jørn Kjær om internationale kapitalmarkeder. Rådgiver Jørgen Fenger talte om OECD's virksomhed inden for udviklingshjælp.

Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse ydede et betydeligt tilskud til rejsen.

Ole Lando deltog den 21. november 1971 i et seminar om EEC i Helsingborg. Ved seminaret, der var tilrettelagt af den svenske »EEC-gruppe«, talte Ole Lando om Fællesmarkedet og Norden.

Den 17. marts 1972 har Ole Lando som officiel opponert deltaget i forsvaret af den af lektor Torben Svønné Schmidt udarbejdede doktor-disputats »International skilsmisse- og separationsret«.

Den 11. april 1972 er Ole Lando af det juridiske fakultet ved Oslo Universitet blevet udpeget til medlem af et bedømmelsesudvalg i forbindelse med et ledigt professorat i offentlig ret.

I dagene 20.–21. april 1972 deltog Ole Lando, Jens Fejø, Hjalte Rasmussen og Elisabeth Thuesen i et kollokvium i Bad Ems arrangeret af Wissenschaftliche Gesellschaft für Europarecht, Hamburg. Temaet for kollokviet var »Die institutionelle Entwicklung der europäischen Gemeinschaften in den siebziger Jahren«.

Efter indbydelse har Ole Lando den 7. juni 1972 holdt en gæsteforelæsning ved Christian-Albrechts-Universität i Kiel over emnet »Allgemeine Geschäftsbedingungen im Skandinavischen Recht«.

Den 7. juli 1972 deltog Ole Lando i et kollokvium i Haag. Kollokviets emne var »The Teaching of European Law«. Den 8. juli deltog han i The Leyden – London Meeting i Leiden, hvor emnet for foredrag og diskussion var »Accession and Afterwards«.

I tiden 1.6.–1.8.1972 har Jens Fejø været på studieophold i Aix-en-Provence og i Bruxelles.

I forårssemestret var Hjalte Rasmussen fritaget for undervisningspligt for at gennemføre et studieophold ved De europæiske Fællesskabers Domstol i Luxembourg. Foruden interviews med dommere og funktionærer ved Domstolen gav opholdet lejlighed til biblioteksstudier ved Domstolens bibliotek.

I tiden fra den 11.–18. juni 1972 har Jytte Thorbek foretaget en studierejse til Bruxelles, hvor hun har studeret selskabsretlige spørgsmål i EF-landene samt haft møder med forskellige eksperter i EF-Kommissionen og med professor Pierre van Ommeslaghe.

I perioden 1.12.1971–1.12.1972 har Elisabeth Thuesen orlov for at bestride en midlertidig stilling som juriste-linguiste i De europæiske Fællesskabers Råd i Bruxelles.

E. INSTITUT FOR FINANSIERING

Institutbestyrer: konst. professor Carl E. Sørensen.

Amanuenser: cand. oecon. Jesper Andreasen, civilingeniør Bjørn Krusenstjerna-Hafstrøm, cand. merc. Johs. Mouritsen.

Sekretærer: fru Birte H. Mikkelsen, fru Mya Aagaard.

Institutråd: Institutbestyrer og formand for rådet: Carl E. Sørensen.

Fødte medlemmer af rådet: Jesper Andreasen, Bjørn Krusenstjerna-Hafstrøm, Johs. Mouritsen.

Repræsentanter for deltidslærere: C. O. Gade og Peder Schlegel.

Repræsentant for de studerende: Ole Kjærgård.

1. OPRETTELSE

Instituttet er oprettet i 1939 under benævnelse bankinstituttet. Dets opgaver omfatter forskning inden for mikro- og makroøkonomiske finansieringsproblemer samt den faglige tilrettelæggelse af undervisningen i finansiering og kreditvæsen på H.A.-, cand. merc.- og H.D.-studierne.

2. FORSKNINGSVIRKSOMHED

Instituttets løbende arbejde med litteraturstudier, udarbejdelse af øvelsesmateriale, kompendienoter og andet materiale til brug for undervisningen i virksomhedens finansplanlægning og i kreditmarkedets forhold er blevet fortsat.

Bidrag til normativ analyse og modeller til virksomhedens investerings- og finansplanlægning, kapitalstruktur m.v. er publiceret i efteråret 1971 i »Kreditmarkedet og Industriens Ekspansion«, udsendt af Den Danske Landmandsbank i anledning af bankens 100 års dag. Skriftet er i betydeligt oplag stillet til gratis rådighed for de studerende.

Instituttets undersøgelse af modeller for likviditetsanalyse og -planlægning på grundlag af regnskabs- og budgetmateriale for en virksomhed med landsomfattende produktions- og salgsaktivitet er fortsat.

Jesper Andreasen arbejder med en analyse og undersøgelse af rentestrukturen på det danske kreditmarked, herunder af mulighederne for at teste teorier om løbetidens indflydelse på prisdannelsen.

3. ANDEN VIRKSOMHED

Instituttets medarbejdere har som tidligere medvirket ved kursus- og foredragsvirksomhed for organisationer og foreninger. Som led i Dansk

Ingeniørforenings efteruddannelse har instituttet i efteråret 1971 og foråret 1972 gennemført to 5-dages kurser om finansielle planlægningsproblemer for foreningens medlemmer.

Carl E. Sørensen er medlem af det af økonomiministeren den 6/10 1970 nedsatte udvalg til at klarlægge behovet for yderligere oplysninger om omfanget af og vilkårene for kreditformidlingen i Danmark.

Instituttet arrangerede i december 1971 et week-end seminar for H.D. afgangsholdet på »Klarskovgård«, Korsør. Seminaret afsluttede en special-forelæsningsrække om vurderings- og finansierings spørgsmål, skatteretlige problemer m.v. i forbindelse med virksomheders fusionering og andre former for sammenslutning. Seminararbejdet omfattede forelæsninger, gruppearbejde omkring et case samt øvelser i og drøftelse af speciallitteratur for de forskellige grupper.

Niels Chr. Nielsen er indtil videre fratrukket instituttet for at færdiggøre sine studier ved Graduate School of Business, Stanford University, USA, med henblik på at erhverve Ph. D.-graden.

F. FORSIKRINGSINSTITUTTET

Institutbestyrer: Afdelingsleder, lektor, cand. polit. Knud Hansen.

Amanuensis: Cand. merc. John Kjær.

Sekretær: Fru Agnete Kitaj.

1. OPRETTELSE

Instituttet er oprettet i 1952. Dets formål er at drive økonomisk forskning inden for risiko- og forsikringsområdet samt at tilrettelægge og administrere undervisningen ved H.D.-studiet i forsikring, undervisningen i faget risiko og forsikring på H.A.-studiet samt undervisningen i forsikringsfaggrupperne på det erhvervsøkonomiske kandidatstudium.

2. FORSKNINGSARBEJDER

a. Risiko og forsikring.

Knud Hansen har udsendt 2. udgave af sin lærebog „Risiko og forsikring“, som benyttes ved H.A.-studiet. I denne var Kapitel 1 om „Beslutningstagning under usikkerhed« væsentligt omarbejdet, ligesom der indgik nye kapitler om livsforsikringer og pensionsordninger, erhvervs- og produktansvarsforsikring, kredit- og kaufionsforsikring samt sø- og transportforsikring. Arbejdet med en ny, gennemgribende revision er påbegyndt og ventes afsluttet i efteråret 1972.

b. Virksomhedens databaseproblemer.

John Kjær har afsluttet besvarelsen af Tietgen-prisopgaven for 1970: »Redegør for begrebet database samt diskuter problemer og metoder i forbindelse med konstruktion af en database, der kan danne grundlag for beskrivelse af handlingsalternativer i en virksomhed«. Besvarelsen blev belønnet med guldmedalje.

3. ANDEN VIRKSOMHED

a. H.D.-studiet i forsikring.

Studiet er i beretningsåret gennemført efter samme plan som i de foregående år. Studienævnet har udarbejdet en ny studieplan, hvorefter studiet omdannes til et »kernestudium«. Under dette vil omkring halvdelen af undervisningen fortsat være forsikringsfag, hvori undervisningen tilrettelægges af forsikringsinstituttet, mens der for den anden halvdels vedkommende gives hver enkelt studerende mulighed for at tilvælge een af følgende fire fagkombinationer:

1. En bredere kombination af „hjælpfag“, f.eks. regnskabsvæsen og organisation, hentet fra de andre institutters H.D.-undervisning.
- 2-4. Et »supplerende speciale« inden for enten afsætningsøkonomi, organisation eller regnskabsvæsen bestående af fag, der er udvalgt inden for det pågældende specialstudiums studieplan.

Den nye studieplan er godkendt til ikrafttræden 1. september 1972. Det håbes, at den, når den bliver kendt, vil vise sig at dække et behov og derfor påny vil give stigende tilslutning til studiet.

b. H.A.-undervisningen i risiko og forsikring.

Der er i årets løb fremstillet et stort antal overhead-transparenter til effektivisering af undervisningen.

c. Cand.merc.-undervisningen i databehandling.

John Kjærs undervisning i faggruppe 7 a, grundlæggende databehandling, og faggruppe 7 b, videregående databehandling og systemteori, er blevet videreudviklet såvel på det edb-tekniske som det metodemæssige område.

d. I øvrigt.

Knud Hansen har holdt foredrag om lønsomhedsberegning i forsikringsvirksomhed ved en konference afholdt af Akkvisitionschefernes

Fællesråd den 24. marts og om problemer vedrørende fusionsteknik for Forsikringsklubben den 18. april.

John Kjær har holdt en række foredrag og kurser for virksomheder og organisationer omkring problematikken: Virksomhedens database.

G. INSTITUT FOR NATIONALØKONOMI

1. PERSONALE OG LEDELSE

Institutbestyrer: professor Poul Milhøj.

Medarbejdere: konst. professor Hector Estrup, afdelingsleder, cand. polit. Orla Brandt Jensen, amanuensis, cand. oecon. H. Duelund Nielsen, amanuensis, cand. polit. Lars Lund, amanuensis, cand. polit. E. Damsgård Hansen, amanuensis, cand. polit. Peder Jørgen Pedersen, forskningsstipendiat, cand. polit. Jørgen Drud Hansen.

Sekretær: Fru Elisabeth Kornbeck.

Institutråd: Siden 1. februar 1970 har instituttet været ledet af et institutråd. Dette består foruden af de heltidsansatte videnskabelige medarbejdere af tre repræsentanter for timelærerne i de under instituttet henhørende fagområder samt to studerende udpeget af de studerendes råd. Repræsentanter for timelærerne: sekretær, cand. polit. Henning Brogaard og sekretær, cand. polit. Uffe Jacobsen (begge valgt af timelærerne) og sekretær, cand. polit. Palle Mikkelsen (valgt af institutrådet). Udpeget af de studerendes Råd: stud. merc. Karl Rytter og Finn Olesen. Institutrådet har afholdt møder den 4. november 1971 og 14. februar 1972.

2. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE ARBEJDER

a. Poul Milhøj har fortsat sine studier over samspillet mellem økonomisk vækst og indkomstens fordeling mellem generationer. Til brug for undervisningen på H.A.-studiets 6. semester har han omarbejdet sine »Notater til forelæsningerne i nationaløkonomi« til et kompendium »Økonomisk metode, historie og teorihistorie«. Han har endvidere fortsat sin deltagelse i redaktionen af lærebogssættet »Erhverv og Samfund« og i samme serie offentliggjort et bind med titlen: „Erhvervsstruktur og nationalindkomst“. I forbindelse med sit arbejde som formand for Forbrugerkommissionen har han holdt nogle foredrag om forbrugernes stilling i det moderne samfund og leder samtidig arbejdet på en mere dybtgående redegørelse for disse forhold. Under Planlægnings-

rådet for de højere uddannelser har han afsluttet ledelsen af en arbejdsgruppe om de samfundsvidenskabelige uddannelsers struktur. Gruppen har i alt offentliggjort 3 rapporter med forslag til forskellige omstruktureringer.

b. Hector Estrup har fortsat sine undersøgelser over indkomstdannelsens teori.

Han har endvidere arbejdet med en emnekreds inden for den marxistiske, økonomiske teori og udarbejdet et par mindre afhandlinger herom. Endelig har han udarbejdet manuskripter til en artikelrække om metodefilosofiske problemer.

c. Orla Brandt Jensen har forestået forberedelsen af et H.A. studium i Aalborg og studiets fremtidige integration i Aalborg Universitetscenter. Han har endvidere medvirket ved videreudviklingen af Handelshøjskolens pædagogiske kurser, herunder tilrettelæggelsen af gennemførelsen af specialkurser om undervisningsmål og eksamensadfærd.

d. H. Duelund Nielsen har fortsat arbejdet med bygge- og boligpolitiske og kreditpolitiske problemer og har foruden en række artikler herom udarbejdet et memorandum om „Byggeriet og samfundsøkonomien“.

e. Lars Lund har videreført arbejdet med en vurdering af empiriske arbejder til belysning af efterspørgslen efter penge og i forbindelse hermed selv forsøgt en empirisk belysning af visse hypoteser vedrørende pengeefterspørgslen. Dette er fulgt op af et teoretisk arbejde om pengenes introduktion i økonomiske modeller.

f. E. Damsgård Hansen har beskæftiget sig med fordelingsteoretiske spørgsmål, arbejdet med færdiggørelsen af en redegørelse om forbrugsforhold og forbrugerproblemer samt i artikler og foredrag behandlet aktuelle økonomisk politiske emner.

g. Peder Jørgen Pedersen har sammen med Jørgen Drud Hansen udarbejdet en artikel om husholdningens fordeling af sin tid på forskellige aktiviteter. Desuden har han sammen med N. Kærgaard, Københavns Universitet, udarbejdet en artikel om udenrigshandelen som konjunkturindikator. Endelig har han fortsat arbejdet med problemer i forbindelse med makroøkonomiske produktionsfunktioner.

h. Jørgen Drud Hansen har sammen med Peder Jørgen Pedersen udarbejdet en artikel om husholdningens fordeling af sin tid på forskellige aktiviteter. Desuden har han arbejdet med problemer i forbindelse med vanedannelsens betydning i forbrugsteorien.

H. INSTITUT FOR ORGANISATION OG ARBEJDS SOCIOLOGI

Institutbestyrer: Professor Torben Agersnap.

Amanuenser: Cand. oecon. Flemming Agersnap, cand. merc. Niels Bjørn Andersen, jur. lic. Britt Mari Persson Blegvad, cand. merc. Søren Christensen, lic. merc. Hans Gullestrup, cand. polit. J. C. Ry Nielsen (orlov i perioden 1/9 1971–31/5 1972) og cand. psych. Oluf Aagaard.

Forskningsstipendiater: Mag. scient. soc. Ib Andersen, cand. merc. Finn Borum, cand. merc. Harald Enderud, civilingeniør Tore Jacob Hegland, cand. psych. Bjarne Herskin, Finn Junge Jensen M.B.A., mag. scient. soc. Jesper Bruus Pedersen, civilingeniør Poul H. Pedersen.

Sekretærer: Fru Else Arndt, fru Jytte Christensen, fru Inger Jensen, fru Marly Arnoldus (overassistent), fru Margrethe Plesner, fru Grethe Rønn (overassistent).

Projektmedarbejdere: Lone Abel, Mogens Damsgaard, Erik Albrechtsen, Anette Steffensen, Agnete Weis Bentzon, Guldborg Chemnitz, Peter Duus Hansen, Kjell Iversen, Niels Carlsen, Kirsten Gamst Nielsen, Ditte Goldschmidt, Erik Bøje Larsen, Margrethe Kähler, Liza Klöcker-Larsen, Anne Lise Lund, Lars Lund, Morten Melfeldt, Svend Petersen, Jan Nielsen, Torben Kitaj, Birthe Skov Pedersen, Merete Platz, Jette Møller Nielsen, Ann Westenholtz, Jonna Widell, Svend Poulsen-Hansen, Jens Mogensen, Georg Kjær, Kristian Kreiner, Bjørn Ragle, Peter Kragh Jespersen, Anne Mette Kjærgaard, Kai Nielsen.

1. OPRETTELSE

Instituttet er oprettet i 1953 som forskningsinstitut. Fra 1961 har instituttet tillige varetaget tilrettelægning, administration og undervisning ved specialstudiet i organisation, der påbegyndtes dette år, samt tilsvarende opgaver for fagene organisation og sociologi ved H.A.- og cand. merc.-studiet. I 1966 oprettedes studiet i offentlig forvaltning under specialstudiet i organisation.

Instituttets kontorer flyttede den 1/7 1972 fra Kongens Bryghus' ejendom, Vodroffsvej 25, til Howitzvej 60.

2. AFSLUTTEDE ARBEJDER

Flemming Agersnap har skrevet to artikler til Civiløkonomen nr. 3, 1972. 1. »Organisationsudvikling i centraladministrationen.« 2. » Samarbejdsforsøg – nok engang.«

Flemming Agersnap har skrevet et kompendium: »Virksomhedens organisationsformer.« (Analyse). 2. udgave. Handelshøjskolen i København 1971.

Flemming Agersnap har endvidere bidraget med artiklen „Målanalyse i organisationer“ i Tore Jacob Heglands publikation: Strejftog i organisationsforskningen.

Torben Agersnap har som bidrag til første del af rapporten fra FN's Interregional Seminar on Administration of Management Improvement Services skrevet to artikler: »Planning of Management Improvement Programmes.« og »Organizational Arrangements for Management Improvement.«

Torben Agersnap har redigeret: »Interregional Seminar on Administration of Management Improvement Services vol. II: Country Papers and Other Papers. United Nations ST/TAO/M/56/ADD 1. N.Y. 1971.«

Torben Agersnap har endvidere sammen med T. J. Hegland, T. Beck Jørgensen og Bøje Larsen deltaget i en samtale refereret i Civiløkonomen nr. 4 1972: »Civiløkonom i dag – og i morgen?«

Ib Andersen: »Beslutningssystem og magtstruktur i en akademisk organisation – undersøgelse af en demokratiseringsproces på Danmarks tekniske Højskole.« p. 156. Institut for organisation og Arbejdssociologi, Handelshøjskolen i København.

Niels Bjørn-Andersen og Finn Borum: »Databehandling.« 1. udgave, Handelshøjskolen i København 1971.

Britt-Mari Blegvad i samarbejde med Bjarne Herskin, Erik Hollesen og Olaf Rieper: »Arbejdsgruppens sociologi«. Noter og cases. Bind III. Handelshøjskolen i København 1971.

Britt-Mari Blegvad, P. O. Bolding og Ole Lando i samarbejde med Kirsten Gamst-Nielsen: »Konfliktløsning ved voldgift I. Introduktion, metodeproblemer og tabeller. s. 131. Handelshøjskolen i København 1971.

Britt-Mari Blegvad har skrevet en artikel med titlen: »Arbitration and Litigation as Conflict Solving Mechanisms in Commercial Arbitration til M. Rehbinder. Rechtssoziologie Athenäum 1971. s. 126–141.

Britt-Mari Blegvad har endvidere bidraget med artiklen: »Organisation, samspil og effekt« om behandling på behandlingshjem til Tore Jacob Heglands publikation: Strejftog i organisationsforskningen.

Britt-Mari Blegvad og Jette Møller Nielsen: Law as a Means of Social Change.“ 33 s. April 1972.

Doris Brammer og Jeanne Kempinski: »Kollektiv-familier.« Med forord af Torben Agersnap. Nyt fra Samfundsvidenskaberne nr. 28.

Søren Christensen: »Organisation & Ledelse«. Noter og cases til et kursus for bygningsingeniørstuderende på Danmarks tekniske Højskole. København 1972. (Stencil) ca. 100 p.

Søren Christensen, Bjarne Hallander og Kristian Kreiner: »Rapport om Albertslund Lille skole.« 50 s. Maj 1972.

Egil Fivelsdal har bidraget med to artikler: »Om Max Webers sociologi« og »Reaktioner på intolerant ledelse« til Tore Jacob Heglands publikation: Strejftog i organisationsforskningen. Nyt fra Samfundsvidenskaberne nr. 27.

Egil Fivelsdal har skrevet en artikel til Civiløkonomen nr. 6, 1971 med titlen: »Om Max Webers sociologi.«

Hans Gullestrup har som et led i »Lokalsamfundsundersøgelsen i Grønland« udarbejdet et diskussionsoplæg med titlen »Lokalsamfundets integrationsgrad og dets samspil med miljøet.« Dette oplæg blev bl.a. fremlagt på den VII. Nordiske Sociolog Kongres i Helsingør 1972.

Tore Jacob Hegland har redigeret: »Strejftog i organisationsforskningen.« Tore Jacob Hegland har i øvrigt i ovennævnte publikation skrevet følgende to artikler: »Byråkratiet – egenskaper, problemer og alternativer« samt »Noen sosialpedagogiske organisasjonsproblemer.«

Bjarne K. Herskin: »The Treatment of Chronic Schizophrenics with Pimozide.« I. Munkvad, G. Hein, B. Herskin. Clinical Trials Journal vol. 8 1971, p. 67–71.

Lars Skov Madsen: Supplement til kompendiet „Interesseorganisationerne og det offentlige.“ Juli 1971.

Jens Carl Ry Nielsen: „Social oprindelse og skolekarakterer.“ En sammenlignende analyse af studenterårgangene 1957 og 1965. Nyt fra Samfundsvidenskaberne nr. 18.

Jens Carl Ry Nielsen har endvidere bidraget med artiklen: »Kollektiv ledelse« til Tore Jacob Heglands publikation: Strejftog i organisationsforskningen.

Jens Carl Ry Nielsen: »Organization Theories – A Review«. Working Papers nr. 122. Buffalo 1971.

Svend Petersen: „Selektion og evaluering ved videregående uddannelse.“ 74 s. + 3 bilag. København 1971.

Svend Poulsen-Hansen: »HHK-undersøgelsen 1971–72 – en foreløbig rapport.« 43 s. April 1972.

3. IGANGVÆRENDE ARBEJDER

Flemming Agersnap har sammen med Finn Junge-Jensen og stud. soc. Peter Duus Hansen videreført den videnskabelige del af samarbejds-

forsøgene i Jernindustrien. Første fase bestod i en undersøgelse i hver af de syv involverede virksomheder på basis af spørgeskemaer og interviews, og de foreløbige resultater fra disse undersøgelser er blevet udsendt i en række rapporter til virksomhederne. Endvidere er overgangen til ændrede samarbejdsformer blevet fulgt gennem deltagerobservation på gruppe-møder og konferencer i nogle af de syv virksomheder. Sidste fase, der påbegyndes efteråret 1972, omfatter ligeledes spørgeskemaundersøgelser på de syv virksomheder samt forskellige former for interviews. I foråret 1973 skal der udkomme en række rapporter over forsøgsarbejdet på de enkelte virksomheder og tillige en sammenfattende rapport. Cand. psych. Kjell Iversen er af organisationernes forsøgsudvalg ansat som projektleder og har i den forløbne periode arrangeret forskellige kurser på de syv virksomheder.

Flemming Agersnap og Finn Junge-Jensen har deltaget i de forberedende arbejder til et internationalt projekt under UNESCO's Vienna Center om virkninger af automatisering på forskellige aspekter af arbejdsmiljøet. Der er deltagelse fra en række lande i Vest- og Østeuropa samt USA og Japan. Det er specielt bemærkelsesværdigt, at det er det første internationale samfundsvidenskabelige projekt med deltagelse fra Sovjetunionen. Selve dataindsamlingsfasen tænkes påbegyndt medio 1973.

Torben Agersnap forestår 3 samarbejdsundersøgelser på Bispebjerg Hospital. Disse undersøgelser er iværksat af det af Magistraten nedsatte Organisationsudvalg, der har til opgave at fremkomme med forslag til en ny organisationsstruktur for de københavnske sygehuse. Lone Abel har gennemført en serie afskedsinterviews for at belyse personalets afgangsmotiver. Finn Borum, Bjarne Herskin og Poul H. Pedersen har foretaget en indledende undersøgelse af samarbejds- og ledelsesforholdene på udvalgte sengeafsnit. Bjørn Ragle arbejder med en undersøgelse af de personaleadministrative opgaver.

For lukkelovskommissionen har man påbegyndt en undersøgelse af de personalemæssige virkninger af en eventuel liberalisering af lukkeloven. Undersøgelsesoplægget og forundersøgelsen er gennemført i forbindelse med cand. merc.-undervisningen i samfundsvidenskabelig metode under medvirken af professorerne Torben Agersnap og Mogens Blegvad samt magistrene Merete Platz og Svend Petersen. Udarbejdelsen af den endelige forskningsplan og de anvendte interviewskemaer er gennemført af fire cand. merc.-studerende, Ole Hansen, Michael Mossing, Klaus Porsberg og Preben West i samarbejde med Torben Agersnap. Undersøgelsen finansieres af Danmarks Erhvervsfond.

Den af økonomer og teknikere styrede udvikling i Grønland, der skal

resultere i en højere levetid målt i pengeenheder, synes at have alvorlige sidevirkninger, der ikke direkte lader sig måle i pengeenheder, men som i nogen grad opvejer de økonomiske og tekniske såkaldte fremskridt. I denne undersøgelse, der gennemføres af Guldborg Chemnitz og Agnete Weis Bentzon i samarbejde med Torben Agersnap og Ulla Bastfeldt, har man taget nogle af udviklingens virkninger på familiemønstret i Grønland op til analyse.

Ib Andersen har i forlængelse af arbejdet med Danmarks tekniske Højskoles organisation og arbejdsformer foretaget en videregående analyse af relationerne mellem beslutningssystemet og magtstrukturen på DtH. Det er hensigten, at den allerede afsluttede rapport om dette skal danne grundlag for 1-2 kapitler i en bog om universitetsorganisationer, der redigeres af James G. March, og som forventes at udkomme på et amerikansk forlag i 1973-74.

Ib Andersen er desuden i færd med udarbejdelsen af to studier. – Den ene af disse er et forsøg på at bringe klarhed over begrebet social lovmæssighed, dels gennem en historisk belysning og dels gennem en sammenligning mellem dette og andre videnskabers lovmæssighedsbegreber. – Den anden studie er en kritisk gennemgang af kontrol – og konfliktbegrebet, som de er anvendt i teorier om sociale systemer. Behandlingen af disse begreber er bl.a. kædet sammen med en diskussion af de politiske eliteteorier.

Niels Bjørn-Andersen står umiddelbart foran afslutningen af første etape af et forskningsprojekt vedrørende relationen mellem beslutningstager og informationssystem. Den empiriske del er bygget på intensive studier af en organisations personalefunktion.

Retsplejens organisation. Ud fra antagelsen om en vekselvirkning mellem på den ene side en organisations opbygning og virke og på den anden side forhold og udviklinger i det omgivende miljø gennemfører dr. jur. Agnete Weis Bentzon i samarbejde med Hans Henrik Brøndsted, Guldborg Chemnitz og Margrethe Kähler en forløbsundersøgelse af den grønlandske retsplejeorganisation. En rapport for perioden 1951 indtil 1963 er afleveret i 1964, og en bog om tyveårs perioden 1951-1971 forventes klar i manuskript i 1973 til udgivelse på engelsk.

Britt-Mari Blegvad viderefører sammen med professor Ole Lando undersøgelsen „Voldgift som konfliktløsning“ med cand. jur. Kirsten Gamst-Nielsen, stud. mag. Torben Kitaj og civilingeniør Georg Kjær som medarbejdere. Formålet med dette projekt er gennem interviews og spørgeskemaundersøgelser at få større klarhed om den rolle, som den frivillige voldgift spiller som middel til løsning af konflikter i forretnings-

livet for herigennem at nå en mere alsidig og pålidelig vurdering af juridiske problemer omkring denne konfliktløsningsmetode. Det første bind af rapporten angående voldgiftsundersøgelsen er blevet oversat til engelsk og ventes at udkomme i slutningen af 1972. Denne delrapport indeholder foruden en retsvidenskabelig præsentation af voldgift i Danmark og Sverige, en diskussion af visse metodeproblemer samt foruden marginalfordelingerne nogle foreløbige resultater. Hensigten er i det andet bind af rapporten at belyse de eksisterende reglers effektivitet og de i denne type af konfliktløsning engagerede juristers og teknikeres rolle og holdning til voldgift.

Søren Christensen har videreført arbejdet med dele af materialet fra undersøgelsen af Danmarks tekniske Højskoles organisation og arbejdsformer og har endvidere i samarbejde med to cand. merc.-studerende, Kristian Kreiner og Bjarne Hallander, påbegyndt en undersøgelse af beslutningsprocesser i alternative organisationer. Dette projekt støttes af det Samfundsvidenskabelige Forskningsråd.

Harald Enderud arbejder i forlængelse af delrapporten i DtH-undersøgelsen 1971: »Rektoratet om den centrale administration på Danmarks tekniske Højskole«, på en afhandling, som omhandler ledelsesproblematikken i komplekse professionelle organisationer.

Hans Gullestrup, Torben Agersnap og stud. mag. Margrethe Sørensen fortsætter arbejdet med »Lokalsamfundsundersøgelsen i Grønland«. Undersøgelsens formål er at søge klarlagt, hvilke karakteristiske træk, der er gældende for grønlandske bygders udvikling. Undersøgelsen omfatter Sukkertoppen-, Egedesminde-, Kongatuak- og Angmasalik-distrikter.

Hans Gullestrup er sammen med stud. mag. Gösta Esping-Andersen påbegyndt et oversigtsskrift over udviklingsteorier og modeller. Oversigten sigter mod introduktionskurser for studier af social forandring og udviklingsproblematik.

Hans Gullestrup, cand. ling. merc. Helle Pals Frandsen og gæsteprofessor David Sudnow er i gang med en engelsk oversættelse af undersøgelsen »Lokalsamfund og udviklingsprojekt – et studie over en projektform og dens anvendelse i udviklingslande.«

Bjarne K. Herskin og Jørgen F. Bakka har arbejdet videre med planlægningen af »Faggruppeprojektet«, en undersøgelse af faggrupper og samarbejdet mellem faggrupper, der arbejder sammen i en organisation. Projektgruppen, som foruden de ovennævnte består af: cand. merc. Kragh Peter Jespersen, stud. merc. Gunnar Kriegel og stud. scient. soc. Peter Nielsen, indsamler data på Børnehospitalet i Vangede, en center-

institution under åndssvageforsorgen. Undersøgelsen støttes af Statens Samfundsvidenskabelige Forskningsfond.

Tore Jacob Hegland har sammen med Anne-Lise og Lars Lund, Mogens Damsgaard, Jette Møller Nielsen og Jonna Widell fortsat undersøgelsen med studiet af alternative organisationsstrukturer inden for sociale institutioner.

4. ANDEN VIRKSOMHED

Flemming Agersnap har den 6. september arrangeret et møde på Handelshøjskolen for den danske kontaktgruppe for arbejdsmarkedsstudier med Chief Justice Ben Harniv, Israels Labor Court.

Flemming Agersnap og Finn Junge-Jensen har fra den 10.-14. januar deltaget i en konference i Erlangen, Vesttyskland, om »Automation and Industrial Worker«. Konferencen var arrangeret af UNESCO's Wien-center for samfundsvidenskabelig forskning.

Flemming Agersnap har i perioden 2.-16. september deltaget i en konference vedrørende »Changing Productivity in Western Europe in Relation to Prices and Implications«. Konferencen afholdtes på University of Indiana, USA.

Flemming Agersnap, Finn Junge-Jensen og Peter Duus deltog den 7. og 8. april på Nyborg Strand i en konference mellem de 7 forsøgsvirksomheder inden for jernindustrien.

Flemming Agersnap har i perioden 18.6.-1.7.1972 med administrativ bistand fra Institut for Organisation og Arbejdssociologi forestået »Nordisk Sommerskole i organisationsteori for yngre forskere.« Konferencen, der blev afholdt på »Søhus« ved Odense, finansieredes af Nordisk Kulturfond. Som lærerkræfter medvirkede bl.a.: Professor James G. March, Stanford University, California, professor James D. Thompson, Vanderbilt University, professor David Hickson, Bradford University, U.K., David Sudnow, Irvine, professor John Meyer, Stanford University, California, professor Carlos Kruytbosch, Buffalo. Fra Institut for Organisation og Arbejdssociologi deltog foruden Flemming Agersnap, Torben Agersnap, Ib Andersen, Søren Christensen, Harald Enderud, Finn Junge-Jensen, Svend Poulsen-Hansen, Kristian Kreiner, Jens Carsten Nielsen og Jens Carl Ry Nielsen. Fra Institut for Ledelsesforskning deltog Torben Beck Jørgensen. Der blev forelagt seminar af de ovennævnte med undtagelse af Torben Agersnap.

Torben Agersnap, Ib Andersen, Søren Christensen og Tore Jacob Hegland har i dagene 18.-20. februar afholdt et kursus om arbejdet i

råd, nævn og kollegiale forsamlinger for repræsentanter fra Polyteknisk Forening.

Torben Agersnap har den 7. december i Dansk Ingeniørforenings Management Sektion (DIMS) medvirket i en paneldiskussion om »Ingeniør, H.D. – misforstået eller misbrugt«.

Torben Agersnap har den 7. januar holdt foredrag for bibliotekets personale på Institut for Organisation.

Torben Agersnap har den 17. og 31. januar holdt foredrag om «nyere organisationers opfattelser» på Dansk Ingeniør Forenings kursus om erhvervslivets forhold.

Torben Agersnap deltog den 20. januar i et møde på Danmarks tekniske Højskole om »Højskolens nye studiestruktur«.

Torben Agersnap, Ib Andersen, Egil Fivelsdal og T. J. Hegland har på opfordring fra DIF-efteruddannelse gennemført et kursus i foreningsledelse på Scanticon den 4.–6. maj.

Torben Agersnap og Svend Poulsen-Hansen har den 4. maj deltaget i et kollokvium på Stockholms tekniske Højskole, hvor de har fremlagt resultater og perspektiver i tilknytning til DtH-undersøgelsen.

Torben Agersnap har sammen med lektor Peter Olufsen i anledning af Nordisk Boguge den 8. maj på Hindsgaul holdt to foredrag om »Massekommunikationsproblemer«.

Torben Agersnap har den 23. maj holdt foredrag for Administrationsdepartementets medarbejdere om »moderne organisationsteori«.

Torben Agersnap har den 3. juni på LO-højskolen ved Helsingør på den VII Nordiske Sociolog Kongres holdt foredrag om »Dansk Sociologi efter 2. verdenskrig«.

Torben Agersnap, Britt-Mari Blegvad og Finn Junge-Jensen har den 25. maj på DtH deltaget i Arbejds miljøgruppens møde.

Torben Agersnap, J. F. Bakka, Søren Christensen, T. J. Hegland og Bjarne Herskin var lærere på et kursus i hospitalsorganisation for foreningen af hospitalsadministratorer, som instituttet arrangerede på Mogenstrup kro i dagene 8.–12. november.

Ib Andersen og Tore Jacob Hegland har den 27. marts afholdt et kursus i Dansk Ingeniør Forening om »Beslutningsprocesser i bureaukratiske organisationer« for ledende fagspecialister i industrien.

Ib Andersen har i perioden 3.–5. juni deltaget i VII Nordiske Sociologkongres på LO-højskolen i Helsingør.

Ib Andersen, Mogens T. Damsgaard, Bøje Larsen, Lars Lund og Svend Poulsen-Hansen har ledet et kursus i organisation for Hernings Folkeuniversitets komité d. 17.–18. marts.

Jørgen Bakka og Hans Gullestrup har den 4. og 11. november indledt Aalborg kommunes andet chefkursus.

Niels Bjørn-Andersen har deltaget i konferencen Nord data-71 i dagene 21.–23. juni

Niels Bjørn-Andersen og Finn Borum har den 20.–22. oktober i forbindelse med udstilling DATA 71 i Stockholm deltaget i kurserne »Informationssystem och organisationsstruktur«, »datorstød vid ADB – arbetets olika faser« og »planering och styring av AR-projekt«.

Niels Bjørn-Andersen har den 11. og 25. oktober afholdt kursus for Ballerup kommunes administrative ledelse dels inden for området personaleadministration, dels vedrørende anvendelse af edb.

Niels Bjørn-Andersen har holdt foredrag på et kursus i lederteknik på Klarskovgaard den 26. oktober over emnet »Informationssystemer og beslutningsteknik«.

Niels Bjørn-Andersen har deltaget i et endags seminar i Oslo fredag d. 11. februar ledet af Enid Manford, Manchester. Seminarets titel var: »A Method for Coping with Human Factors in a Systematic Way in Systems Design«.

Niels Bjørn-Andersen og Oluf Aagaard har den 7.–11. februar afholdt kursus for FDC i »Personaleadministration« på hotel Hvide Hus i Ebeltoft.

Britt-Mari Blegvad har fra den 20.–22. august deltaget i IV Nordiska Forskarkonferencen i rättssociologi i Åbo og deltaget i gruppediskussion om juristrekuttering og undersøgelser af retshjælp.

Britt-Mari Blegvad har fra den 17.–19. september deltaget i International Sociological Association Research Committee on Sociology of Law's møde i Varese, Italien, og der ledet en diskussion om »The role of the Lawyer in Society«.

Britt-Mari Blegvad og Hans Gullestrup har i dagene 27.–29. oktober ledet et kursusafsnit om organisationsproblemer på fælleskurset for forsorgsledere fra Fængselsvæsenet og afdelingsledere fra Dansk Forsorgsselskab. Kurset varede 14 dage og blev afholdt på refugiet „Fuglsang“ på Lolland.

Britt-Mari Blegvad har fra den 9.–16. maj som led i den Polsk-Danske kulturaftale besøgt Warszawa som gæst hos Polish Academy of Social Science. Fru Blegvad holdt den 10. maj et seminar: »Arbitration as a Conflict Solving Method«.

Britt-Mari Blegvad har den 13. marts på de Sociale Højskoler's Årskursus indledt og ledet tre diskussioner om henholdsvis »Konkurrerende

målsætninger i behandlingsinstitutioner«, »Kommunikationsproblemer« og »Metodeproblemer ved undersøgelsen af organisationer«.

Finn Borum har den 8. juni på hotel Marina deltaget i et møde om „Vækstens begrænsning“ arrangeret af DORS (Dansk Selskab for operationsanalyse).

Søren Christensen har den 8.–9. november på Skarrildhus holdt foredrag om organisationsteori for tillidsmænd under Danmarks lærerforening.

Søren Christensen og Hans Gullestrup har den 26.–27. maj i fællesskab ledet en virksomhedskonference på Dansk Ingeniørforenings efteruddannelsesvirksomhed (DIF/EU) på Hotel Hvide Hus i Køge.

Hans Gullestrup har den 2.–4. november deltaget i et lederkursus specielt udformet for ledere inden for den Grafiske Højskole på Hotel du Nord i Grenå.

Hans Gullestrup fungerede i dagene 24.–26. januar som censor i faget sociologi ved Institut for Statskundskaber, Århus Universitet.

Hans Gullestrup og Jørgen Bakka indledte i dagene 27.–28. februar og 3.–4. marts Ballerup-Måløv kommunes andet og tredje lederkursus for kommunens administrative ledere. Kurserne vil senere omfatte organisations- og ledelsesemner mere generelt og mere specifikt for kommuner.

Hans Gullestrup deltog fra den 3.–5. juni i den VII Nordiske Sociolog Kongres på LO-højskolen ved Helsingør. Hans Gullestrup forelagde et »paper« med titlen »Lokalsamfundets integrationsgrad og dets samspil med miljøet«.

Tore Jacob Hegland har deltaget i følgende:

Foredrag med gruppearbejde og diskussion om »Alternative organisationsformer i behandlingsarbejde« på Nordisk Sommerskole for lærere ved de nordiske Socialhøjskoler, Unge Hjem Højskole, Århus 13.–14. august.

Konference om arbejdsmiljø d. 16.–20. august mellem industrirepræsentanter, arbejdere, politikere og forskere arrangeret af Selskabet for Samfundsdebat, Brogården Højskole, Middelfart.

Kursus 9.–11. september for medlemmer af DIF's kompetente forsamlinger (sammen med Egil Fivelsdal) incl. foredrag om »Beslutningsprocesser« og »Den teknologiske subkultur«, Scanticon, Århus.

Forelæsning d. 16. september på Forsvarsakademiet (sammen med J. F. Bakka) om »Alternative organisationsformer«.

Deltaget d. 21.–22. september i Nordisk Arbejderbeskyttelseskonference (sammen med Torben Agersnap) med foredrag og gruppearbejde om »Samarbejde og konflikt' indflydelsesmekanismer og holdnings-

påvirkning vedrørende sikkerhedsspørgsmål på arbejdspladserne«, Bøgehøj, Ebeltoft.

Deltagelse i »forskningsdage« 23.-24. september på De Sociale Højskole's Årskursus, København, med foredrag om »Undersøgelse af institutionsmiljø, forskningsstrategi og nogle foreløbige resultater« samt medvirkning i en paneldiskussion.

Tore Jacob Hegland har endvidere holdt følgende foredrag:

2. oktober på Dansk Socialrådgiverforenings repræsentantskabsmøde i Grenå om »Behandlingsorganisation og personaleorganisation«.

9. november om »Behandlingsorganisation – traditionel og alternativ« for 30 norske institutionsledere på ungdomspensionen Folehaven i Valby.

18. november forelæsning om »Alternative organisationsformer« på kursus for kommunalforvaltningen i Aalborg.

29.-30. november deltagelse i paneldiskussion om »Tværfaglige perspektiver« på Socialpædagogisk Samarbejdsudvalgs konference på Klarskovgård.

1. december gennemførelse af en »Emnedag« på Den Sociale Højskole om »Alternative behandlingsformer«.

2.-3. december (sammen med Torben Agersnap) gennemførelse af et organisationsseminar for topledelsen i A/S Dansk Shell, Skanderborghus.

18. januar foredrag på Den Sociale Højskole i Århus.

12. maj foredrag om erfaringerne fra institutionsprojektet ved Socialskolen i Stavanger.

15. maj foredrag om nyere tendenser i socialpolitikken ved det norske sacionomforbunds kongress i Oslo.

18. maj holdt T. J. Hegland og Lars W. Lund foredrag om institutionsmiljøer for en afgangsklasse ved Den sociale Højskole i København.

8. maj holdt T. J. Hegland og Jonna Widell foredrag om „Hvad er sociologi“ på Dansk Fritidshjemsseminarium i Rødovre.

Siden december 1971 har medarbejderne ved institutionsprojektet under ledelse af Tore Jacob Hegland endvidere præsenteret og diskuteret teorier og foreløbige resultater fra projektet følgende steder:

Den Sociale Højskole i Århus 18. januar.

Socialskolen i Trondheim 24.-28. januar i forbindelse med seminar.

Socialhøgskolan i Lund 13. marts.

De Sociale Højskole's Årskursus i København, februar 1972 i forbindelse med forelæsninger om social administration.

Finn Junge-Jensen og Jørgen Nue Møller har den 28.-29. februar og

20.-21. marts forestået et kursusafsnit om ledelses- og organisationsproblemer på den kommunale højskole i Grenå.

Finn Junge-Jensen og Jørgen Nue Møller har den 23.-24. maj forestået et kursusafsnit om ledelses- og organisationsproblemer på Den kommunale Højskole i Grenå.

Finn Junge-Jensen har d. 22. januar deltaget i en virksomhedskonference afholdt af N. Foss Electric om kommunikationsproblemer og samarbejdsforhold.

Finn Junge-Jensen og Peter Duus deltog i en virksomhedskonference afholdt af Nordiske Kabel- og Trådfabriker den 10.-11. december om nye samarbejdsformer.

Virksomhedskonferencer for sygehuse i Nordjyllands Amt:

Hotel Skagen 21.-22. april: Tore Jacob Hegland, Poul H. Pedersen, Svend Poulsen-Hansen, Per Brix Thomsen.

Rold Storkro 17.-18. marts: Torben Agersnap, Finn Borum, Hans Gullestrup, Svend Poulsen-Hansen og Per Brix Thomsen.

Rold Storkro 5.-6. maj: J. F. Bakka, Finn Borum, Hans Gullestrup, Per Brix Thomsen.

Hotel Klitbakken, Løkken, 7.-8. april: Søren Christensen, Tore Jacob Hegland, Lars Lund og Per Brix Thomsen.

5. SAMFUNDSVIDENSKABELIGT FORSKNINGSKOLLOKVIVUM

Forskningskollokviet ved instituttet har til formål at gennemføre et uddannelsesprogram i samfundsvidenskabernes teori og metode for yngre forskere, der har afsluttet deres embedseksamen, og som er beskæftiget ved forskningsopgaver. Kollokviet er i 1971/72 blevet ledet af Harald G. Enderud.

Nr. 141 Professor Mogens Blegvad: »En fortsat drøftelse af udformningen af en samfundsvidenskabelig metodelære sigtende mod handelshøjskolestuderende.«

Nr. 142 Forskningsstipendiat Peter Stevrin: »Systemteori«.

Nr. 143 Amanuensis Flemming Agersnap: »Statusrapport fra Samarbejdsundersøgelsen«.

Nr. 144 Stud. mag. scient. soc. Svend Poulsen-Hansen: »Et oplæg til en undersøgelse af Handelshøjskolens struktur og virkemåde«.

Nr. 145 Dr. jur. Agnete Weis Bentzon: »Det papirløse ægteskab«.
Professor Torben Agersnap og Guldborg Chemnitz: »Mødreundersøgelsen i Grønland«.

Nr. 146 Cand. merc. T. Skjøtt Larsen: »Nogle metodeproblemer i for-

bindelse med koordinering og kontrol af interne og eksterne logistikaktiviteter i distributionssystemer, belyst med konkrete eksempler«.

- Nr. 147 Stud. soc. Ib Andersen: »Kollektive beslutninger i en akademisk organisation«.
- Nr. 148 Amanuensis, cand. merc. Flemming Torp Petersen: »Diskussion af kriterier for valg af beslutningsmodeller«.
- Nr. 149 Amanuensis, cand. merc. Tage Skjøtt Larsen: »Planlægningsmodeller orienteret mod maximering af fleksibilitet«.
- Nr. 150 Cand. jur. Kirsten Gamst-Nielsen: »Retshjælp og aktionsforskning«.
- Nr. 151 Fuldmægtig, cand. polit. O. P. Henningsen: »Socialstyrelsen ændrer struktur – hvorfor?«.
- Nr. 152 Professor Vilhelm Aubert, Oslo: »Aktionsforskning«.
- Nr. 153 Professor Börje Langefors: »Diskussion af forskellige forskningsproblemer«.
- Nr. 154 Orientering og diskussion om: »Samarbejdsundersøgelsen på Bispebjerg Hospital« v. Finn Borum, Poul H. Pedersen, Lone Abel og Bjørn Ragle.
- Nr. 155 Merrill E. Douglass: »Organization and Environment Relationships«.
- Nr. 156 Stud. mag. scient. soc. Svend Poulsen-Hansen: »Organisationen ser på sig selv«.
- Nr. 157 Bispebjerg projektet: »Orientering og oplæg til diskussion« v. Torben Agersnap, Poul H. Pedersen og Finn Borum.
- Nr. 158 Professor David Sudnow, Irvine, California: »Ethnomethodology«.
- Nr. 159 Professor Torben Agersnap: »Orientering om lukkelovsundersøgelsen«.
- Nr. 160 Forskningsstipendiat, cand. psych. Bjarne Herskin, forskningsstipendiat, cand. merc. J. F. Bakka m.fl.: »Faggruppeprojektet«.
- Nr. 161 En gruppe sociologistuderende: Yrsa Smith, Olaf Rieper, Ann Vestenholz og Birgitte Liebach Jensen: »Oplæg til diskussion om kritisk samfundsvidenskab«.
- Nr. 162 Cand. jur. Margrethe Kähler: »Retlige beslutningsprocesser belyst ud fra de grønlandske kredsretters behandling af fader-skabssager«.
- Nr. 163 Amanuensis, cand. merc. Søren Christensen m.fl.: Lilleskolen: »Rapport om en aktion«.

Der har endvidere været afholdt følgende fælleskollokvier:

Den 5. november afholdt instituttet et heldags kollokvium i Frederiksberg Selskabslokaler. Der deltog ca. 30 personer. Følgende indlæg blev diskuteret: Niels Bjørn-Andersen: »Beslutningsmodellens informationsbehov«. Søren Christensen: »Beslutningsprocesser i lilleskolen«. Hans Gullestrup: »Lokalsamfundsundersøgelsen i Grønland«. Bøje Larsen: »Havnene og havnearbejderne«. Finn Borum: »Kommunikationsprocessen – to alternative oplæg«. Oluf Aagaard: »Ansattesholdning til anvendelse af en intensiv klassifikationsprocedure ved intern rekruttering til et speciale«.

I dagene 28.–29. januar afholdt instituttet weekend-møde på »Fuglsang«, Lolland. Der deltog ca. 20 af instituttets medarbejdere. Programmet bestod af gennemgang og drøftelse af institutproblemer. Her samlede drøftelserne sig især omkring planlægning af forskningsaktiviteternes form og indhold – samt målbeskrivelser til brug i undervisningen.

Følgende oplæg blev diskuteret:

Niels Bjørn-Andersen: »Analyse af et individs beslutningsmodeller«. Britt-Mari Blegvad: »Voldgift som konfliktløsningsmetode«. Søren Christensen m.fl.: »Lilleskoleundersøgelsen«. Bjarne Herskin: »Rapport over et mislykket projekt«.

6. GÆSTEFÖRELÄSNINGER

Instituttet havde den 15. december besøg af professor Daniel Katz, University of Michigan, Ann Arbor. Professor Katz forelæste over emnet »Changing Aspects of Organizations in modern Society« samt »Psychological involvement of people in organizations«.

Professor Merrill Douglass, University of Indiana, gæstede instituttet i perioden 15/12 1971 til 1/5 1972 og arbejdede i denne periode på et forskningsprojekt vedrørende en sammenligning af danske virksomheder og filialer af amerikanske virksomheder.

Den 16. februar 1972 gæstede professor Vilhelm Aubert, Universitetet i Oslo, instituttet og forelæste over emnet »Aktionsforskning«.

Professor Börje Langefors fra Institutionsafdelingen for Informationsbehandling ved Stockholms Universitet besøgte instituttet den 21. februar 1972 og forelæste over emnet »Nogra problem vid informations-system för företagsstyring«. Desuden deltog professor Langefors i et kollokvium, hvor han primært orienterede om projekter som Cadis, Isac, IP og Semantiske Databaser samt om, hvorledes man indbygger fleksibilitet i vore informationssystemer.

Dr. jur. Jerzy Kwasniewski fra universitetet i Warszawa gæstede instituttet fra 15/3 til 15/4 1972 som led i den polsk-danske kulturudveksling.

Professorerne Thoralf Qvale og Asbjørn Ryste besøgte instituttet 13-18/3 1972 og fortalte om de de norske samarbejdsforslag.

Professor David Sudnow, University of California, Irvine, gæstede instituttet i perioden 20-26/3 1972 og forelæste over emnet „Ethnomethodology“. David Sudnow er i øvrigt gæsteforsker ved instituttet for det kommende år.

Professor Robert Kvavik, University of Minnesota, gæstede instituttet samt Institut for Ledelsesforskning i perioden 1/5-1/8 1972 og har i dette tidsrum beskæftiget sig med studiet af interesseorganisationers politiske rolle i samfundet.

I. INSTITUT FOR PRESSEFORSKNING

Institutbestyrer: Professor, dr. phil. Hakon Stangerup.

Amanuensis: Mag. art. Ulf Kjær-Hansen.

Undersøgelsen af dagbladenes udbredelse i årene siden anden verdenskrig er blevet videreført i beretningsperioden. Vægten lægges på den indflydelse på bladenes antal og oplagsmæssige omfang, som den stærke tendens i retning af koncentration og bladdød har udøvet. Et andet udgangspunkt er en vurdering af hovedstadsbladenes position over for provinspressen, som er præget af morgenbladenes vigende indflydelse og en kraftig oplagsstigning for frokostbladene. For provinspressens vedkommende er interessen samlet om strukturændringen fra et flertal af aviser med snæver lokal indflydelse til en regionalt betonet udbredelse dækkende større områder.

I forbindelse med den fortsatte vurdering af annonceringens omfang i de københavnske dagblade og magasinpressen er offentliggjort to artikler i »Orientering«, hvoraf den første i april behandler annonceringen i 1970 og 1971, medens den i august beskæftiger sig med 1. kvartal 1972.

Ved nytår 1972 afleveredes et responsum til Den illustrerede Presses Udgiveforening: „Principper for fastsættelse af annoncepriser i Magasinpressen«. Redegørelsen belyste umuligheden af at ændre annoncepriserne for de enkelte magasiner på samme tid og i samme omfang, som det finder sted ved forhøjelse af bladsalgpriserne, idet de enkelte magasiner på grund af forskelle i oplagsstørrelse, læserkredsens sammensætning og det

1. OPRETTELSE

Instituttet er oprettet 1932.

2. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE FORSKNINGSPROJEKTER

Kåre B. Dullum har i perioden arbejdet med opbygning af en model af erhvervsvirksomheden, hvor virksomhedens indtjening og dennes fordeling kan belyses ved hjælp af det samme begrebsapparat.

I projektet indgår udviklingen af en kapacitets- og likviditetsmodel af en virksomhed, udvikling af en beslutningsmodel, som demonstrerer kapacitets- og likviditetsmodellens anvendelse i forbindelse med styringen af virksomhedens indtjening og samarbejdning af kapacitets- og likviditetsstyringen med de økonomiske krav fra virksomhedens interessegrupper. Kåre B. Dullum har endvidere arbejdet med etablering af budget- og databehandlingsystemer i udvalgte skandinaviske virksomheder. Formålet er at identificere væsentlige faser i arbejdet med udvikling af økonomistyringssystemer fra budgetsystemer til systemer for fleksibel simulering i forbindelse med en virksomheds mere langsigtede planlægning.

Zakken Worre har i sit fortsatte arbejde med udviklingen af den regnskabsmæssige beskrivelsesmetodik specielt arbejdet med sammenhængen mellem registrering og styring i den ordreproducerende virksomhed med lang produktionstid, et arbejde som er udmøntet i et registrerings- og budgetsystem for denne virksomhedstype.

Henning Kirkegaard har været initiativtager til og deltager i arbejdet med omlægningen af forelæsningsrækken »Databehandling« på H.D.-studiet i regnskabsvæsen. Forelæsningsrækken er omdøbt til »Databehandling og Systemlære«, timetallet fordoblet til 30 dobbelttimer og indholdet er udvidet på en række områder.

Henning Kirkegaard arbejder endvidere på et projekt om registreringsrammer for økonomisk styring.

John Worup arbejder på en afhandling om en analyse af indholdet af de regnskabsmæssige overskuds- og egenkapitalbegreber, som anvendes i driftsregnskab og status i forbindelse med årsregnskabsaflæggelsen over for nogle af virksomhedens interessegrupper.

Erik Hansen og Vagn Thorsgaard Jacobsen har udarbejdet undervisningsmateriale til langtidstyring.

3. ANDEN VIRKSOMHED

Kåre B. Dullum og Dennis Clausen har været faglige rådgivere ved planlægning af den lønsomhedsundersøgelse, som i foråret er gennemført

af Sammenslutningen af Arbejdsgivere indenfor Jern- og Metalindustrien her af donnes medlemsvirksomheder.

Zakken Worre har i 1971 været tilknyttet planlægningsgruppen for Revisorkonferencen 1971, som Foreningen af statsautoriserede revisorer afholdt i Aalborg 3.-5. november 1971. Zakken Worre deltog desuden med 2 foredrag på selve konferencen dels om »Begrebet budgettering« og dels om »Metoder til budgettering af omkostninger«.

Zakken Worre har forestået den faglige tilrettelæggelse og ledelse af Møbelfabrikantforeningens medlemsseminar på Nyborg Strand 9.-11. december 1971 om »Møbelfabrikantens afsætningsproblematik« og medvirkede selv med 3 indlæg i seminaret.

Zakken Worre har deltaget i en arbejdsgruppe under Danske Bankers Forhandlingsorganisation til revision af faget: Regnskabslære på Bank-skolen. Han har som forfatter medvirket ved udformningen af et nyt undervisningsgrundlag.

Asger Larsen har medvirket ved udvikling af et fælles økonomistyringskursus for Jern- og Metalindustriorganisationerne i Danmark, Norge og Sverige.

Opgaven har været at udvikle et kursus, som med forankring i centrale modeller af virksomheden som økonomisk system gør det muligt at kommunikere en række økonomiske analyse- og planlægningsmetoder ud til helt nye og langt større medarbejdergrupper, end det hidtil har været muligt. Dette er søgt opnået gennem udvikling af en »kursuspakke«, som både fagligt og pædagogisk gør det muligt for virksomheder at afholde økonomistyringskurser i det lokale miljø, fremfor at skulle sende medarbejdere ud af huset til internatkurser o.lign.

Kurset er opbygget omkring et antal centrale beslutningssituationer i en gennemgående casevirksomhed, og der lægges specielt vægt på at indøve ræsonnementer og teknikker omkring det integrerede budgetsystems anvendelse som konsekvensberegningsmodel.

Pædagogisk bygger kurset på den ene side på høj deltageraktivitet og deltagerindflydelse gennem gruppearbejde omkring konkrete opgaver, og på den anden side på høj programmeringsgrad via de lysbilleder, lyd-bånd, overheadtransparenter m.v., som indgår i en kursuspakke.

Dennis Clausen har i samarbejde med Palle Hansen udarbejdet og gennemført et 2 dages kursus om informativ regnskabsaflæggelse.

Dennis Clausen har i samarbejde med Advokatrådets efteruddannelses-sektion tilrettelagt og gennemført et kursusindslag om krav til regnskabs-aflæggelsens indhold og form.

Vagn Thorsgaard Jacobsen har repræsenteret instituttet i en dansk/svensk/norsk projektgruppe, der har arbejdet med udvikling af et fælles industrielt markedsføringskursus for de danske, svenske og norske jern- og metalindustriorganisationer.

Kåre B. Dullum er i perioden indtrådt i bestyrelsen for Dansk Ingeniørforenings Management Section, i Administrativt Udvalg, nedsat af Sammenslutningen af Arbejdsgivere indenfor Jern- og Metalindustrien, og i repræsentantskabet for Dansk Management Center.

4. LØBENDE PUBLIKATIONSVIRKSOMHED

I beretningsåret har Palle Hansen afsluttet arbejdet med en udvidet nyudgave af bogen »Lønsomhedsmetoden i grundtræk«.

Endvidere er bogen »The Accounting Concept of Profit« færdiggjort i ny 2. udgave.

I beretningsåret har Palle Hansen arbejdet med stoffet til en ny lærebog:

»Operational økonomiinformation«. Arbejdet ventes færdiggjort i efteråret 1972.

Kåre B. Dullum: Økonomistruktur og informationsbehov. Samfundslitteratur, København 1971.

Zakken Worre: Regnskabsvæsenets opgaver i en virksomhed med produktion til ordre og lang produktionstid. I Faglige Artikler IX, marts 1972.

Zakken Worre: Regnskabsvæsenets opgaver og indhold. Del I i regnskabslære for Bankskolen. Udgivet august 1972 af Danske Bankers Forhandlingsorganisation.

Zakken Worre: Om at føre lønsom produktpolitik. I Revisorbladet nr. 5, 1971/72.

Zakken Worre: Uden myndighed – intet ansvar – samt andet vrøvl. I civiløkonomen nr. 9, 1971.

Zakken Worre: Regnskabsvæsenets opgaver. København 1971.

Zakken Worre: Noter til internt regnskabsvæsen. København 1972.

Henning Kirkegaard: »Virksomhedens Registreringsopgaver«, Samfundslitteratur, 1971.

Dennis Clausen: 6 lektioner i dagbladet Børsen om kravene til moderne regnskabsanalyse og – fortolkning.

Dennis Clausen: Forelæsningsnotater: Om medarbejderregnskaber.

Asger Larsen: Økonomiske analyser af produktpolitikken. Kapitel 10 (siderne 289–302) i: Poul Hegedahl (red.): »Målsætning, produktpolitik og produktudvikling«. LOK, efteruddannelsen, København 1972.

Asger Larsen: 8 lektioner i dagbladet Børsens økonomistyringsserie, efteråret 1972. Udgivet som særtryk.

5. KONTAKTER MED ANDRE INSTITUTTER

Kåre B. Dullum har fra 1. september 1971 fungeret som leder af Institut for Ledelsesforskning.

Lærerseminar

I forbindelse med omlægningen af H.D.-studiet i regnskabsvæsen gennemførtes lørdag den 15. januar et lærerseminar for instituttets deltidslærere og provinsafdelingernes lærere, hvor instituttets hovedlærere gennemgik undervisningsplanerne for 5. og 6. semester. I lærerseminaret deltog 36 lærere, som deltog i undervisningen ved H.D.-studiet.

Forskningsseminar

Institut for regnskabsvæsen har afholdt et forskningsseminar i højskolens nye lokaler på Fabrikvej den 20.-22. januar.

På seminaret præsenteredes indlæg af:

Kåre B. Dullum:

1. Økonomistrukturen i nogle virksomhedstyper og præsentation af et modelapparat til analyse af en virksomheds økonomistruktur og af begrebet økonomisk demokrati.
2. Demonstration af likviditetens parametersensitivitet baseret på en budgetsimulationsmodel.
3. Tilbudsgivning i den ordreproducerende virksomhed: Udformning af et dialogsystem og feed-backstyret opdatering af prisregisteret belyst ved et praktikfald.

Henning Kirkegaard:

Registreringsbegrebet i regnskabsmæssig og systemteoretisk belysning.

Henning Kirkegaard og Thomas Skousen:

Fra kontoplan til database:

Oplæg til en diskussion af regnskabsvæsenets udformning når den regnskabsmæssige databehandling frigøres for den traditionelle kontoplans dataregistrerings- og databehandlingsmæssige begrænsninger.

Zakken Worre:

1. En analyse af beslutningsprocessens alternativformulerings- og alternativvalgfase konfronteret med tre grundlæggende informationsbehandlingsmodeller.

2. Udformning af et budgetsytem og en budgetprocedure som er tilpasset en virksomheds økonomistruktur, og som faciliterer både alternativformulering og alternativvalg.

3. Typisering af nogle virksomheder m.h.t. specielle karakteristika ved disses økonomistruktur.

I de tre foregående års seminarer bestod deltagerne af forskere og lærere fra Handelshøjskolens institutter og handelshøjskolerne i provinsen. Ved dette års seminar var deltagerkredsen udvidet til at omfatte handelshøjskolerne i det øvrige Skandinavien.

Seminarets 55 deltagere repræsenterede ud over handelshøjskolerne i Århus og København syv skandinaviske handelshøjskoler.

Et tilsvarende seminar tænkes gennemført ved Handelshøjskolen i Göteborg i 1973.

K. INSTITUT FOR TEORETISK STATISTIK

Institutbestyrer: Afdelingsleder, cand. polit. Sven L. Caspersen.

Professor: Dr. polit. Ernst Lykke Jensen.

Amanuenser: Lektor, cand. stat. Erling B. Andersen til 1/3 1972, cand. merc. Steffen Jørgensen, cand. merc. Axel Schultz Nielsen, cand. merc. Jørgen Kai Olsen, cand. merc. Jens Overø fra 1/4 1972.

Amanuensisvikar: Stud. merc. Jens Overø til 1/4 1972.

Instruktører: Stud. merc. Christian Bistrup H.A., cand. merc. Hanne Hartvig Larsen, stud. merc. Carsten Lønfeldt H.A., stud. merc. Flemming Poulfelt H.A., stud. merc. Elsebeth Stryhn H.A.

Sekretær: Fru Edith Camradt.

1. OPRETTELSE

Institut for teoretisk statistik blev oprettet i 1966.

2. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE FORSKNINGSARBEJDER

Erling B. Andersen har i august afsluttet arbejdet på en afhandling: »Conditional Inference and Models for Measuring«, der herefter er indsendt til Det naturvidenskabelige Fakultet ved Københavns Universitet som disputats. Endvidere har Erling Andersen publiceret en artikel »The Asymptotic Distribution of Conditional Likelihood Ratio Tests« i »Journ. of the Amer. Stat. Ass.« Vol. 66, No. 335, p. 630-633.

Ernst Lykke Jensen har skrevet et notat om »Karakterisering af Gauss-Markov estimatoren i den lineære model«. Har endvidere fungeret som vejleder af institutmedarbejdere, der skriver licentiatafhandlinger.

Steffen Jørgensen har fortsat sit licentiatarbejde, hvis hovedproblemstilling er anvendelsen af sandsynlighedsteoretiske modeller inden for afsætningsøkonomisk konkurrenceteori og er i forbindelse hermed i færd med at undersøge mulighederne for anvendelse af matematiske metoder, specielt variationsregningen og dennes moderne udbygninger på den ovennævnte problemstilling.

Axel Schultz Nielsen har fortsat sit licentiatarbejde omhandlende kvotient- og regressionskønsteori, bl.a. med henblik på estimation i det flerdimensionale tilfælde med varierende sandsynligheder, og der er udarbejdet et notat med titlen: »Udviklingslinier i kvotientskønsteorien«.

Jørgen Kai Olsen har fortsat sit licentiatarbejde, hvis hovedproblemstilling er at gøre rede for den asymptotiske teori for statistisk inferens om parametrene i en økonometrisk model. I forbindelse hermed er der udarbejdet et notat med titlen: »En stokastisk model for sammenhængen mellem variable«.

Jens Overø har påbegyndt en undersøgelse af afbetalingshandelens omfang og virkninger.

3. ANDEN VIRKSOMHED

Erling B. Andersen opholdt sig i august måned i U.S.A., dels ved Educational Testing Service i Princeton, dels som deltager i et møde i The International Statistical Institute, der afholdtes i Washington. I oktober var Erling Andersen 3 dage i Wien for efter indbydelse at holde tre foredrag. I november holdt han et foredrag i Dansk Selskab for Teoretisk Statistik, hvis titel var: »Nogle anvendelser af målingsmodellen«. I januar 1972 var Erling Andersen på studieophold i Köln.

Sven Caspersen har foretaget en revision af den danske udgave af J. L. Hodges og Lehmann: »Grundbegreber i Sandsynlighedsregning og Statistik« samt i fællesskab med cand. merc. Peter Kragh Jespersen udgivet et »Bilag til statistikundervisningen på H.D. 1. del«. I september 1971 blev Sven Caspersen valgt til formand for censorerne ved Københavns Universitets Sociologiske Institut. Desuden har han siden 1. maj 1972 ledet opbygningen af H.A.-studiet i Aalborg.

Sven Caspersen, Axel Schultz Nielsen og Jørgen Kai Olsen har i foråret 1972 gennemført et statistikkursus på Sparekassenhøjskolens uddannelsescenter, og i denne forbindelse gennemført en række pædagogiske eksperimenter omkring statistikundervisningen på de grundlæggende trin.

Ernst Lykke Jensen har som medlem af fagkyndigt udvalg medvirket ved besættelse af et professorat i matematisk statistik ved Den kgl. Veterinær- og Landbohøjskole.

Axel Schultz Nielsen har fungeret som censor ved Københavns Universitets statsvidenskabelige eksamen i faget Teoretisk Statistik.

Jørgen Kai Olsen har fungeret som censor ved Københavns Universitets statsvidenskabelige eksamen i faget Teoretisk Statistik.

L. INSTITUT FOR TRAFIK-, TURIST- OG BELIGGENHEDSFORSKNING

Institutbestyrer: Professor Ejler Alkjær.

Afdelingsleder: Cand. oecon. Henning Kjølby.

Amanuenser: Cand. merc. Kirsten Fahrenholtz, cand. polit. Thomas Henriksen, cand. merc. Tage Skjøtt-Larsen.

Sekretærer: Lillian Mouritzen og Inger Willumsen.

Inden for området turistøkonomi har instituttet fortsat arbejdet intensivt med den internationale kongres-turismes problemer. Det tidligere publicerede statistiske materiale om de internationale kongressers antal og geografiske spredning er blevet ajourført og fremlagt af professor Ejler Alkjær ved International Congress and Convention Association's årsmøde i Lissabon, Middelhavslandenes kongresorganisations Meditercongress' møde i Wien og European Federation of Congress Towns' kongres i Firenze. En række internationale organisationer med tilknytning til kongresvæsenet har i Wien dannet International Commission on Congress Research, for hvilken professor Alkjær er blevet valgt til formand. Bd. 3 i instituttets skriftserie («Location and Economic Consequences of International Congresses») foreligger nu på i alt 15 sprog, idet iranske og franske udgaver er fremkommet.

Den for Handelsministeriets Turistudvalg igangsatte analyse af Danmarks bestand af og behov for kongresfaciliteter nærmer sig sin afslutning. Professor Alkjær har besøgt de nye kongreskomplekser, som er under opførelse eller projektering i Hamborg, Paris, Berlin og Wien, og har samlet resultater, konklusioner og rekommandationer i en hovedrapport, som er afleveret til Handelsministeriet. Amanuensis Kirsten Fahrenholtz er ved at færdiggøre de til hovedrapporten hørende bilagsrapporter, der giver mere detaljerede oplysninger om kongresfaciliteterne i Danmark og udvalgte kongres-komplekser i Europa, Japan, U.S.A. og Canada.

Hovedresultaterne af professor Alkjær's globale undersøgelser over Skandinaviens image ude i verden er offentliggjort i »Skandinavisk Fællesskab verden over« (Universitetsforlaget, Oslo, 1972) sammen med bidrag af professor Bo Björkman, Stockholm, og professor A. Strømme Svendsen, Bergen. Bogens danske, norske og svenske udgaver blev forelagt på en pressekonference på Oslo Universitet i februar 1972. En engelsk udgave er under produktion, og det er også tanken, at den skal trykkes på andre hovedsprog. I samarbejde med Organization of American States i Washington DC gennemfører instituttet en lignende analyse af Sydamerikas image. Resultaterne fra første fase, der består i udsøgning i Europa, skal professor Alkjær rapportere om på et seminar, som O.A.S. afholder i Buenos Aires i november 1972.

Professor Alkjær har i øvrigt fortsat de igangværende undersøgelser vedrørende turistproblemer i udvalgte u-lande, turistkontorers beliggenhed og funktioner på verdensmarkedet samt turismens muligheder i arktiske og antarktiske områder.

Inden for trafikøkonomi har professor Alkjær arbejdet med luftfartsmæssige problemer. På Forenede Nationers vegne har han været rådgiver for den iranske regering med hensyn til dette lands bestræbelser på at få flere fly-turister til at vælge Iran som rejsemål eller mellemstation på vej mellem Europa, Østen og Australien. Han har belyst samme emne for Latinamerikas vedkommende på den af den spanske regering arrangerede konference om lufttransport mellem Europa og Latinamerika i Madrid, ligesom han var taler ved den første verdenskongres om flyturisme sammesteds.

Afdelingsleder Henning Kjølby har ledet gennemførelsen af undervisningen i faget erhvervs- og samfundsbeskrivelse på H.D.-studiets 1. del. Studiet omfatter 45 hold af studerende ved Handelshøjskolen i København, hvortil kommer et antal hold ved handelshøjskoleafdelingerne i provinsen. Som led i tilvejebringelsen af undervisningsmaterialer er udgivet »Notat- og opgavesamling, Erhvervs- og samfundsbeskrivelse, til brug ved H.D.-studiets 1. del«.

Amanuensis Thomas Henriksen har udarbejdet 2. reviderede udgave af lærebogen »Handel og transport m.v.« i serien »Erhverv og Samfund«. Han har fortsat undersøgelsen af visse lokalisermæssige problemer inden for detailhandelen med særligt henblik på lokaliseringen af store butikker af typen lavprisvarehuse.

Amanuensis Tage Skjøtt Larsen har arbejdet på færdiggørelsen af sin licentiatafhandling vedrørende problemer og metoder i forbindelse med styring af varestrømme i distributionssystemer. Dette arbejde forventes

afsluttet ultimo august 1972. Desuden har han skrevet tidsskriftartikler og holdt foredrag om disse og andre transportøkonomiske emner.

Undervisningsmæssigt har instituttets arbejde i beretningsåret især været præget af omlægninger af de fag på H.A.-studiet, som henhører under det. Et udvalg med repræsentanter for instituttet, institut for nationaløkonomi samt de studerende arbejder med detailplanlægningen af det for de nævnte to institutter fælles fag, erhvervs- og samfundsbeskrivelse. Udvalgets betænkning herom vil foreligge ved udgangen af september 1972, hvorefter de to berørte institutråd og derpå studienævnet skal tage stilling til forslagene, som forhåbentlig kan føres ud i livet ved efterårssemestrets begyndelse 1973. Faget beliggenhedslære m.v., som har fået udvidet timetal i kraft af overflytning af dele af erhvervsbeskrivelsen hertil, er blevet detailplanlagt med henblik på realisation fra efterårssemestrets begyndelse 1972. Faget består herefter af fire elementer: lokaliseringsteori, planlægning, trafikøkonomi og turistøkonomi.

M. INSTITUT FOR UDENRIGSHANDEL

Institutbestyrer: Afdelingsleder, lektor, cand. polit. Lauge Stetting.

Amanuenser: Cand. polit. Søren Kjeldsen-Kragh, cand. merc. Poul Schultz, lic. merc. Frode Slipsager, cand. polit. Harald Vestergaard H.D. og cand. merc. Ole Wiberg M.S.

Forskningsstipendiat: Cand. oecon. Gustav Kristensen.

Institutsekretær: Fru Jytte Beckert. Sekretærer: Fru Grete Colerick, fru Kate Bøje Larsen.

1. OPRETTELSE

Institut for Udenrigshandel blev grundlagt i 1932 med det formål at virke til fremme af studiet af udenrigshandelens problemer.

2. AFSLUTTEDE FORSKNINGSARBEJDER

Ole Wiberg har afsluttet udarbejdelsen af de danske bidrag til en international komparativ undersøgelse af sammenhænge mellem produkters indhold af teknisk viden, den internationale markedsføring og konkurrenceevne. Den samlede undersøgelsesrapport, som desuden rummer bidrag fra Holland og Israel, vil blive distribueret af United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) i Wien.

3. IGANGVÆRENDE OG PLANLAGTE FORSKNINGSARBEJDER

a. Virksomhedens organisation i international handel.

Frode Slipsager har i det forløbne år udbygget organisationsundersøgelsen med yderligere datamateriale. Den vil derfor ikke kunne forventes offentliggjort før i beretningsåret 1972-73.

b. Eksportformidlernes aflønning.

Frode Slipsager har udvidet undersøgelsen af selvstændige eksportformidlere til ikke blot at omfatte aflønningen i form af agentprovision, men også de andre motivationsfremmende midler, som en eksportvirksomhed kan tage i anvendelse. Resultater fra denne udvidede undersøgelse vil kunne foreligge i beretningsåret 1973-74.

c. Danmarks konkurrenceevne og specialisering.

Søren Kjeldsen-Kragh har færdiggjort en foreløbig udgave af undersøgelsen af den danske maskineksports konkurrenceevne og specialiseringsmønster.

d. Nyere udenrigsøkonomiske teorier.

Søren Kjeldsen-Kragh har fortsat studiet af nyere teorier til forklaring af den internationale ressourceallokering. Han har i denne forbindelse analyseret samspillet mellem handel, kapitalbevægelser og arbejdskraftvandringer samt deres indvirkning på den økonomiske vækst.

e. Udviklingslandenes handel.

Lauge Stetting har påbegyndt et arbejde om de multinationale virksomheders rolle i den internationale handel, specielt deres betydning for de underudviklede landes handel.

f. Teknologi-overførsel i øst-vest-handelen.

Ole Wiberg har fortsat sine undersøgelser af teknologi-faktorer i den internationale handel med særlig vægt på samhandelsrelationerne mellem Øst og Vest. I tilknytning hertil har Ole Wiberg holdt foredrag om det industrielle samarbejde med Østeuropa ved konferencer i Sverige og Danmark. I sin egenskab af rådgiver for »Udvalget for økonomisk og industrielt samarbejde« under udenrigsministeriet har Ole Wiberg i Genève deltaget i et »ECE Meeting of Experts on Industrial Co-operation«, ligesom Ole Wiberg har påbegyndt udarbejdelsen af en serie orienterende artikler om »Danmarks industrielle samarbejde med Østeuropa« til offentliggørelse i Udenrigsministeriets Tidsskrift.

g. Danmarks eksportfremmepolitik.

Poul Schultz har påbegyndt studiet af den statslige eksportfremmepolitik i forskellige lande med henblik på at kunne fremkomme med forslag til en dansk politik på dette område. Undersøgelsens formål er især at diskutere samfundets interesse i at yde forskellige former for eksportbistand til private virksomheder samt at fastlægge kriterier for bistandens fordeling på virksomhedstyper, produkter og markeder.

h. Verdenshandelen med råvarer.

Gustav Kristensen arbejder for tiden med at bestemme faktorer, der har virket stabiliserende på prisdannelsen for kakao. Det er tanken at indpasse disse faktorer i en økonometrisk model for kakao.

Undersøgelsen er tænkt som en forundersøgelse til opstilling af en simpel model til beskrivelse af verdenshandelen med råvarer/færdigvarer, specielt med henblik på at gøre rede for de stabiliserende faktorer i råvarehandelen.

4. LØBENDE PUBLIKATIONSVIRKSOMHED

Institut for Udenrigshandel har i beretningsperioden udsendt numrene 39 og 40 af Meddelelser fra Institut for Udenrigshandel, der skal tjene som et bindeled mellem instituttet og udenrigshandelsinteresserede erhvervskredse, herunder Handelshøjskolens egne dimittender i udenrigshandel. Bladet indeholder meddelelser om instituttets kursusarrangementer, gæsteforelæsninger, mødearrangementer, case studies, studierejser til fremmede markeder, virksomhedsbesøg etc., desuden indeholder bladet korte omtaler af nye forskningsresultater og interessante nydannelser inden for udenrigshandelen. Meddelelserne redigeres af Ole Wiberg.

5. KONTAKTER MED ANDRE INSTITUTTER OG VIDENSKABELIGE ORGANISATIONER M.V.

Instituttet har i beretningsperioden samarbejdet med en lang række danske og udenlandske institutter og organisationer.

6. ANDEN VIRKSOMHED

a. Gæsteforelæsninger.

I foråret 1972 har instituttet arrangeret en række gæsteforelæsninger for afgangsholdet samt dimittender under H.D.-studiet i udenrigshandel. Som forelæsere medvirkede:

Direktør Henning Dinesen H.D., Hellesens A/S, København: »Fastlæggelse af en virksomheds eksportstrategi«.

Direktør Morten Petersen H.D., Produits Findus, S.A., Vevey, Svejts: »Styringsproblemer i en multinational virksomhed«.

Direktør, cand. polit. Henning Ravnholt, Andersen & Bruun's Fabrikker A/S, København: »Produktionslicenser som eksportvare«.

Analysechef Ole Sletten H.A., A/S Dansk Shell, København: »Organisation og gennemførelse af internationale markedsundersøgelser«.

b. Studierejse til Ungarn.

I oktober 1971 gennemførte instituttet en studierejse til Wien og Budapest for afgangsholdet under H.D.-studiet i udenrigshandel samt cand. merc.-studerende med speciale i udenrigshandel. Studierejsen blev tilrettelagt og ledet af Harald Vestergaard i samarbejde med Ole Wiberg. I rejsen deltog endvidere fra instituttet Gustav Kristensen, Poul Schultz og Lauge Stetting. Som forberedelse til rejsen forelæste kontorchef F. Gjødvad, Textilfabrikantforeningen, handelsråd Laszlo Solt, den ungarske ambassade i København, og docent, dr. phil. Aage Aagesen, Handelshøjskolen, over udvalgte emner.

Resultaterne af studierejsen er samlet i en rejseberetning og udgivet under titlen *Ungarn – økonomi og markedsforhold. Indtryk fra en studierejse til Budapest og Wien*, Instituttet for Udenrigshandel, Handelshøjskolen i København, 1972, 165 sider. Rapporten er udsendt til erhvervsorganisationer, biblioteker, institutioner og firmaer med speciel interesse for det ungarske marked. Bearbejdelsen af det indsamlede materiale er gennemført af Ole Wiberg i samarbejde med stud. merc. Per Bondesen H.A. og Gustav Kristensen.

N. INSTITUT FOR LEDELSESFORSKNING

er oprettet i september 1971 bestående af en projektgruppe, hvis arbejde i en to-årig periode finansieres af Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse. Instituttet har indtil videre lokaler i Livjærgade 17.

Projektgruppen består af:

Cand. merc. Jørgen Frode Bakka

Cand. polit. Kåre B. Dullum

Civiløkonom Egil Fivelsdal

Cand. merc. Hans-Jørgen Hjort

Lic. merc. Otto Ottesen

Cand. merc. Flemming Torp Petersen

Til gruppen har endvidere været knyttet:

Cand. merc. Stig Ingebrigtsen

Cand. merc. Torben Beck Jørgensen

I perioden har gruppen endvidere som fast medarbejder haft lic. techn. E. Derviniotis, der er udlånt fra Driftsteknisk Institut AMT, Danmarks tekniske Højskole.

I budgetperioden har projektgruppen arbejdet med en kortlægning af væsentlige dimensioner i ledelsesforskning og ledelsesuddannelse ved udvalgte forsknings- og/eller uddannelsesinstitutioner i Skandinavien, i det øvrige Europa og i USA. Til brug for dette arbejde har man indsamlet et stort materiale om disse institutioners arbejde.

Sideløbende med dette har gruppen gennemført en række projekter med henblik på at opstille en referenceramme, som kan danne grundlag for en systematisering af den indsamlede viden. Referencerammen skal endvidere kunne indgå i et diskussionsoplæg, som identificerer præmisser og konsekvenser for ledelsesforskning og -udvikling, blandt hvilke en læreanstalt kunne vælge for at placere sig i forhold til ledelsesforskning og -udvikling i fremtiden. Udarbejdelse af oplæg med tilhørende delprojekter vil blive gennemført i løbet af det kommende år.

Som led i arbejdet i gruppens første arbejdsår er gennemført følgende projekter:

1. Bidrag til referenceramme. Alle har udarbejdet bidrag.
2. Ledelsesbegrebets værdimæssige dimensioner. Jørgen F. Bakka & Torben Beck Jørgensen.
3. Systematisering af eksisterende litteratur om ledelsesuddannelse. Stig Ingebrigtsen.
4. Analyse af udbuddet af ledelsefteruddannelse i Danmark. H. J. Hjort. Dataindsamlingen er afsluttet.
5. Analyse af modtagere af ledelsefteruddannelse i Danmark. Dataindsamlingen forventes afsluttet medio september. Flemming Torp Petersen & Stig Ingebrigtsen.

(En lignende undersøgelse vil blive gennemført i efteråret 1972 ved Northeastern University, Boston, administreret af universitetets Management Center).

6. I årets løb er endvidere udarbejdet en række mindre memoranda.
7. Besøg ved udvalgte institutioner i Europa:

C.E.I.	Schweiz
De Baak	Holland
Stichting Bedrijfskunde	Holland

Institut vor Sociale Wetenschappen	Holland
European Institute of Management	Belgien
Fondation Industrie-Université	Belgien
Management Centre Europe	Belgien
European Institute for Advanced Studies in Management	Belgien
European Foundation for Management Development	Belgien
University of Cambridge	England
Ashridge Management College	England
London Graduate School of Business Studies	England
Oxford Centre for Management Studies	England
Manchester Business School	England
Tavistock Centre	England
The Administrative Staff College	England

Endvidere er der aflagt besøg på 14 lærestalter og management centre i USA.

8. Besøgende ved Institutet.

I budgetperioden har man modtaget et antal besøgende fra inden- og udenlandske forsknings- og/eller uddannelsesinstitutioner.

9. I begrænset omfang har gruppens medlemmer fortsat arbejdet med individuelle forskningsprojekter samt varetaget undervisning, som de afgivende institutter ikke har kunnet bemande med andre lærere.

SPROGSTUDIERNE

Sproginstitutionernes sekretariat: Fru Sys Abrahamsen (fra 1.12.1971), fru Hanne Flensholt, fru Vibeke Maaløe, fru Elna Oberleitner, fru Ester Olsen (fra 1.12.1971).

1. *Sprogpedagogiske aktiviteter.*

Den 15. marts 1972 afholdtes et kollokvium over emnet »Organisation af ekskursioner til udlandet« med indledning af Sven Sorgenfrey, samt et kollokvium over emnet »Realia«-specialeopgaven på EA/ED-studiet og det erhvervsproglige kandidatstudium« med indledning af Gert Engel.

Under ledelse af Walter Keiser, formand for l'Association Internationale des Interprètes de Conférence, afholdtes den 7.-11. februar 1972 et seminar vedrørende konsekutiv tolkning. I seminaret deltog lærere og studerende ved det erhvervsproglige kandidatstudium.

2. Anvendt lingvistik.

I forbindelse med sproginstitutionerne har Det danske selskab for anvendt lingvistik (ADLA) holdt følgende møder. Indledere og emner var:

21.9.1971: Professor W. Helbig, Leipzig:

»Die Bedeutung linguistischer Theorien für den Fremdsprachenunterricht«.

25.11.1971: Hans Jalling: »The Language Laboratory by one of those«.

3.12.1971: Professor Knud Sørensen: »Systematisk semantik«.

26.1.–29.1.1972: AScLA i samarbejde med Europarådet: Ekspertmøde over emnet »Sprogundervisningens teknologi på universitetsniveau«.

3. Internationalt samarbejde.

Professor, dr. phil. Jens Rasmussen har som repræsentant for Handelshøjskolens sprogstudier deltaget i den årlige CIUTI-konference (Conférence des Instituts Universitaires de Traducteurs et d'Interprètes), afholdt i Antwerpen 27.–29. april 1972.

Gert Engel, P. Gunderskov Nielsen, Bente Kristensen, Flemming Koue, Jytte Telling, Villy Knudsen og Helle Pals Frandsen deltog i tiden fra den 20.–24. marts 1972 i et terminologiseminar, som blev gennemført i samarbejde med EF-kommissionens sprog tjeneste i Luxembourg.

O. INSTITUT FOR ENGELSK

Institutbestyrer: Fagleder, cand. mag. Sven Sorgenfrey.

Fagleder, translator Jørgen Alsø, adjunkt, translator Ib E. Bailey (død 26/12 1971), lektor, cand. mag. Paul Bay, adjunkt, translator Edna Seear Christensen, amanuensis, cand. ling. merc. Inge Gorm Hansen, adjunkt, translator H. Svane Knudsen, lektor, cand. mag. Børge Larsen, adjunkt, cand. mag. Inge Livbjerg, lektor, translator Knud Löwert, adjunkt, cand. mag. Finn Messell, adjunkt, translator Poul Monrad, lektor, translator Vagn K. Sandberg, amanuensis, cand. mag. Helge Schwarz, amanuensis Norman M. Shine B.A., adjunkt, cand. mag. Tyge Stavnstrup og amanuensis, cand. mag. Karen Stetting.

1. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE FORSKNING SARBEJDER

Jørgen Alsø og Inge Gorm Hansen har i samarbejde med O. Bjørn Petersen, EDB-rådet, udarbejdet stiløvelse til den af dem i foråret 1971 udgivne lærebog i edb-engelsk, »Computer English«. Endvidere har de i

samarbejde med lektor Knud Gram-Andersen i forbindelse med udarbejdelsen af en ny lærebog i engelsk handelskorrespondance afsluttet indsamlingen af materiale og påbegyndt den statistiske bearbejdelse af dette.

Karen Stetting har arbejdet med den afsluttende del af en undersøgelse over forskellige former for postadjunkter i fire stilarter af moderne engelsk. Hun har fortsat indsamlingen af stilistisk, syntaktisk og lexikografisk materiale til brug ved undervisningen. Hun har endvidere udarbejdet AV-materiale til kurset i fonetik på EA/ED-studiet.

Helge Schwarz har fortsat undersøgelser over forholdet mellem talt og skrevet sprog på moderne engelsk, specielt videreført studier over de relative pronominer i fortsættelse af det arbejde, der ligger til grund for en artikel i CEBAL 2: Relative Pronouns Revisited.

Norman Shine har forsket inden for socio-lingvistik og psycho-lingvistik om brugen af det relative pronomen i talt engelsk som et led i udarbejdelsen af anden del af forskningsprojektet omhandlende »wh-« relative pronominer. – Indsamlet yderligere materiale til båndbiblioteket. – Forberedt testmateriale til undervisning i mundtlig udtryksfærdighed. – Indsamlet og udarbejdet materiale til en tekstbog med henblik på undervisningen i samfundsfag på Handelshøjskolens videregående sprogstudier.

Paul Bay og K. Gram-Andersen har udsendt en revideret og forøget udgave af »Looking at the USA«, an Introduction to America, its Government and Institutions.

I. E. Bailey fik inden sin død afsluttet arbejdet med sin »Dansk-Engelsk Handels- og Fagordbog«, der udkom i februar 1972.

2. INTERNATIONALT SAMARBEJDE OG FAGLIG VIRKSOMHED I ØVRIGT

I det forløbne år har Helge Schwarz deltaget i et team, der har forberedt anskaffelse af AV-udstyr til skolens nye bygning på Fabrikvej. Han har endvidere forestået indretningen af det nye sproglaboratorium samt overflytning og udbygning af det gamle laboratorium til Fabrikvej.

Deltaget i forberedelsen af et ekspertmøde under Europarådets auspicer, holdt på Handelshøjskolen, 26.–29. januar 1972, med titlen »Sprogundervisningens teknologi på Universitetsniveau«, specielt inden for grammatik, skriftlig/mundtlig udtryksfærdighed og realia.

Medarrangør af den 3. internationale Kongres for anvendt lingvistik (AILA Kongres), der afholdtes 21.–26. august 1972 på Handelshøjskolen, dækkende alle aspekter af anvendelsen af lingvistisk teori.

Norman Shine har siden januar 1972 deltaget i en arbejdsgruppe under Direktoratet for Voksenundervisning til forberedelse af en rapport om

»Voksenundervisning i Danmark« til brug ved den 3. verdenskongres om voksenundervisning i Tokyo, juli 1972.

Har til tidsskrift for skolebiblioteker »Børn og Bøger«, december 1971, skrevet artiklen »Børneblade i Danmark fra 1770 til 1900« i forbindelse med en længere afhandling angående oversatte børnebøger.

Har endvidere i undervisningsåret virket som censor i engelsk sprog og litteratur for »The International Baccalaureat Office« samt ved eksaminationer afholdt af »The Cambridge University Local Examination Board«.

I maj 1972 besøgt engelske universiteter og universiteter for teknologi for at undersøge studiemuligheder for EA/ED- og cand. ling. merc.-studerende (i tilknytning til formandsskab for »The Danish Universities' Committee for Studies in Britain«).

Sven Sorgenfrey og Knud Gram-Andersen har i undervisningsåret virket som censorer ved handelsfaglærereksamen i engelsk. Førstnævnte har endvidere repræsenteret højskolen i den af undervisningsministeriet nedsatte faggruppe vedrørende revision af bekendtgørelse af handelsfaglærereksamen.

Inge Gorm Hansen har i samarbejde med amanuensis Bent Jacobsen, Handelshøjskolen i Århus, for undervisningsministeriet udarbejdet kursusplan for faget engelsk under den nyetablerede edb-assistent-uddannelse. Endvidere har hun for Handelshøjskolens Korrespondentsammenlutning tilrettelagt og gennemført et efteruddannelseskursus for korrespondenter. Endelig har hun i juli/august deltaget i et af City of London Polytechnic arrangeret kursus i engelsk jura.

P. INSTITUT FOR FRANSK

Institutbestyrer: Afdelingsleder, cand. mag. Jacques J. Qvistgaard.

Adjunkt, cand. mag. Aase Baillais, adjunkt, cand. mag. Anne Dueholm, amanuensis, cand. mag. Preben Fink-Jensen, amanuensis, cand. art. Birgitte Friis, adjunkt, translator Hélène Holm, adjunkt, translator Villy Knudsen, adjunkt, translator Birthe Langballe, adjunkt, translator Aase Lenstrup, lektor, cand. mag. et jur. Erik Juul Lund, amanuensis, cand. mag. Niels Ebbe Lænkholm, professor, dr. phil. Jens Rasmussen og adjunkt, cand. art. Dorte Westrup.

1. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE FORSKNINGSOPGAVER

Preben Fink-Jensen har udgivet 1. del af et kompendium i fransk fonetik for EA/ED-studiet, udarbejdet en kortfattet fonetik med henblik på

det ny to-sproglige studium samt foretaget studier over oversættelsesteoretiske problemer.

Birgitte Friis har udarbejdet materiale til undervisningen i litteraturhistorie på EA/ED-studiet og samlet tekster til brug for undervisningen i tekstlæsning på forsøgsholdet i fransk.

Niels E. Lærkholm og Jacques Qvistgaard har fortsat det igangværende arbejde med udarbejdelse og indsamling af testmateriale. Indførelsen af 13-skalaen har nødvendiggjort en revision af allerede gennemført arbejde over relationerne mellem testresultater og karakterer i henhold til den officielle karakterskala.

Jens Rasmussen har arbejdet med stilstudier med henblik på afgrænsning og beskrivelse af teksttyper. I forbindelse hermed har han til Danmarks Radios søndagsuniversitet udarbejdet 6 forelæsninger, som under titlen »Stil i sproget« blev holdt i april-maj 1972.

Endvidere har han redigeret andet nummer af sproginstitutionernes skriftserie CEBAL, hvortil han har bidraget med artiklen »Analyse des tâches professionnelles et établissement des programmes pour les études en langues de spécialité«. Med forskningsassistent, cand. ling. merc. Jytte Telling som medarbejder har han videreført en indsamling og analyse af fransksproget materiale fra banksektoren samt fortsat studiet af kollokationer af verbum + direkte objekt i fransk økonomisk administrativt sprog.

2. INTERNATIONALT SAMARBEJDE

Jacques Qvistgaard har den 26/6 til 1/7 1971 deltaget i et møde arrangeret af AILA's terminologikommission, 6/10 1971 efter indbydelse deltaget i GAL's kongres i Stuttgart, 15. til 22/12 1971 deltaget i et internationalt planlægningsmøde i Hasselt, samt 12. til 16/1 1972 i Paris deltaget i et møde i Europarådets terminologiudvalg.

Q. INSTITUT FOR SPANSK

Institutbestyrer: Afdelingsleder, translator Jørgen Jensen.

Professor, fil. dr. Max Gorosch, amanuensis, cand. mag. Søren Kaas Andersen, adjunkt, translator Niels Henning Pedersen H.D., lektor, translator Ellen Sundbo, lektor, translator Halvor Søeborg.

1. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE FORSKNINGSARBEJDER

Halvor Søeborg har sammen med Einar Krog-Meyer udgivet »Pláticas y Situaciones« (Schønberg 1972).

Desuden har Søeborg efter anmodning fra de studerende ved Handelshøjskolen udarbejdet et alfabetisk ordnet glosar til ovennævnte tekstbog.

Endvidere har Søeborg i samarbejde med Krog-Meyer udsendt en ændret og udvidet »Spansk Grammatik 1 og 2« i manuskript.

Til brug ved undervisningen i stilistik på kandidatstudiet har han udarbejdet »Stilistik – nogle definitioner, termer og tekster«.

Sammen med Søren Kaas Andersen har Søeborg påbegyndt en systematisk optagelse på bånd af teksterne fra »Pláticas y Situaciones«. Disse optagelser er af Kaas Andersen bearbejdet til brug i sproglaboratoriet.

Søeborg har fortsat indsamlingen af materiale med henblik på udgivelse af en ordbog over faste præpositionsforbindelser i spansk og har påbegyndt indsamling af materiale til udvikling af et »fejlkatolog« til brug ved spansk-undervisningen.

Max Gorosch har publiceret følgende artikel: »Language testing for Industry and Commerce«, IRAL Sonderband, Kongressbericht der 2. Jahrestagung der Gesellschaft für Angewandte Linguistik GAL e.V.

Søren Kaas Andersen har i samarbejde med Berta Pallares udarbejdet en antologi til brug ved tekstlæsning på EA-II (1. semester) og revideret samlingen af tekster til tekstanalyse. Sammen med Max Gorosch har han udarbejdet stiløvelser og drills til de 15 første lektioner af »Spanska I«.

I samarbejde med Berta Pallares, Francisco R. Arias og José Alegre Peyrón har Jørgen Jensen afsluttet udarbejdelsen af en spansk prosa-antologi med tilhørende arbejdsopgaver (udkommer efteråret 1972).

2. FAGLIG VIRKSOMHED UDEN FOR HØJSKOLEN

Max Gorosch har deltaget i »Meeting of representatives for non-governmental organisations«, organised by the Council for Cultural Cooperation of the Council of Europe, Strasbourg, 23.–24. november 1971, som repræsentant for Association Internationale de Linguistique Appliquée.

Endvidere har Gorosch foretaget to studierejser til Madrid, fra 24. november til 4. december 1971 og fra 17. marts til 28. marts 1972, med besøg bl.a. på Instituto de Fonética del Consejo Superior de Investigaciones Científicas, Biblioteca Nacional og CENIDE. Desuden har han ført forhandlinger med forskellige undervisningsmyndigheder.

Efter indbydelse af Association Canadienne de Linguistique Appliquée deltog Max Gorosch i dennes Kollokvium og årsmøde i Montréal.

Med støtte fra Otto Mønstedts Fond har Jørgen Jensen i november 1971 foretaget en studierejse til »Institut für Dolmetschen und Übersetzen«

ved Universitat des Saarlandes, Saarbrucken, for at sette sig ind i programmeret AV-undervisning for begyndere i spansk.

Med stotte fra hojkskolen deltog Jorgen Jensen fra 26.-29/3 1972 i »Annual Conference of the Association of Hispanists of Great Britain and Ireland«, der blev holdt pa University of Wales, Cardiff; samt fra 31/7-10/8 1972 i »VII Curso Superior de Filologıa Espanola« pa universitetet i Malaga.

Soren Kaas Andersen og Jorgen Jensen har endvidere henholdsvis i marts og august besogt »Malaca Instituto Internacional de Estudios de Espanol« i Malaga med henblik pa at undersoge mulighederne for et samarbejde mellem denne skole og institut for spansk, iser med hensyn til oprettelse af specielle sommerkurser for korrespondentstuderende.

R. INSTITUT FOR TYSK

Institutbestyrer: Afdelingsleder, cand. mag. Gert Engel.

Adjunkt, cand. mag. Frede Boje, adjunkt cand. mag. Liselotte Brondlund, amanuensis, cand. ling. merc. Inge Baaring, amanuensis, translator, cand. jur. Ebbe Falck, lektor, cand. mag. Erling Bjorn Hansen, adjunkt, translator Flemming Koue, lektor, translator Kristian Kristiansen, adjunkt, translator Pauli Gunderskov Nielsen, amanuensis, translator Meta Pedersen, lektor, cand. mag. Poul Rosbach, professor, dr. phil. Arne Spenter og lektor, translator Walter Thornfield.

1. AFSLUTTEDE OG IGANGVERENDE FORSKNINGSPROJEKTER

Gert Engel, Ebbe Falck og Poul Rosbach har med assistance fra cand. ling. merc. Margrethe Gram-Jensen og translator Bente Kristensen viderefort undersogelserne vedrorende De Europaiske Fallesskabers terminologi.

Endvidere har Gert Engel fortsat de igangverende sprogstatiske undersogelser vedrorende ordformer i tekster inden for teknisk og almindeligt sprog.

Frede Boje, Inge Baaring og Gert Engel har pabegyndt udarbejdelsen af et system af fejlkatogrier, der skal legges til grund for fejlanalyser af oversettelser.

Inge Baaring har i samarbejde med Frede Boje og Gert Engel adapteret en omfattende diagnostisk test, udarbejdet af Tyska Institutionen ved Stockholms universitet, og iverksat en afprovning af det tillempede testmateriale. En rapport over forsogsresultatet er under udarbejdelse.

Inge Baaring, Gert Engel og Meta Pedersen har fortsat udarbejdelsen af undervisningsmateriale til tolkning og realia-undervisning.

Meta Pedersen har påbegyndt indsamlingen af tysksproget korrespondance og salgsmateriale med henblik på analyse til undervisningsformål.

Arne Spenter har videreført sin forskning inden for tysk syntaks og semantik og – foruden artikler og recensioner i udenlandske tidsskrifter – i Cebal 2 publiceret følgende artikler: »Gliedsatzattribute im Deutschen«, »Zur Determination eingeleiteter Gliedsätze durch Attribute«.

2. INTERNATIONALT SAMARBEJDE

Frede Boje, Inge Baaring og Gert Engel aflagde i tiden fra den 15. til 18. november 1971 besøg i Stockholm for at indlede et samarbejde med Tyska Institutionen vedrørende fejlanalyser og testning. Desuden aflagde man besøg i Stocksund for at studere TRU-komiteens programmer i undervisningsteknologi.

Gert Engel, P. Gunderskov Nielsen, Bente Kristensen, Flemming Koue, Jytte Telling, Villy Knudsen og Helle Pals Frandsen deltog i tiden fra den 20. til 24. marts 1972 i et terminologiseminar, som blev gennemført i samarbejde med EF-kommissionens sprog tjeneste i Luxembourg.

3. KURSUSVIRKSOMHED

Instituttet har videreført et kursus i tysk sprogfærdighed og tekstlæsning vedrørende EF-emner på en gruppe embedsmænd fra Handelsministeriet. Som lærere medvirkede Bente Kristensen og Gert Engel.

4. GÆSTEFORLÆSNINGER

Professor W. Helbig, Leipzig, holdt den 20/9 1971 en gæsteforelæsning over emnet »Einige Probleme der deutschen Grammatik für Ausländer«.

Desuden var professor Helbig den 21/9 1971 indleder til et kollokvium over emnet »Zur Valenz der deutschen Verben«.

S. INSTITUT FOR ERHVERVSPRAKSIS

Institutbestyrer: Lektor Erik Otto H.A.

Lektor Finn Hagen Jespersen H.A., exam. handelsfaglærer Erna Larsen, exam. handelsfaglærer Jytte Halfdan Madsen, exam. handelsfaglærer Lise Saxov E.D. og exam. handelsfaglærer Inger Vikelsøe.

1. OPRETTELSE

Institut for erhvervspraksis blev oprettet i februar 1970. Institutet dækker fagområderne forretningspraksis, økonomisk sprogbrug, maskinskrivning og stenografi samt erhvervsret under sprogstudierne og grundlæggende regnskabslære under de økonomiske studier.

2. AFSLUTTEDE OG IGANGVÆRENDE ARBEJDER

Finn Hagen Jespersen og Erik Otto har i årets løb tilendebragt udarbejdelsen af en lærebog »Erhvervslære«, som vil blive anvendt fra september 1972 inden for fagområdet forretningspraksis og økonomisk sprogbrug. Bogen omhandler virksomhedsformer og deres organisatoriske opbygning, engros- og detailhandelsfunktioner og -begreber, integrations- og konkurrenceformer inden for erhvervslivet, handelskorrespondance samt i denne forbindelse en gennemgang af typiske merkantile udtryk og almindeligt benyttede blanketter, papirer m.v. Desuden indeholder lærebogen bl.a. kalkulations- og omkostningsbegrebet samt registrerings- og arkiveringsprincipper.

Faggruppe maskinskrivning og stenografi

Arbejdet med nyt og forenklet undervisningsmateriale i engelsk og tysk stenografi er blevet færdiggjort, og begge lærebøger er udarbejdet i sommerferien, således at de foreligger til efterårssemestret 1972.

Der viderearbejdes med båndmateriale både til stenografi og maskinskrivning. For begge fags vedkommende åbner de nyudstyrede maskinskrivningslokaler på Fabrikvej (diktafon ved alle skrivemaskiner) mulighed for øget anvendelse af båndmateriale i undervisningen.

Der er samlet yderligere træningsmateriale i hæfteform til maskinskrivning.

Der har i året 1971/72 været afholdt møder med fagkolleger fra Odense, Aalborg og Sønderborg, dels om fagindhold dels om eksamensopgaver og -krav, ligesom faggruppen også har haft drøftelser angående 13-skalaens anvendelse og forcensur, i hvilken foruden censorerne også provinslærerne deltog.

Repræsentanter for faggruppen har deltaget i målbeskrivelseskonferencer på henholdsvis Trouville og Nyborg Strand.

Der har i 1971/72 været øget samarbejde med fagkolleger i Århus, specielt med henblik på fagenes stilling ved revisionen af grundstudiet og muligheden for ækvivalens med handelsfaglærereksamens praktiske prøve i fagene.

Der er blevet udarbejdet læseplaner for alle fagområder inden for det reviderede studium.

XI. HØJSKOLENS ØKONOMI

I det følgende bringes højskolens regnskab for 1970/71 og 1971/72.

1970/71	Kr.
Lønninger.....	22.515.943,99
Censorhonorarer, honorarer til eksamenstilsyn m. v.....	1.644.252,18
Tjenesterejser.....	58.006,52
Uddannelse af personale (herunder tilskud til studierejser).....	109.558,62
Kontorholdsudgifter.....	638.781,17
Trykning af publikationer.....	95.961,10
Lokaleudgifter.....	1.738.418,38
Rengøring.....	473.945,95
Anskaffelse af bøger til bibliotek, inventar m. v.....	368.968,07
Undervisnings- og eksamensmateriel.....	439.267,01
Vedligeholdelse af inventar og undervisningsmateriel.....	60.120,78
Kandidatstipendier.....	855.243,65
Andre udgifter.....	119.296,90
	29.117.764,32
÷ Studieafgifter for revisions- og translætørstudiet.....	87.780,00
÷ Renteindtægt.....	22.695,63
÷ Godtgørelse fra ATP.....	79.308,50
÷ Diverse indtægter.....	3.362,04
	193.146,17
	28.924.618,15
1971/72	Kr.
Lønninger.....	24.409.518,60
Censorhonorar, honorarer til eksamenstilsyn.....	1.642.143,92
Tjenesterejser.....	66.472,64
Uddannelse af personale (herunder tilskud til studierejser).....	129.847,14
Kontorholdsudgifter.....	826.481,06
Trykning af publikationer.....	90.047,40
Flytning Fabrikvej og Howitzvej.....	57.902,58
Lokaleudgifter.....	4.376.367,14
Rengøring.....	786.803,52
Anskaffelse af bøger til bibliotek, inventar m. v.....	341.826,26
Undervisnings- og eksamensmateriel.....	532.310,93
Vedligeholdelse af inventar og undervisningsmateriel.....	73.839,18
Kandidatstipendier.....	930.642,25
Andre udgifter.....	102.861,62
	34.367.064,24
÷ Studieafgifter for revisionsstudiet.....	89.390,00
÷ Renteindtægt.....	42.980,39
	132.370,39
	34.234.693,85

Højskolen har i finansåret 1971/72 til særlige formål modtaget følgende bevillinger:

Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse har bevilget følgende tilskud:

Til gennemførelse af en specialundervisning for H.D.-studerende på organisationsstudiet	kr. 18.360
Til institut for udenrigshandel som tilskud til en studierejse for lærere og studerende på udenrigshandelsstudiet til Ungarn og Wien	10.000
Til institut for engelsk som tilskud til en studierejse til London og Cambridge	27.000
Til et fransk kursus for 8-9 af højskolens lærere, som skal undervise i problemer vedrørende Fællesmarkedet, og hvor indsigt i det franske sprog vil være en nødvendighed	12.000
Til en studierejse for studerende og lærere ved institut for europæisk markedsret	6.000
Tilskud til udenlandske gæsteforelæseseres besøg	10.000
Institut for organisation og arbejdssociologi har modtaget følgende tilskud:	
Fra Statens Samfundsvidenskabelige Forskningsråd til følgende 3 undersøgelser:	kr.
1) »Uddannelse og organisation inden for politiet«	15.000
2) »Organisations- og samarbejdsforhold i sociale institutioner«	45.000
3) »Ledelses- og beslutningsprocesser i organisationer med kollektiv ledelse og direkte demokrati«	58.747
Fra IBM's forskningsfond til gennemførelse af en analyse af uddannelsesprocessen med henblik på relationer mellem de studerendes sociale baggrund, tidsforbrug i et studium og studiesucces	8.500
Fra DANIDA, afdelingen for internationalt udviklingssamarbejde under udenrigsministeriet til dækning af korrektion af en engelsk oversættelse af et mindre uddrag af afhandlingen »Lokalsamfund og Udviklingsprojekt – et studie over en projektform og dens anvendelse i udviklingslande« samt til mangfoldiggørelse	6.000
Fra Direktoratet for Københavns Hospitalsvæsen til en undersøgelse på Bispebjerg Hospital	110.000
Amanuensis Egil Fivelsdal, institut for ledelsesforskning, har fra Statens Samfundsvidenskabelige Forskningsråd modtaget en bevilling til en sociologisk undersøgelse af kommunikationskanalerne mellem interesseorganisationerne og staten	88.000

XII. HØJSKOLENS LOKALER

Højskolens virksomhed har i beretningsåret været gennemført i følgende lokaler:

Fabrikvej 7:

Institut for engelsk (fra 16/2 1972)
Institut for fransk (fra 16/2 1972)
Institut for tysk (fra 16/2 1972)
Institut for spansk (fra 16/2 1972)
Institut for erhvervspraksis (fra 16/2 1972)
Institut for regnskabsvæsen (fra 15/2 1972)
Filial af biblioteket (fra 21/2 1972)
De Studerendes Råd (fra 3/11 1971)

H.A. 1. år (fra 1/9 1971)
H.D. 1. del (delvis) (fra 1/9 1971)
H.D. 2. del (delvis) (fra 1/9 1971)
Sprogstudierne (fra 21/2 1972)

Howitzvej 60:

Institut for engelsk (til 15/2 1972)
Institut for fransk (til 15/2 1972)
Institut for tysk (til 15/2 1972)
Institut for spansk (til 15/2 1972)
Institut for erhvervspraksis (til 15/2 1972)
Filial af biblioteket.
De Studerendes Råd (til 15/2 1972)

Sprogstudierne (til 15/2 1972)
1. del H.D. (delvis) (til 15/2 1972)

Følgende institutter er flyttet ind i bygningen, efterhånden som lokalerne er blevet færdige til indflytning:

- Institut for afsætningsøkonomi (fra 21/3 1972)
- Erhvervsretligt institut (fra 17/4 1972)
- Institut for finansiering (fra 19/6 1972)
- Institut for organisation og arbejdssociologi (fra 1/7 1972)
- Reproduktionsafdelingen (fra 27/7 1972)

Julius Thomsens Plads 10:

- Centraladministrationen
- EDB-centeret
- Hovedbiblioteket
- Institut for afsætningsøkonomi (til 20/3 1972)
- Institut for erhvervsøkonomi (incl. Metodeforskningsgruppen fra 26/6 1972)
- Institut for nationaløkonomi
- Institut for regnskabsvæsen (til 14/2 1972)
- Institut for udenrigshandel
- De Studerendes Råd

H.A. 1. år (til 31/8 1971)

H.A. 2. og 3. år

can. merc.

H.D. 1. del (delvis) (til 31/8 1971)

H.D. 2. del (til 31/8 1971) (efter 1/9 1971 delvis)

fra 1/9 1971 kun studiekontor for H.A. 2. og 3. år, H.D. 2. del og
og can. merc.-undervisningen.

Kongens Bryghus (administrationsbygningen), Vodroffsvej 25 (til 30/6 1972):

- Erhvervsretligt institut (til 16/4 1972)
- Institut for erhvervsøkonomi (Metodeforskningsgruppen) (til 24/6 1972)
- Institut for finansiering (til 18/6 1972)
- Institut for organisation og arbejdssociologi (til 30/6 1972)

Rosenørns Allé 9, stuen og 3. sal:

- Institut for europæisk markedsret
- Forsikringsinstituttet
- Presseforskningsinstituttet
- Institut for teoretisk statistik
- Institut for trafik-, turist- og beliggenhedsforskning.

XIII. STIPENDIER OG STUDIELÅN

I 1971/72 er der gennem højskolen uddelt stipendier og studielån til studerende, bevilget af forskellige legat- og fondsbestyrelser m.v., i det nedenfor angivne omfang.

Legater under Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse:	kr.
Jørgen Esmers mindelegat	50.000
Evers & Co's Studiefond	8.000
William og Anna Evers Legat	6.000
Garvermester C. W. Gerickes Legat	1.800
Reinholdt W. Jorck og Hustrus fond	30.000
H. O. Langes Fond	59.000
Frederik Larsens Fond	10.000
Otto Mønstedts Fond	23.400
Martin Pedersens Mindelegat	30.000
Egmont H. Petersens Fond	7.000
Julius Skrikes Stiftelse	3.000
Stipendieforeningen »Studenternes Venner«	5.000
Laurits Svendsens Legat	14.000
Peter og Emma Thomsens Legat	8.000

I beretningsåret har Handelshøjskolen modtaget et legat på kr. 19.612,25 fra boet efter frisørmester Carl Peter Johannes Olsen under navnet: Sekretær Verner Olsens mindelegat.

Legatet administreres af højskolens stipendienævn samt eksekutor i boet: Kontorchef Keld Jarde.

Legatets afkast uddeles hvert år den 7. september til studierejser inden for fransk- og engelsksprogede områder.

I henhold til testamentarisk bestemmelse af afdøde direktør Andreas Sørensen og hustru har Handelshøjskolen som universalarving modtaget kr. 244.244,70.

Beløbet er indgået i et fond under navnet: »Direktør Andreas Sørensen og hustrus fond« og administreres af følgende bestyrelse: Rektor, professor Jan Kobbernagel, fagleder, translator Jørgen Alsø (udpeget af det sproglige fagråd), kontorchef Poul Flindhardt (udpeget af det økonomiske fagråd) samt boets eksekutor, landsretssagfører Erik Toft.

Fondens årlige afkast skal anvendes såvel til støtte til studerende ved Handelshøjskolen som til efteruddannelse, herunder forskning og studierejser, for højskolens dimittender.

XIV. DE STUDERENDES RÅD

De Studerendes Råd er den officielle repræsentation for de ved højskolen indtegnede studerende. Dets opgave er at varetage de studerendes interesse og at repræsentere disse såvel over for højskolen som udadtil. Rådet vælger bl.a. repræsentanter til de i kgl. anordning af 2. februar 1970 om Handelshøjskolen i København omhandlede kollegiale organer og til andre af højskolen nedsatte udvalg, i hvilke de studerende ønskes repræsenteret.

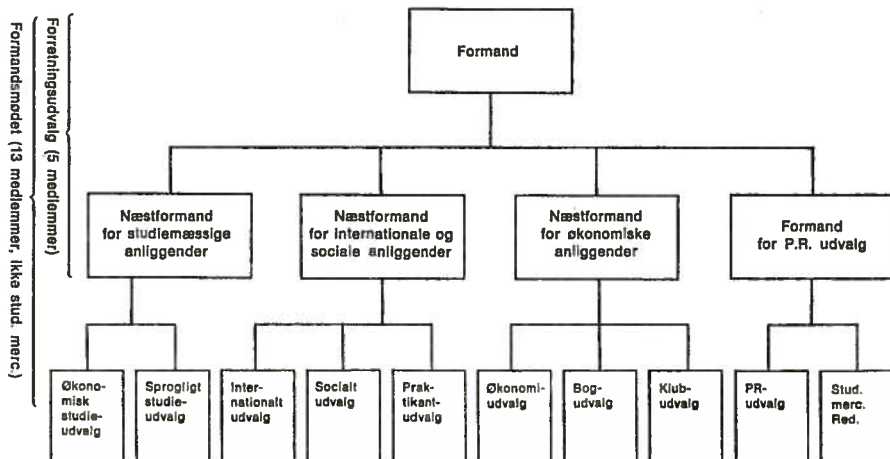
Ved repræsentantskabsvalget i oktober 1971 fik repræsentantskabet følgende sammensætning:

Peter Jeppesen, Sverre Riis Christensen, Gunnar Tessin, Jan Janssen samt Svend Haakon Jacobsen, som er overført fra det foregående repræsentantskab.

Ved repræsentantskabsvalget indvalgte følgende studerende: Helge Billington, Christian Bistrup, Mogens Daniel Bruun, Uffe Damsbo-Madsen, Kirsten Heineke, Carsten Jelund, Frank Wiehe Knudsen, Hanne Langkjær, Annemette Lyng, Kjeld Moltke-Leth, Hanne Parmo Nielsen, Jørn Platz, Allan Steen Rasmussen og Christian Ravn.

Fra talsmandskollegierne blev følgende studerende indvalgt i repræsentantskabet: Finn Asved, Nina Hamerik, Christian Balle Hansen, Sonja Hvalkof, Michael Jacobsen, Carsten Kaspersen, Lis Pedersen, Ejvind Rosenberg, Jens Rosengaard, Peter Stærk, Jens Møller og Elsebeth Stryhn.

Repræsentantskabet blev på det konstituerende møde organiseret på følgende måde:



Forretningsudvalg:

Formand: Svend Haakon Jacobsen

Næstformand for studiemæssige anliggender: Sverre Riis Christensen

Næstformand for økonomiske anliggender: Mogens Daniel Bruun

Næstformand for sociale og internationale anliggender: Elsebeth Stryhn

Formand for PR-udvalget: Gunnar Tessin

Udvalgsformænd:

Bogudvalg: Christian Ravn

Internationalt udvalg: Kent Gravesen

Klubudvalg: Frank Wiehe Knudsen

PR-udvalg: Gunnar Tessin

Praktikantudvalg: Allan Steen Rasmussen

Socialt udvalg: Peter Jeppesen

Sprogligt studieudvalg: Annemette Lyng

Økonomisk studieudvalg: Jan Jannsen

Økonomiudvalget: Peter Stærk

Stud. Merc.'s redaktør: Lars Østenfjeld.

Ved det ordinære formandsvalg i december 1971 afløstes Svend Haakon Jacobsen af Jan Jannsen til tiltrædelse 1. februar 1972.

I beretningsperioden er der endvidere foretaget følgende udskiftninger blandt udvalgsformændene: Jan Jannsen er blevet afløst af Jens

Erik Parsby i økonomisk studieudvalg, og Allan Steen Rasmussen er fratrådt posten i praktikantudvalget.

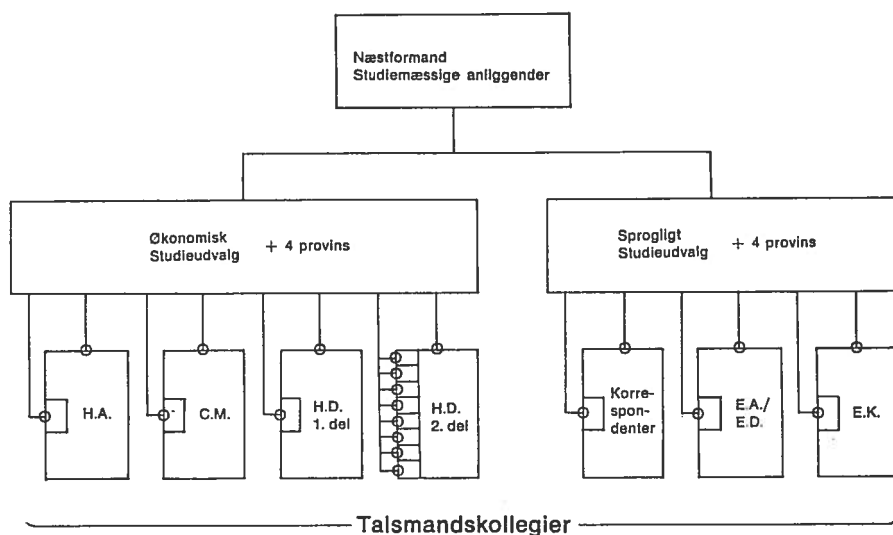
Følgende er i beretningsperioden udtrådt af repræsentantskabet: Helge Billington, Carsten Jelund, Kjeld Moltke-Leth, Allan Steen Rasmussen, Finn Asved, Lis Pedersen, Ejvind Rosenberg, Jens Rosengaard, Jens Møller og Svend Haakon Jacobsen.

Disse er afløst af: Ole Chidekel, Annette Dragsdahl, Kent Gravesen, Steen Grøsfjeld, Jesper Elis Hansen, Haakon Lehmann, Jens Erik Parsby, Flemming Poulfelt, Karsten Skander-Madsen og Karen Winther.

Ved generalforsamlingen i 1970 blev der vedtaget nye vedtægter for Rådet, hvis hovedindhold er en integration af Rådets traditionelle organer og talsmændene, samtidig med, at der blev gennemført en udbredt delegering af beslutningerne.

Efter et års indkøring har det vist sig at være et særdeles vellykket forsøg på at indføre nærdemokrati. Rådet omfatter nu ca. 300 talsmænd og repræsentanter.

Vedtægtsændringen, der medførte en kraftig opprioritering af det studiemæssige område, medførte en struktur som følger:



I det forløbne år har der været en livlig mødeaktivitet både i repræsentantskabet og de enkelte udvalg, men i særdeleshed blandt talsmændene. Arbejdsbyrden er forøget væsentligt i årets løb i højskolens kollegiale

organer – et arbejdspres, der i høj grad har smittet af på Rådet. Arbejdsvilkårene på sekretariaterne har mildest talt været kummerlige, men efterhånden som lokalerne er blevet færdige på Fabrikvej, og en hårdt tiltrængt lokaleudvidelse på Julius Thomsens Plads er blevet gennemført, er lokaleproblemet delvist blevet løst. Hvad angår fast sekretærhjælp, er forholdene endnu særdeles ringe, og mange aktiviteter, som Rådet havde ønsket gennemført, har måttet hvile. Det gælder bl.a. en rationalisering af arbejdsgangen og opbygning af et arkivsystem samt en opbygningskampagne om Rådet og arbejdet i de kollegiale organer vendt mod de studerende.

De Studerendes Råd har i det forløbne år været stærkt engageret i oprettelsen af et H.A.-studium i Aalborg. Et af Rådets grundlæggende synspunkter i planlægningen af studiet i Aalborg var tanken om den problemorienterede basisuddannelse. På grund af for sene bevillinger til ansættelse af lærere til Aalborg, måtte Rådet tage afstand fra en igangsættelse af studiet i 1972. Fagrådet vedtog dog at gå ind for et traditionelt H.A.-studium i Aalborg i 1972, og Rådet har af hensyn til de nye studerende i Aalborg følt sig tvunget til påny at gå ind i arbejdet, dels på den uddannelsesmæssige side, dels med organisation af et studerendes råd for at skabe de bedst mulige vilkår for de studerende i Aalborg.

Arbejdet i højskolens kollegiale organer har i nogen grad været præget af frustration og magtesløshed på grund af mangel på reel indflydelse. Dette kom til udtryk i den nu delvis afsluttede debat om styrelsesanordningen.

Arbejdet med den nye anordning har været prioriteret meget højt og har krævet en næsten uoverkommelig arbejdsindsats fra Rådets side. I marts 1972 afholdtes et seminar, hvor Rådet udarbejdede forslag til ny anordning. Forslaget blev velvilligt modtaget i højskolens anordningsudvalg. Resultatet af arbejdet i anordningsudvalget blev derimod et andet. Rådet fik ikke ligelig repræsentation i fagråd og konsistorium, men ca. $33\frac{1}{3}\%$. Der kom ikke den kompetencemæssige adskillelse mellem studienævn og fagråd, som Rådet havde ønsket, og indflydelse på ansættelse og afskedigelse samt budgetlægningen blev det heller ikke til. Derimod fik Rådet ligelig repræsentation i næsten alle studiemæssige anliggender samt visse ændringer i valgbarheden til institutbestyrer og rektor.

Endvidere fik Rådet to repræsentanter i styrelsesrådet. Det blev ikke et tilfredsstillende resultat. Rådet nåede dog til en vis enighed med lærerne i denne alvorlige sag, og det viser jo lidt om det bedre arbejdsklima i de kollegiale organer.

Rådet har igen i år deltaget i planlægningen af introduktionskursus for de nye studerende. Dette kursus har i modsætning til sidste år også omfattet de aftenstuderende.

I slutningen af beretningsperioden har Rådet igangsat udarbejdelsen af et arbejds- og principprogram. Dette program skal omfatte overordnede mål og delmål for alle Rådets aktiviteter samt i overensstemmelse hermed omfatte en beskrivelse af det kommende års arbejdsopgaver. Arbejds- og principprogrammet skal medvirke til en bedre planlægning, koordinering og aktivitet i De Studerendes Råd.

Bogudvalget:

Udvalgets aktiviteter har i det forløbne år langt overvejende ligget på to områder.

For det første har udvalget udført en informationsformidlingsfunktion; i nært (og frugtbart) samarbejde med højskolens administration har udvalget indsamlet og bearbejdet information fra især institutterne, hvis velvillige medvirken desværre har været af noget varierende karakter. Den nævnte information har hovedsagelig drejet sig om litteraturlister o.lign. til hjælp for vore bogforretningers indkøbs- og produktionsdisponering.

For det andet har nogle udvalgsmedlemmer fungeret som konsulenter for det ret nystartede »Samfundslitteratur, De studerendes Forlag«. Udvalget har assisteret ved søgning efter potentielle udgivelser, ved budgetlægning og regnskabsrapportering, ved manuskriptvurdering, ved salgsplanlægning m.m.

Herudover har udvalget varetaget nogle ad-hoc-opgaver på lærebogsområdet.

Det er fremgået, at udvalget har arbejdet i ret snæver kontakt med studenterrådets boghandler og forlag; netop af denne grund har der været et vist personsammenfald, således at udvalgsmedlemmer også har arbejdet i bogforretningernes bestyrelse og forretningsudvalg.

Klubudvalget:

DSR's klubudvalg har ifølge vedtægterne som hovedopgave at planlægge og forestå Rådets selskabelige arrangementer, hvilket man har bestræbt sig på efter bedste evne.

I året 1971/72 blev der afholdt i alt 9 fester i Rådets regi, og endvidere deltog klubudvalget i arrangementet af skolens fest for dimittenderne.

INTERNATIONALT UDVALG

I det forløbne år har udvalget fortsat den linie, der i de senere år er blevet stærkere markeret, nemlig den, der giver større og større kontakt med handelshøjskolestuderende rundt om i verden. Til nu er vi ikke kommet videre end til nogle europæiske lande, men det har alligevel betydet en ændring i forhold til tidligere, da man lagde mest vægt på det nordiske samarbejde.

Det nordiske samarbejde inden for Nordiska Handelshögskolornas Studentunion (NHS) befinder sig for tiden i en vanskelig tid, dels på grund af de problemer, der er opstået med nedlæggelsen af de svenske Handelshøjskoler, hvor nu kun Stockholm er tilbage, hvor det de øvrige tre steder (Göteborg, Lund og Umeå) er økonomiforeninger, som deltager i NHS, og dels på grund af brydninger i studenterrådet ved Handelshøjskolen i Helsinki (KY), som har betydet en drejning af interessen for samarbejde bort fra det nordiske hen imod de østeuropæiske lande.

Dette har betydet, at man endnu engang inden for få år har måttet ændre indholdet i NHS's arbejde. Denne ændring pågår for tiden, og det er endnu ikke muligt at se, hvad det fører til.

Vores kontakter rundt i Europa er i årets løb blevet udvidet, så vi i dag har forbindelse med handelshøjskoler i Polen, Østrig, Schweiz og Frankrig.

På den hjemlige front deltager vi i DSF's internationale arbejde, hvortil hører arbejdet i WUS (World University Service). Disse to organer har ikke været vist særlig stor interesse fra vor side, da arbejdet her mildt sagt er betydningsløst. Indtil videre har vi ikke ment det formålstjenligt at satse disse steder, hvorfor vi allerede i vinter trak os midlertidigt ud af arbejdet i WUS, da der var mere værdifulde sager at bruge kræfter på.

De enkelte aktiviteter:

Nordiska Handelshögskolornas Studentunion (NHS)

NHS-kongressen blev i år afholdt i Göteborg i dagene 7-13. november. Emnet var »Fremtidige transportveje og transportsystemer«. På grund af det relativt specielle emne kunne vi ikke udfylde vores kvote på 8 mand, men nøjedes med at sende 7 interesserede. Kongressens niveau var efter oplægget og programmet lagt rimeligt højt, men desværre viste indholdet sig ikke at kunne leve op til det lovede, så nogle af vore deltagere var overkvalificerede.

I begyndelsen af september afholdt Studentforeningen ved Handelshøyskolen i Bergen et seminar med emnet »Mennesket i produktions-samfundet«. To studerende fra HHK deltog og var meget begejstret for arrangementet.

Tre NHS-styrelsesmøder er afholdt, og vores NHS-styrelsesmedlem har hver gang deltaget, hvilket har og vil have betydning med henblik på de forandringer, som i øjeblikket foregår i NHS' arbejde.

Polen

Vi fortsatte i år vor udveksling med Højskolen for Planlægning og Statistik (SGPiS) i Warszawa. I november husede vi 10 studerende og havde lagt et varierende program med forelæsninger, virksomhedsbesøg, sight-seeing osv. I marts var vi på genvisit i Warszawa, hvor 10 af vore studerende nød godt af de polske værter gæstfrihed.

I december deltog 4 studerende fra HHK i et Øst-Vest seminar arrangeret netop af SGPiS. Dette arrangement er ikke et led i vor almindelige udveksling, men et seminar der afholdes hvert andet år. I år deltog studerende fra over 20 lande og endnu flere universiteter og handelshøjskoler.

I juni måned modtog vi en invitation til et 3-ugers seminar i G'dansk arrangeret af den stedlige Højskole. Seminaret emne var »Handel mellem Østersølandene« og fandt sted i august. Vi måtte desværre sende afbud, dels på grund af den sene invitation og dels fordi det ikke var muligt at få ret meget at vide om det egentlige program.

Schweiz

I november, da den polske delegation besøgte København, fik vi en kort visit af to studerende ved Handelshøjskolen i St. Gallen, Schweiz. Dette resulterede i en invitation til at sende to studerende til St. Gallen i begyndelsen af januar. Vi modtog med glæde denne invitation. Disse to havde primært til opgave at undersøge mulighederne for en udveksling med HSG, hvilket efter hjemkomsten kun kunne tilrådes. Imidlertid blev det senere besluttet at vente med en sådan udveksling dels på grund af vores trængte økonomiske situation, og dels fordi man mente, det ville være endnu bedre, om vi i højere grad satsede på multilaterale udvekslinger fremfor bilaterale.

Besøget i St. Gallen gav sig også udslag i en invitation for tre studerende til deltagelse i det årlige Management Seminar. (Den normale kursusafgift er 900 sfr. pr. deltager, så det var en stor gestus fra deres side.

Årets emne var »Analytical Approach to Management«. Vi besluttede at »nøjes« med at sende to studerende og så invitere en af skolens lærere med på den tredje plads. Disse tre havde et overordentligt stort udbytte af arrangementet.

Østrig

I efteråret førte vi nogle forhandlinger med Handelshøjskolen i Wien om et eventuelt udvekslingssamarbejde, og dette førte til, at en østriger deltog i det arrangement, vi lavede for de polske gæster fra SGPiS.

Midt i juli modtog vi en invitation til et seminar om Øst-handel i Wien, men da seminaret løb af stablen allerede i slutningen af august, så vi os desværre ikke i stand til at komme i kontakt med et tilstrækkeligt antal kvalificerede studerende på så kort tid, hvorfor vi har måttet sende afbud med megen beklagelse, da det var et fremragende program, der var lagt.

Frankrig

I efteråret havde vi besøg af 14 studerende og 2 lærere fra den eneste Højskole i Frankrig, hvor man kan læse udenrigshandel på heltidsbasis: Centre D'études du Commerce Exterieur, Marseille. De var på en studierejse i Norden og blev en uges tid i København.

Igen i år var vi inviteret til den årlige sejlsportskonkurrence arrangeret af Handelshøjskolen i Lille (EDHEC). For første gang så vi os i stand til at tage imod invitationen. 3 mand drog af sted, men sejlsport i Atlanten og på Øresund har meget få ting til fælles, så der blev ingen præmier i denne omgang, men et hyggeligt samvær med studerende fra handels-højskoler fra mange lande.

PR OG INFORMATIONSUDVALGET

Udvalget har i højere grad end før søgt at sikre og formidle information mellem de studerende, højskolen og de eksterne omgivelser, og for at kunne udvide og højne det eksisterende kommunikationsniveau disse instanser imellem gennemførtes der i sommeren 1971 en omstrukturering og stærk udbygning af udvalget, idet man knyttede repræsentanter for alle studieretninger og HHK-afdelinger til udvalget og etablerede et snævert samarbejde med redaktionen for stud. merc.

Den interne information sikredes ved en jævn udgivelse af i alt 22 Sidste Nyt publikationer samt gennem diverse plakater og meddelelser på opslagstavlerne og endelig ved offentliggørelse af interna i stud. merc.

Den eksterne information bestod primært i en udsendelse af kortfattede notater over vore studier for at bøde på det til tider manglende kendskab til vore studier i erhvervslivet.

Endvidere arrangeredes der i alt 5 virksomhedsbesøg, primært for de sidste semestre, for at give de studerende et indblik i forskellige virksomheders struktur og arbejdsområder.

DET SOCIALE UDVALG

Udvalgets arbejde har i det forløbne år især været præget af problemerne omkring uddelingen af Statens Uddannelsesstøtte.

De forskellige ændringer medførte forsinkelse i udbetalingen. De væsentligste faktorer bag denne forsinkelse var en flytning af afleverings-tidspunktet, dårligt udfyldte skemaer og sidst, men ikke mindst mangelfuld planlægning hos administrationen af Statens Uddannelsesstøtte. For at modvirke den forsinkede udbetaling blev der på foranledning af udvalget og med støtte af rektor Kobbernagel og Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse oprettet en nødlånsordning for de studerende, der var kommet i klemme.

Udvalget har i årets løb gennem sin repræsentation i DSF arbejdet for en forbedring af støtten til de studerende. I arbejdet med fordelingen har udvalget tilstræbt en så bred fordeling som muligt.

Sidst på året påbegyndte udvalget en undersøgelse af behovet for en børnehave for studerende og personale med tilknytning til Handelshøjskolen. Denne undersøgelse vil blive fortsat efter sommerferien.

SPROGLIGT STUDIEUDVALG

Udvalget har i beretningsåret primært været beskæftiget med at føre de beslutninger ud i livet, der blev truffet sidste år og i den første del af dette, nemlig ændringer i cand. ling. merc.- og korrespondentstudierne. Sidste år blev det i det sproglige fagråd besluttet at godkende den betænkning, som revisionsudvalget havde udarbejdet, gående ud på at bisproget til cand. ling. merc.-eksamen anses for bestået med en E.D.-eksamen i pågældende sprog. Endvidere diskuteres mulighederne for at erstatte bisproget med et bifag (økonomi, jura el.lign.).

I begyndelsen af beretningsåret vedtog fagrådet at godkende Revisionsudvalgets betænkning om en radikal ændring af grundstudiet, det tresproglige korrespondentstudium, således at dette nu har 2 kvalitativt

ligestillede sprog med en lang række muligheder for tilvalg af forskellig slags.

Arbejdet med gennemførelsen og udformningen af ovennævnte beslutninger har været en hård belastning for Sprogligt Studieudvalg, som igen stærkt har kunnet føle man-power problemet. Det bliver ikke bedre af, at visse af de problemer, der har vist sig i beretningsåret, har været af en karakter, der i frustrerende grad har medført konfrontationer, hvor dette ikke havde været nødvendigt. Et eksempel er Sprogligt Studieudvalgs ønske om at afskaffe stopkarakter mellem de 3 uddannelsesstrin på sprogafdelingen (d.v.s. 6 for at bestå – 7,5 for at læse videre) eller i det mindste at få en logisk og rimelig forklaring på dette fænomens eksistens. Begge dele mislykkedes. De studerendes krav blev støttet af HHÅ, men blev stemt ned i fagrådet, hvorpå ministeriet modtog en henstilling fra HHÅ gående ud på en afskaffelse af stopkarakteren, mens HHK ønskede at bibeholde 7,5-tallet. Ministeriet traf i sin visdom den beslutning – visse kalder den salomonisk – at bibeholde stopkarakteren, men at nedsætte den til 7, uden dog på nogen måde at gå ind i debat om det principielle forhold omkring stopkarakter.

Desuden har koordineringen af læseplansudvalgenes arbejde ladet meget tilbage at ønske. (Læseplansudvalgene er nedsat af institutterne med henblik på det nye korrespondentstudium).

ØKONOMISK STUDIEUDVALG

Udvalgets hovedopgave er at koordinere arbejdet mellem de fire talsmandskollegier på økonomiafdelingen. Dette medfører, at de generelle linier for behandling af sager af fælles interesse i studienævn og institutråd fastlægges af udvalget.

Samtidig fungerer udvalget internt i DSR som kommunikationskanal mellem talsmandskollegierne og DSR's repræsentantskab og forretningsudvalg.

I kraft af dette har udvalget mange arbejdsopgaver. Af større sager behandlet af udvalget i beretningsperioden skal følgende nævnes:

1. *Fælles for samtlige økonomistuderende:*

A. *Indførelsen af 13-skalaen*

Vi har arbejdet meget med hele problematikken omkring anvendelsen af differentierede karakterskalaer i almindelighed og 13-skalaen i særdeleshed. Specielt har vi søgt at få ændret den ved Handelshøjskolen anvendte omregningskala fra 16- til 13-skalaen,

således at Handelshøjskolens studerende i hvert fald ikke stilles ringere end studerende inden for de fagområder, vi traditionelt sammenlignes med.

Dette er ikke lykkedes for os.

B. *Samfundsvidenskabelig basisuddannelse*

Flere af udvalgets medlemmer har deltaget i kurser og seminarer om basisuddannelsen, og det er vort standpunkt, at man bør gennemføre en enstrenget obligatorisk basisuddannelse uden til- eller fravalg. Dette synspunkt har vi fremført i de kollegiale organer.

C. *Målsætninger for de økonomiske studier, (hvad skal vi med dem, hvordan skal de være?)*.

Til brug for studenterrepræsentanterne i det af det økonomiske fagråd nedsatte studiestrukturudvalg har vi søgt at skabe en fælles indstilling til målsætningen for de økonomiske studier.

D. *Det nye H.A.-studium i Aalborg*

Trods svære betænkeligheder ved måden det nye studium er startet på, har vi deltaget i arbejdet omkring dets opbygning.

E. *Handelshøjskolens nye anordning*

Udvalget har deltaget i udarbejdelsen af DSR's anordningsforslag.

2. *Specielt for H.A.-studiet:*

EDB-undervisningen på H.A.

Vi fulgte meget nøje efterårets konflikt omkring EDB-undervisningen, og vi har med tilfredshed modtaget det nye undervisningsoplæg. Vi vil dog også i det kommende undervisningsår følge faget meget nøje.

3. *Specielt for H.D.-studiet:*

A. *Sygeeksamen for H.D.-anden del*

Vi har forsøgt at få indført en sådan sygeeksamen, da H.D. anden del er de eneste på højskolen, der ikke har denne mulighed. Om ikke andet ud fra en rimelighedsbetragtning troede vi det kunne lade sig gøre.

Det kunne det ikke.

B. *Statsgaranterede lån*

Dette beretningsår har været det første, hvor H.D.-studerende ikke har kunnet få disse lån. Vi har ment, at i hvert fald på anden del burde det være muligt at få lån, da anden del stiller ret store krav

til de fleste studerendes økonomi. Yderligere har vi med nogen undren noteret os, at vi tilsyneladende er den eneste gruppe aften-studerende ved videregående uddannelser, der har skullet rammes. Vi har frygtet, og vi frygter, at dette vil kunne skabe større sociale skævheder i rekrutteringen til H.D.-studiet.

Vore synspunkter har ikke vundet genklang.

Alt i alt må vi dog sige, at de studerendes arbejde ikke har givet helt urimeligt dårlige resultater. Selvfølgelig skal vore forhandlingspartnere først lære at forstå, at vore synspunkter kan være både saglige og rimelige. Vi har set en positiv udvikling på dette punkt i beretningsåret, og vi håber, denne udvikling vil fortsætte.

Ud over de interne opgaver har udvalgets formand sammen med næstformanden for studiemæssige anliggender varetaget DSR's interesser på det studiemæssige område i DSF.

STUD. MERC.

I året 1971/72 skiftede »stud. merc.« redaktion. Den tidligere redaktion blev udskiftet med Harro Hinz, Otto Lund Østergård, Karsten Skander-Madsen samt Lars Østenfjeld (ansvh. red.); i maj måned udtrådte Harro Hinz efter vel overstået eksamen.

Den nye redaktion besluttede at udskifte den tidligere annonceagent med Jan Oluf Krogh. Skiftet af annonceagent har medført en stigning i annonceindtægter. Desuden har »stud. merc.« med tak modtaget støtte fra Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse på kr. 20.000, hvilket har gjort det muligt at videreføre bladet endnu et år.

Redaktionen har fundet det hensigtsmæssigt at udvide antallet af numre pr. år fra 9 til 10, desuden har redaktionen øget antallet af eksemplarer, der udsendes til virksomheder og offentlige institutioner.

Som følge af at en stor del af Handelshøjskolens aktiviteter og dermed også De Studerendes Råds aktiviteter er flyttet til Fabrikvej, har redaktionen også fundet det formålstjenligt at flytte til Fabrikvej, hvortil fremtidige indlæg følgelig bedes tilsendt.

XV. ORGANISATIONER MED TILKNYTNING TIL HØJSKOLEN

A. FORENINGEN TIL UNGE HANDELSMÆNDS UDDANNELSE

Foreningens bestyrelse består af 15 medlemmer:

Forretningsudvalget:

Direktør, cand. jur. C. P. Heiede (formand),
direktør Joh. G. Havemann (næstformand),
direktør John Langebæk.

Handelshøjskolens styrelsesråd:

Bankdirektør, cand. polit. H. Mægaard Nielsen H.A. (formand),
direktør Eric A. F. Bejer,
kreditforeningsdirektør, cand. polit. Erik Haunstrup Clemmensen,
grosserer Frands Fridberg,
direktør Knud Green-Andersen H.A.,
sparekassedirektør O. Blinkenberg Nielsen.

Købmandsskolens styrelse:

Direktør Gunnar Svanberg H.D. (formand),
grosserer Karl O. Christensen (næstformand),
underdirektør Leif Kruse,
direktør, cand. jur. Erik Langsted,
manufakturhandler Axel Müller,
grosserer Jørgen Plenge H.D.

Handelshøjskolens rektor og Købmandsskolens direktør deltager i bestyrelsens møder uden stemmeret.

Foreningen har i beretningsåret ydet et tilskud til Handelshøjskolen på kr. 825.584,42 til institut for ledelsesforskning (managementuddannelsen). Desuden har foreningen til forskellige andre formål ydet kr. 71.360.

Den 19. marts 1972 udsatte Foreningen til Unge Handelsmænds Uddannelse følgende fem prisopgaver:

1. En redegørelse for et eller flere karakteristika ved nogle persongrupper, mellem hvilke der er et samarbejde i en organisation, samt en analyse af, hvordan de udvalgte karakteristika påvirker samarbejdets forløb eller resultat. Der kan for eksempel behandles karakteristika som holdninger, uddannelse eller fagsprog.
2. En analyse af nogle sammenhænge mellem arbejders formelle deltagelse i beslutningsprocesser vedrørende deres arbejdssituation, reelle og oplevede på arbejdspladsen, med særlig vægt på metodologiske problemer ved empirisk undersøgelse heraf.
3. En analyse af nogle mulige fremgangsmåder ved konstruktion af formaliserede informationssystemer under hensyntagen til samspillet mellem informationssystem og beslutningsprocesser.
4. En analyse af indholdet af de regnskabsmæssige overskuds- og egenkapitalbegreber, som anvendes i driftsregnskab og status i forbindelse med årsregnskabsaflæggelsen over for nogle af virksomhedens interessegrupper.
5. En vurderende redegørelse for de vigtigste synspunkter og forskningsresultater i litteraturen om oversættelsesteori siden 1950.

Besvarelser skal være indleveret til Handelshøjskolens rektor inden udgangen af august 1973.

Adgang til at besvare prisopgaven har dimittender fra og studerende ved handelshøjskolerne og handelshøjskoleafdelingerne samt andre danske højere uddannelsesinstitutioner, for så vidt de ikke er fyldt 35 år, inden besvarelsen afleveres. Personer, der ikke opfylder de nævnte krav, kan søge dispensation.

Prisen består i en guldmedalje samt 5.000 kr. En besvarelse, der ikke skønnes at opfylde kravene for tildeling af guldmedalje, men som viser, at der er gjort et påskønnelsesværdigt arbejde, kan belønnes med indtil 2.500 kr.

Bedømmelse af to besvarelser af den ene Tietgen-prisopgave 1970:

En af de i 1970 stillede Tietgenprisopgaver havde følgende ordlyd:

»Redegør for begrebet database samt diskuter problemer og metoder i forbindelse med konstruktion af en database, der kan danne grundlag for en beskrivelse af handlingsalternativer i en virksomhed.«

På denne opgave blev der indleveret to besvarelser.

Den ene besvarelse blev indleveret under mærket »Data-Basse«. Denne afhandling er på 200 maskinskrevne A-4 sider, plus en litteraturfortegnelse på 12 sider, omhandlende 114 referencer.

Afhandlingen er disponeret i 7 kapitler:

1. Indledning
2. Historisk udvikling
3. Begreberne database og databank
4. Referenceramme for studiet af database-problematikken
5. Relationer mellem beslutningssystem og database
6. Relationer mellem informationssystem, dataindsamlingsystem og database
7. Afslutning.

I kapitel 1 fortolker forfatteren opgavens problemstilling og stiller følgende 4 spørgsmål:

1. Hvad er en database?
2. Hvilke beslutningsopgaver kan og bør en virksomheds database kunne støtte?
3. Hvilke metoder bør virksomheden anvende til at definere den information, der er nødvendig til løsning af sådanne opgaver?
4. Efter hvilke retningslinier bør konstruktionen af databasens fysiske repræsentation foregå?

Dette synes at være en fornuftig formulering af de spørgsmål, som opgaveformuleringen kan give anledning til.

Det er rimeligt at antage, at fortolkningen af grundlaget for beskrivelsen af handlingsalternativer i en virksomhed må involvere information til konstruktion af beslutningsmodelstrukturer plus data til disse.

Det viser sig da også senere, at forfatteren lægger vægt på samspillet mellem beslutningsmodelstruktur og den i sådanne strukturer indgående numeriske information (data).

I kapitel 2 gives en historisk oversigt over informationsteknologiens udvikling og anvendelse af informationsteknologi i virksomheder. Det er et 10 sider langt kapitel, der ifølge sagens natur ikke indeholder egentligt nyt, men som på den anden side er en fyldig og velskrevet oversigt.

Kapitel 3 er en 18 sider lang beskrivelse af begreberne database og databank. Forfatteren knytter begrebet database til datamatiske systemer, idet hans grundelementer (s. 38) bliver følgende:

1. Begreberne er alene knyttet til de permanente fil'er i datamatiske systemer.

2. Begreberne database og databank er synonyme med database som det foretrukne.
3. Fil'erne må organiseres således, at flere forskellige brugere kan benytte data til forskellige formål. Dette medfører, at det kan være nødvendigt at relatere fil'erne indbyrdes, men det er ingen betingelse.

Forfatterens begrebsanalyse kan der næppe indvendes noget imod, men man stiller sig et spørgsmål m.h.t. opdatering af databasen og udskiftning af fil'er i denne.

Definitionen synes at have en mere statisk karakter, end man præliminært må forestille sig af en database, der skal afgive information til beslutningstagning.

I kapitel 4 opstilles der på 14 sider en referenceramme for studiet af databaseproblematikken. Denne referenceramme indeholder 4 elementer: en model af den typiske beslutningstager, en model af beslutningsprocessen, en model af styringsproblematikken og endelig en udvidet styremodel.

Som model af den typiske beslutningstager vælger forfatteren det af Simon formulerede begreb »Administrative Man«. Han anvender dog senere en beslutningstagertype, der går ud over disse mere snævre rammer. De af forfatteren senere anvendte modeller af beslutningstageren er formentlig hver på sit sted mere relevante for opgavens besvarelse end denne præliminære »Administrative Man«.

Beslutningsprocessen diskuteres med udgangspunkt i den af Johnsen, 1964, formulerede analyseproces.

Forfatteren behandler dog denne (s. 47) mere statisk, end den egentlig er formuleret, den beskriver nemlig et fortløbende søge-lære kredsløb, bl.a. med en dynamisk database til følge. På side 49 er forfatteren dog inde på, at datagrundlaget må være dynamisk og løbende kan ændres som resultat af en række behandlingsprocesser med henblik på analyse eller problemløsning.

Hans konklusion er således i overensstemmelse med analyseprocessens intentioner, men man kan spørge sig, om en database af den type svarer til det, forfatteren har formuleret på side 38.

Forfatterens beskrivelse af den simple styremodel er relativt intetsigende, og hans udvidede styremodel giver ikke megen information overhovedet.

Det står dog fast, at begreberne »ikke-rationel beslutningstager« og »beslutninger baseret på en fortløbende søge-lære proces« samt »beslutninger i systemsammenhæng« er de bærende elementer.

Dette kan gøres til en for opgaveløsningen fornuftig referenceramme.

Afhandlingens tyngdepunkt er det 92 sider lange kapitel 5, betitlet »Relationer mellem beslutningssystem og database«. Forfatteren demonstrerer her ved et eksempel, at der er et gensidigt samspil imellem en beslutnings modelstruktur og de data, der i denne struktur skal give sig udslag i en beslutningsregel. Baseret på denne erkendelse (som jo langt fra er af ny dato), kan der formuleres krav til databasen i retning af at afgive information både til at konstatere, om modelstrukturen stadig er relevant, og data til at finde beslutningsregler for de løbende beslutninger samt endelig indeholde selve disse.

Dette er et meget vigtigt synspunkt for konstruktion af databaser. Det indebærer bl.a. en dynamik, som man sjældent ser behandlet realistisk.

Når det gælder metoder til praktisk bestemmelse af informationsbehovet, mener forfatteren, at en fremgangsmåde, der minder om referencerammens analyseproces, må være at foretrække fremfor tommelfingeragtige regler. Han går selv ind for, at det, der leder op til Langefors's præcedensmatrix, synes at være det mest flexible middel.

Når han vil evaluere værdien af informationer, forlader han sin »Administrative Man« og anlægger et rent driftsøkonomisk synspunkt på minimering af de omkostninger, der synes nødvendige for at skaffe nødvendig information til beslutningstagning.

Efter at have diskuteret rapportering og rapporterings særlige problematik konkluderer han kapitel 5 i 18 sætninger, som han mener tilsammen besvarer hans spørgsmål 2 og 3. Hovedindholdet i disse er, at en virksomheds database bør kunne støtte både formulering af beslutningsmodeller og information til disse, samt at dette indebærer en række problemer, der egentlig går ud over databaseproblematikken.

Man anvender information til at træffe beslutninger, men man træffer jo også beslutninger for at nå et og andet. Information får derfor først relevans i en lidt større referenceramme.

De 18 sætninger giver i og for sig ikke noget nyt. Det ville de måske have gjort, hvis de havde været struktureret på en bestemt måde.

På den anden side er kapitlet et selvstændigt arbejde, hvor forfatteren har slidt sig igennem mange forskellige opspil og har sat sit personlige stempel på sammenstillingen.

Kapitel 6 er et 46 sider langt afsnit om relationer mellem informations-system, dataindsamlingssystem og database. Forfatteren forsøger her at få hold på, hvor langt man, givet den nuværende teknik, kan komme i udformning af en database, der kan tilfredsstille de krav, der skitseres i kapitel 5. Han konkluderer sin undersøgelse i 6 punkter (s. 192-193),

som atter er forsvarlige, men hvor man spørger: Hvad nyt ligger der i disse?

Forfatteren har anvendt helt generel definitionsmetodik, som den kendes fra læren om operationelle definitioner og dertil knyttede målinger. Forfatterens specifikke indsats er måske den, at han påviser, at disse helt generelle og af mange datafolk delvis upåagtede definitionsmetoder kan anvendes direkte i udformningen af kriterier for opbygning af databaser.

Kapitel 7 er en 12 sider lang konklusion af afhandlingsforløbet. Dette afslutningskapitel er ikke blot et resumé af afhandlingen, det er en konklusion, der peger videre. Et af hovedpunkterne er, at databasen må opfattes som et element i et dataindsamlings(behandlings-)system, og at den med vor nuværende teknik især synes at være velegnet til at levere information med henblik på velstruktureret beslutningstagning.

Forfatteren giver imidlertid en række impulser, som går i retning af at dynamisere dette mere statisk prægede databasebegreb.

Der er næppe nogen tvivl om, at en fortsættelse af afhandlingen efter disse retningslinier vil være frugtbar.

Ved en vurdering af afhandlingen må det først fremhæves, at forfatteren har vist omdømme ved fortolkningen af opgaveteksten, som han har formuleret i sine egne fire spørgsmål.

Afhandlingens materiale er struktureret på en sådan måde, at disse fire spørgsmål bliver besvaret, og man må sige, at forfatteren her har givet svar, der tilfredsstillende almindelige videnskabelige krav.

Dette til trods for at forfatteren stort set udelukkende anvender litterær metode. Denne behersker forfatteren til gengæld tilfulde. Der er ikke mange overflødige værker inde i hans behandling, og han har utvivlsomt udvist omhu med sortering af sit litterære materiale.

Forfatterens analyse og de på denne dragne slutninger er sobre. Det giver sig bl.a. udslag i, at højtbesungne management information-systemer reduceres til at kunne bidrage til forholdsvis velstrukturerede beslutninger gennem forfatterens påpegning af realistiske begrænsninger i vor viden om beslutningsmetode og vort know-how på det data-maskinelle område.

På den anden side peger han på, hvor man i dag kan have nytte af en mulig database.

Afhandlingen er en selvstændig struktureret og ajourført oversigt over den teori, man kender, og som er relevant på området.

Det er et imponerende stykke arbejde i betragtning af, at der kun er ofret et år på det.

Udvalget er derfor ikke i tvivl om, at afhandlingen bør belønnes. Egentlig kræves der efter udvalgets opfattelse en empirisk underbygning af forfatterens konklusion, idet et bidrag til teorien om kombination af database og beslutningsmodel må tage sit udgangspunkt i et eller flere praktiske problemer. Dette har på grund af tidspresset i opgaveforløbet (godt et år) ikke med rimelighed kunnet forventes effektueret. På trods af denne mangel skal udvalget under hensyn til tidsfristen indstille, at besvarelsen belønnes med guldmedalje.

Den anden besvarelse af samme prisopgave er indleveret under mærket »731 M«. Denne besvarelse er på 109 maskinskrevne A-4 sider samt 2 sider indeholdende 18 litteraturreferencer.

Udover et forord indeholder afhandlingen følgende 9 afsnit:

1. Ledelsesinformation
2. Et ledelsesinformationssystemets komponenter
3. Dataledelsessystem
4. Databasestrukturer
5. Sikkerhed
6. Informationsprocesser og databaser
7. Planlægning af ledelsesinformationssystemet
8. Den strategiske ledelses ansvar og opgaver
9. Sammenfatning.

Forfatterens formål med Afsnit 1 er med udgangspunkt i en omtale af virksomhedens beslutningsstruktur at afspejle de krav, som en virksomhed vil kunne stille til et ledelsesinformationssystem. Kernen i afsnittet er en kort, men nyttig omtale af de væsentligste anvendelser, der vil blive gjort af virksomhedens database.

Afsnit 2, som også er af indledende karakter, præciserer, at informationssystemet må indeholde en dataledelseskomponent (omfattende kontrol, lagring og udlæsning af information), en opgavestyringskomponent og eventuelt en telekommunikationskomponent.

I Afsnit 3 behandles de tekniske krav til såvel database som datahåndteringsystem. Herunder omtales attributter, relationer og søgning. I Afsnit 4 omtales de forskellige logiske strukturformer (lister, hierarkiske, netværk og træ). Afsnit 5 behandler sikkerhed imod uautoriseret data-spredning og imod driftsforstyrrelser. I Afsnit 6 behandles særskilt rutineprocesser og kreative processer, og krav til detailleringsgrad og »bredde« diskuteres. Afsnittene 7 og 8 behandler forskellige organisatoriske problemer i forbindelse med systemarbejde.

Afhandlingen bærer præg af, at dens forfatter besidder et både dybt-

gående og bredt kendskab til stoffet, som han beskriver i et klart sprog og med udmærkede figurer. Afhandlingen er derfor ikke uden værdi som en oversigt over centrale problemer vedrørende ledelsesinformationssystemer. Som besvarelse af den stillede opgave lider afhandlingen dog af visse mangler. Prisopgavens ordlyd er ikke gengivet, men ændret til det noget bredere begreb: »Databaser i ledelsesinformationssystemer«. Endvidere formuleres ingen problemstilling, hvilket måske er årsag til, at fremstillingen hovedsagelig er beskrivende og ikke vurderende, som det må forventes i en besvarelse af en prisopgave af denne art. Fremstillingens hovedvægt ligger på tekniske emner, mens ordet »handlingsalternativer« i opgavens ordlyd peger på, at der ikke mindst ønskes en besvarelse med vægten lagt på økonomiske ledelsesproblemer og de systemproblemer, som afledes heraf. Afsnittet vedrørende sikkerhedsproblemer og de organisationstekniske afsnit vedrørende systemarbejde ligger i periferien. Da forfatteren således har spredt sine kræfter, har han kun været i stand til at give en – i denne sammenhæng – noget utilstrækkelig behandling af de for denne opgave centrale problemer såsom databasestrukturer og informationsprocesser.

Forfatteren har kun fundet frem til en del af områdets relevante litteratur, og det er formelt utilfredsstillende, at der (med et par undtagelser) ikke i de enkelte afsnit henvises til benyttet litteratur. Dette gør det bl.a. vanskeligt for læseren at vurdere forfatterens eventuelle personlige bidrag og at arbejde videre med specielle problemer.

Uanset at afhandlingen som anført har en række gode kvaliteter, er udvalgets konklusion, at den som besvarelse af den stillede opgave ikke er så tilfredsstillende, at den vil kunne indstilles til belønning.

P. V ANDERSEN

KNUD HANSEN

ERIK JOHNSEN

Ved navnekuvertens åbning viste det sig, at besvarelsen var indsendt af amanuensis, cand. merc. John Kjær, institut for forsikring ved Handelshøjskolen i København.

Guldmedaljen blev overrakt John Kjær ved en højtidelighed på højskolen den 1. februar 1972.

Under mærket »900« indleveredes en besvarelse af Tietgen-Prisopgave 1970, som havde følgende ordlyd:

»Der ønskes en fremstilling og diskussion af begrebet kontoplan. På baggrund heraf ønskes et forslag til en industrivirksomheds dataregistrerings- og databehandlingsplan, som gør det muligt at producere det informatoriske grundlag for løsning af de typiske økonomistyringsopgaver

under hensyntagen til den moderne databehandlingstekniks muligheder.«

Bedømmelsesudvalget, der bestod af professor Palle Hansen, statsaut. revisor, lic. merc. H. Hjernø Jeppesen og direktør, cand. merc. D. Saugmann, afgav følgende udtalelse:

Afhandlingen er på 104 sider, suppleret med 5 bilag. Endvidere indgår en litteraturfortegnelse med 20 henvisninger.

Afhandlingen er et resultat af et forskningsarbejde, som forfatteren har haft lejlighed til at gennemføre hos industrikoncernen NOVO, og forfatteren har på denne måde forsøgt at sikre sig, at de beskrevne muligheder også kan finde praktisk anvendelse.

Afhandlingen er disponeret i følgende hovedafsnit:

1. Afhandlingens formål og tilrettelæggelse
2. Fastlæggelse af begreberne kontoplan, dataregistreringsplan og databehandlingsplan i relation til et økonomisk styringssystem
3. Kontoplanens dimensioner og en skitse til en database
4. Principper for udarbejdelse af kontoplanens kodestruktur
5. Dataregistreringssystemet
6. Databehandlingssystemet
7. Afslutning.

I afsnit 2 dokumenteres det væsentlige i at kunne operere med en flerdimensional kontoplan, hvorved tilfredsstillelsen af virksomhedens informationsbehov gøres meget fleksibel, og forudsætningerne for at kunne etablere en sådan kontoplan og for at kunne arbejde med den præciseres. Den moderne databehandlingsteknik muliggør en grundregistrering, som er frit tilgængelig, og forfatteren foreslår et makroprog, som sætter brugeren i stand til på en enkel måde at specificere sine ønsker om information og få dem opfyldt.

I afsnit 3 behandles kontoplanens mere formelle problematik (arter, klasser, grupper etc.) og dermed dens dimensioner og relation til den økonomiske styringsmodel. Dette afsnit indeholder også en skitse til en database, idet der nærmest eksempelvis beskrives, hvad en sådan database kunne rumme. Der forekommer at være visse definitions-mæssige uklarheder i denne forbindelse, idet der tilsyneladende sættes lighedstegn mellem begreberne kontoplan, database og struktur. Det havde været ønskeligt, om forfatteren i højere grad havde gjort sig fri af kontoplanens formelle problematik, som træder i baggrunden, når databaseteknikken er inden for rækkevidde, og havde ofret databasefilosofien og i passende omfang dens teknik en noget grundigere behandling og derved havde fået understreget, at den moderne teknik kræver mindre formel forhånds-

planlægning, men til gengæld løbende stiller krav til brugeren om definition af relevant information.

I afsnit 4 tager forfatteren problematikken op omkring på den ene side ønskerne om mangedimensionerede informationer og på den anden side den heraf affødte betydelige manuelle arbejdsindsats med tilhørende mange fejlmuligheder. Der anvises veje til forenkling gennem udnyttelsen af edb-teknikkens muligheder for »automatisk kontering«, hvorved man i den manuelle kontering kan frigøre sig for den systematiske kontoplans omfattende nummersystemer.

Afsnit 5 fortsætter behandlingen af de mere praktisk betonedede problemer i informationsbehandlingen, herunder kriterier for den rette udformning af registreringsbilag, udnyttelse af edb-teknikken til beløbsmæssige afstemninger, procedureregler etc.

I afsnit 6 vender forfatteren tilbage til spørgsmålet om, hvilke informationsbehov brugeren har, og hvorledes han kan få dem tilfredsstillet. Først på dette sene tidspunkt forsøges regnskabsvæsenets hovedopgaver præciseret, hvilket dog kunne gøres mere overbevisende. I dette afsnit vender forfatteren endvidere tilbage til en illustrativ belysning af makrosprogets praktiske muligheder som værktøj for brugeren til løbende at tilfredsstille sine informationsbehov, og afsnittet indeholder endvidere en vurdering af rapportens informationsværdi set i relation til de forskellige interessegrupper.

Afsnit 7 giver en sammenfatning og konklusion af det præsenterede system, og afslutningsvis forsøger forfatteren at vurdere på systemets evne til at leve op til fremtidige behov for økonomistyring og peger her på det skitserede systems fleksibilitet, som vil gøre det muligt at foretage en ønskelig udbygning med matematiske og operationsanalytiske modeller.

Sammenfattende kan det siges, at afhandlingens værdi primært ligger i dens konkretiserede anvisning på de muligheder, den moderne databehandlingsteknik giver industrivirksomheden af i dag for at opbygge et fleksibelt og håndterligt informationssystem, som tilgodeser kravene fra virksomhedsledelsen om effektiv økonomistyring.

Det havde været ønskeligt med en tydeligere præcisering af økonomistyringsopgaverne, ligesom det »uafhængige« synspunkt på den traditionelle opfattelse af kontoplanbegrebet burde have fremtrådt kraftigere.

Forfatterens ønske om at hægte sine systemer på et praktisk eksempel er forståelig, men er næppe nogen ubetinget fordel, fordi det trods alt kun er ét eksempel. Denne relation burde være henlagt til bilagene alene. Bedømmelsesudvalget har i øvrigt i nogen grad set bort fra bilagene, der –

som forfatteren selv siger – »beskriver for afhandlingen mere perifere problemer«.

Der er tale om en veldisponeret og overskuelig afhandling, der løbende konkluderer stoffets behandling, men der må efterlyses en større stringens, hvad angår definitioner og teoretiske betragtninger, ligesom de noget brede henvisninger til den opregnede litteratur burde være undgået.

Bedømmelsesudvalget vurderer, at der foreligger et påskønnelsesværdigt arbejde, som der er enighed om at indstille til belønning med 2.500 kr. (ærefuldt accessit).

PALLE HANSEN

H. HJERNØ JEPPESEN

D. SAUGMANN

Ved navnekuvertens åbning viste det sig, at besvarelsen var indsendt af EDB-chef, cand. merc. Ole Frederiksen.

Besvarelsen blev belønnet med et accessit, der blev overrakt ved en højtidelighed på Handelshøjskolen den 1. februar 1972.

B. FORENINGEN AF PROFESSORER VED HANDELSHØJSKOLEN I KØBENHAVN

Foreningens formål er at varetage medlemmernes interesser i spørgsmål om løn og arbejdsforhold over for offentlige myndigheder.

Foreningens bestyrelse har i beretningsperioden bestået af:

Professor Ole Lando (formand),
professor Bjarke Fog,
professor Hakon Stangerup.

C. FORENINGEN AF FASTANSATTE LÆRERE UNDER SPROGSTUDIERNE VED HANDELSHØJSKOLEN I KØBENHAVN

(Tidligere Foreningen af adjunkter, amanuenser og lektorer under sprogstudierne ved Handelshøjskolen i København)

Foreningen har til formål at varetage medlemmernes økonomiske og arbejdsmæssige fællesinteresser – herunder at føre de nødvendige forhandlinger med skolens ledelse på medlemmernes vegne – samt at repræsentere medlemmerne udadtil.

Ved en ekstraordinær generalforsamling i maj 1972 gennemførtes en vedtægtsændring, således at foreningen fremtidigt står åben for alle fastansatte lærere ved sprogafdelingen uanset deres stillingsbetegnelse. I konsekvens heraf ændredes foreningens navn. Bestyrelsen består af:

Fagleder, translatør Jørgen Alsø,
 amanuensis, cand. mag. Niels E. Lænkholm,
 lektor, translatør Vagn K. Sandberg,
 exam. handelsfaglærer Lise Saxov E.D.,
 amanuensis, cand. mag. Karen Stetting.

D. AMANUENSISRÅDET VED HANDELSHØJSKOLEN I KØBENHAVN

Amanuensisrådet, som blev stiftet den 21. maj 1965, består af amanuenser, afdelingsledere, assistenter og stipendiater, der er tilknyttet de økonomiske studier ved handelshøjskolen i København.

Rådet har til formål at varetage medlemmernes økonomiske og arbejdsmæssige interesser af lokal karakter.

Rådets bestyrelse består efter generalforsamlingen den 15. februar 1972 af:

Amanuensis Henning Kirkegaard (formand),
 amanuensis Hans Engstrøm,
 amanuensis Axel Schultz Nielsen,
 amanuensis Orla G. Petersen.

Rådet søger nu at opfylde sit formål bl.a. gennem afholdelse af informations- og debatmøder, således at det kan fremstå som en interessegruppe i forbindelse med Handelshøjskolens udvikling.

E. FORENINGEN AF HONORARLØNNEDE TIMELÆRERE VED HANDELSHØJSKOLEN I KØBENHAVN

Foreningen har til formål at varetage medlemmernes fælles og individuelle interesser, herunder økonomiske og arbejdsmæssige, i ansættelsesforholdet over for Handelshøjskolen, herunder føre de fornødne forhandlinger med skolens ledelse på medlemmernes vegne, samt at virke for, at de timelønnede lærere opnår rimelig repræsentation i forhold til deres antal i de af højskolens organer, der har eller måtte få forvaltningsområder, der berører medlemmernes forhold som honorarlønnede timelærere.

Foreningen har afholdt ordinær generalforsamling den 8.6.1972, hvor følgende blev valgt til bestyrelsen:

Advokat Mogens Philip (formand),
 cand. polit. Finn Knudsen (næstformand),
 translatør Aase Milfeldt (kasserer),
 cand. polit. Bjørn Einersen,
 handelsfaglærer M. L. Westergaard,
 inspektør, cand. mag. Chr. Pedersen (suppleant),
 cand. mag. Viggo Hjørnager Pedersen (suppleant),

F. FORENINGEN AF DANSKE CIVILØKONOMER (FDC)

Hovedbestyrelse:

På repræsentantskabsmødet den 6/5 1972 blev følgende hovedbestyrelse valgt:

Formand: Direktør, civiløkonom Bent Larsen.

1. viceformand: Direktør, cand. merc. Poul Erik Petersen.

2. viceformand og formand for afd. Sjælland: Statsaut. revisor Ib Yde.
 Formand for afd. Nordjylland: Kontorchef, civiløkonom Erik Hyldahl Jensen.

Formand for afd. Midtjylland: Planlægningschef, cand. merc. Jørgen Krabbe.

Formand for afd. Syddjylland: Civiløkonom Ole Tandrup.

Formand for afd. Fyn: Registreret revisor, civiløkonom Axel Gram.
 Folkevalgte: Fuldmægtig, cand. merc. Per Ivan Christensen. Registreret revisor Willy Buth Rasmussen. Statsautoriseret revisor, civiløkonom Leif Juul Jørgensen.

Juniorrepræsentant: Stud. merc. Jørgen Sander Laursen.

Suppleant: Civiløkonom Bo Allan Fogtmann.

Medlemstal:

	Senior	Junior	Øvrige kat.	Totalt
Pr. 1. marts 1971	3.147	949	98	4.194
Afgang i året 71/72	209	173	22	404
Tilgang i året 71/72	326	187	35	548
Pr. 1. marts 1972	3.264	963	111	4.338

Samarbejde med Danmarks Jurist- og Økonomforbund:

Der er indgået en rammeaftale, hvorefter DJ/DØF fremover vil støtte FDC på det social-økonomiske område. Til brug herfor er der gennemført

en omfattende kortlægning af de offentligt ansatte civiløkonomers forhold. Endvidere er det tanken, at de to foreninger skal samarbejde på det faglige område.

Samarbejdsaftalen med Københavns Handelsstands Klub:

På et ekstraordinært repræsentantskabsmøde den 10/12 1971 blev samarbejdsaftalen med KHK vedtaget enstemmigt. Iflg. denne aftale indmeldes samtlige medlemmer af FDC i KHK. Endvidere indebærer aftalen, at de to foreninger skal oprette et fælles-sekretariat på Børsen under FDC's ledelse, og at omkostningerne herved betales af KHK.

Samarbejde med andre foreninger og organisationer:

Gennem sit medlemskab af Nordisk Civiløkonom Forbund er FDC i stadig kontakt med civiløkonom-foreningerne i de øvrige nordiske lande. I forbindelse hermed er der blevet fremstillet et prøvenummer på et engelsksproget tidsskrift »Scandinavian Management Research«, som søges udgivet under forudsætning af fornøden støtte fra fonds o.lign.

Sammen med en række andre dimittendforeninger, Dansk Arbejdsgiverforening, Industrirådet og Dansk Selskab for Virksomhedsledelse har FDC været med til at oprette »Dansk Management Center«. Dette samarbejde har bl.a. resulteret i et topledelseminar med professorer fra University of Southern California.

Efteruddannelsesudvalget:

Et af foreningens vigtigste udvalg, der har ansvaret for efteruddannelsespolitikken og den løbende planlægning af kursusprogrammet. Udvalget består af:

Poul Erik Petersen (formand),
 J. F. Bakka,
 Erik Johnsen,
 Leif Monies,
 Anders Petersen,
 Axel Gram.

I den forløbne kursussæson har FDC som sædvanlig planlagt og gennemført en række kurser på forskellige områder:

1. Socialpsykologisk træning
2. Erhvervslivets investeringsproblemer
3. Markedsføring
4. Operationsanalyse

5. Budgettering (gentagelse)
6. EDB i alle faser
7. Videregående budgettering
8. Budgettering (ordinært)
9. EDB i alle faser
10. Systemteori/systemering (Rhodos)
11. Strategisk langtidsplanlægning
12. Adfærdsprocesser (Costa del Sol)
13. Indkøb og lager
14. Personaleadministration
15. Organisation
16. Topmanagement (Costa del Sol)
17. Datamaten som ledelsværktøj

Publikationer:

ERHVERVSØKONOMISK TIDSSKRIFT

Med første nummer i 1972 har tidsskriftet ændret lay-out, ligesom det redaktionelt er blevet strammet en del op. Det redigeres fortsat af professor Erik Johnsen.

CIVILØKONOMEN

Medlemsbladet, der gennem en længere årrække er blevet redigeret af en gruppe civiløkonomer, er fortsat et af de aktiver, andre foreninger viser respekt for. Redaktionen tilstræber fortsat at være debatorienteret.

Lønstatistik:

Som et af de vigtigste led i FDC's arbejde med varetagelsen af medlemmernes økonomiske interesser, udsendte foreningen i januar måned lønstatistikken for 1971. Denne er udarbejdet efter samme retningslinier som lønstatistikken for 1970, d.v.s. kvartil- og medianberegninger på private og offentligt ansatte lønninger i oktober måned. Lønstatistikken viste en fremgang i medlemmernes lønninger på omkring 10 %, hvilket stort set svarer til den almindelige lønudvikling.

Mødeaktivitet:

De enkelte afdelinger har i det forløbne år haft en mødeaktivitet, der svarer til tidligere år.

Interessegrupper:

Over hele landet er der efterhånden etableret 20–25 interessegrupper.
Foreningens adresse: Farvergade 2, 1463 København K.
Foreningens direktør: Cand. merc. Børge Rasmussen (tiltræder 1/10 - 1972).

G. AFSÆTNINGSØKONOMISK KLUB (HD KLUBBEN)

Medlemstallet pr. 1/9 1972 var 774, en stigning på 69 medlemmer i forhold til 1/9 1971.

A. I sæsonen har der været afholdt følgende møder og arrangementer:

28. september 1971: Forelagde professor Arne Rasmussen og amanuensis Katrine Steen, Institut for Afsætningsøkonomi, Institutts undersøgelse: »HD-dimittender i Afsætningsøkonomi 1962–70«.

2. november: Foredrag af direktør, cand. pharm. Knud Overø HD over emnet »Virksomhedslederens opgave og risici – i dag og i morgen«.

18.–20. november: Seminar »Det kommunikationsbevidste salg« på hotel Trouville.

Seminaret var en meget stor succes og var på et tidligt tidspunkt fuldttegnet. Et tydeligt bevis på, at Klubbens seminarer er særdeles velestimerede.

En tak skal lyde til samtlige medarbejdere på Institut for Afsætningsøkonomi på Handelshøjskolen i København, som atter i år har stået for seminarets faglige indhold.

Følgende foredragsholdere medvirkede ved seminaret:

professor Arne Rasmussen, forskningsleder Johan Arndt, direktør Steffen Gulmann, direktør Børge O. Madsen, amanuensis Otto Ottesen, amanuensis Orla Nielsen, amanuensis Jan Aarsø Nielsen, amanuensis Preben Sepstrup og direktør Jørgen Tygesen.

Det næste seminar påtænkes afholdt i efteråret 1973.

10. december: Julefest på Bregnerød Kro.

1. februar 1972: Paneldiskussion over emnet »Hvad kan dagspressen gøre for at overleve?« – Lektor Peter Olufsen var ordstyrer, og panelet bestod af: Direktør H. Dupont Jochumsen, Berlingske Tidende, Direktør Chr. Lillelund, Børsen, og Chefredaktør Per Winter, Dagbladet/Ringsted.

Maj-mødet med fhv. statsminister Hilmar Baunsgaard måtte desværre aflyses med meget kort varsel – grundet presserende arbejde i Folketinget.

Mødet vil blive gennemført senere.

16. juni: Års- og dimittendfest på Hotel Hvide Hus. Direktør Ulf Meinet Jørgensen holdt som 25 års jubilar talen til dimittenderne.

I forbindelse med årsfesten uddeltes klubbens opmuntringspris til en H.D.-studerende, som har ydet en særdeles god besvarelse af en studie-kredsopgave eller en 4-ugers opgave. Denne tilfaldt Jørn Duus Hansen H.D.

Ligeledes under årsfesten uddeltes for anden gang det nystiftede legat fra The American Club i Copenhagen til en dimittend, der herved får mulighed for af videreudanne sig i U.S.A. Prisen, der er på 10.000 kr., blev uddelt af direktør Mogens Geertz HD og tilfaldt Villy Rolst H.D.

7. september 1972: Virksomhedsbesøg på Frisko Is med efterfølgende foredrag af direktør K. G. Jensen.

B. Andre aktiviteter:

Medlemsbladet, Afsætningsøkonomisk Klub Nyt, som bl.a. bringer årets eksamensopgaver, er udkommet med to numre under redaktion af klubbens sekretær.

Klubbens medlemmer har i lighed med de tidligere sæsoner modtaget »Civiløkonomen«.

Klubbens stillingsformidling, som også i år er blevet varetaget af rådg. civiløkonom, cand. merc. Bent Poulsen, er såvel af firmaer, hvor prisen er 350 kr., som af medlemmer, hvor udsendelsen er gratis, blevet anvendt i betydeligt omfang.

Akademikerlåneordningen er blevet udvidet, således at lånerammen er hævet til kr. 20.000.

C. Kommende aktiviteter:

Medlemsfortegnelsen står foran en revision og udvidelse.

En ny indtægtsstatistik skal udarbejdes ved årsskiftet 1972/73.

Følgende møder er foreløbig planlagt:

26. oktober: Professor Bjarke Fog.

14. november: »Forureningsminister« Jens Kampmann og direktør Kjeld Bundgaard.

Primo december: Julefest.

Januar: Direktør Leif Wagel, Telscan.

Februar: Direktør Christian Lillelund, Børsen.

D. Klubbens bestyrelse:

Direktør Ole Strøe H.D. (formand).

Civilingeniør S. E. Esbensen H.D.

Direktør Claus Frausing H.D.

Direktør, cand. merc. Peter H. Krag (næstformand).

Grosserer P. I. Løgstrup Jensen H.D. (kasserer).

Amanuensis, lic. merc. Orla Nielsen.

Konsulent, cand. merc. S. E. Saxov (sekretær).

Konsulent Viggo Stokke H.D. (årgangsrepræsentant).

