



Årsrapport 2020

CBS  COPENHAGEN BUSINESS SCHOOL
HANDELSHØJSKOLEN

Printed document: 01-17-1717-253A8-Z320-11000-AXBA3-WXBFP

INDHOLD

Beretning	4
Udvalgte faglige resultater	4
International profil	10
Uddannelse i tal	11
Videnskabelige medarbejdere i tal	13
Forskning i tal	14
Statusredegørelse på strategisk rammekontrakt 2020	15
ESG-nøgletal	17
Nøgletaloversigt	17
Nøgletalsmetode	18
Økonomiske resultater	20
Årsregnskab	22
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Pengestrømsopgørelse	25
Egenkapitalopgørelse	25
Noter til regnskabet	26
Supplerende regnskabsoplysninger	35
Påtegninger	38
Ledelsespåtegning	38
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	39
Oplysninger om CBS i 2020	41
Hoved- og nøgletal	41

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

Copenhagen Business School

Solbjerg Plads 3
2000 Frederiksberg
T: 3815 3815

cbs@cbs.dk
www.cbs.dk

Cvr-nr.: 19596915

Regnskabsår

1.1-31.12.2020

Hjemsted

Frederiksberg Kommune

Institutionsrevisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerskab
Cvr-nr.: 33963556

Bestyrelsen

Formand

Torben Möger Pedersen (indtrådt 01/07/2019)

Næstformand

Michael Rasmussen (indtrådt 01/02/2016)

Medlemmer

Gunnar Bovim (indtrådt 01/02/2020)

Alfred Josefsen (indtrådt 15/06/2013)

Lilian Mogensen (indtrådt 01/04/2019)

Sara Louise Muhr (indtrådt 01/02/2020)

Tobias Harald Munch (indtrådt 01/02/2020)

Jesper Rangvid (indtrådt 01/02/2020)

Mia Cudrio Thomsen (indtrådt 01/02/2020)

Mette Vestergaard (indtrådt 01/02/2016)

Sarah Diemar (indtrådt 01/02/2021)

Følgende er udtrådt af CBS' bestyrelse i perioden 31/01/2020 til 31/01/2021:

Arvid Hallén (2012-2020)

Sebastian Toft Bringstrup (2019-2021)

Direktionen

Rektor

Nikolaj Malchow-Møller

Prorektor

Inger Askehave

Dekan for uddannelse

Gregor Halff

Dekan for forskning

Søren Hvidkjær

Universitetsdirektør

Kirsten Winther Jørgensen

Beretning

UDVALGTE FAGLIGE RESULTATER

COVID-19

I begyndelsen af 2020 vidste ingen, at verden stod over for en pandemi med indgribende og langvarige konsekvenser for vores liv og vores samfund.

I marts gjorde den nationale lockdown det nødvendigt for CBS at omlægge stort set alle aktiviteter til onlineaktiviteter. Samtlige medarbejdere og studerende måtte omstille sig til en meget anderledes hverdag, der for de flestes vedkommende rykkede arbejdet ind i hjemmet med omfattende konsekvenser for balancen mellem privatsfære og arbejds- og studieliv. CBS måtte indføre procedureændringer og opfinde nye procedurer for at holde forskning og uddannelse i gang. Pandemien blev en brændende platform, der gjorde, at digitale hjælpemidler blev taget i brug, og nye arbejdsformer blev afprøvet. På sigt har de potentialet til at styrke CBS, men på kort sigt udfordrede de kvaliteten af CBS' undervisningsaktiviteter.

Da der blev åbnet op for en tilbagevenden til det fysiske campus for dele af de ansatte d. 27. maj og de studerende i starten af august, ventede en stor opgave med at overholde og facilitere overholdelsen af myndighedernes retningslinjer, der blev stadigt skærpede. Der blev oprustet med COVID-19-vagter, ekstra rengøring og kommunikation i alle kanaler for at understøtte den gode kamp om at holde CBS' døre åbne og undgå endnu en nedlukning. CBS fik til opgave at understøtte myndighedernes kontaktopsporing ved smittetilfælde blandt studerende og ansatte, og man kunne se den stigende smitte i samfundet afspejlet i CBS' egne rækker blandt studerende og ansatte. Det stod desværre hurtigt klart, at pandemiens 2. bølge skyllede ind over os med nye konsekvenser til følge.

På trods af COVID-19 har CBS opretholdt de fleste aktiviteter i 2020. Afholdelse af undervisningsaktiviteter og eksamener har



fundet sted ved hjælp af en stor indsats fra alle involverede undervisere, administratorer og studerende, og de studerende har opretholdt deres fremdrift i studierne (jf. figur 2, side 7). På forskningsområdet har CBS' forskere stået året igennem med stærke resultater i form af mange flotte publikationer, hjemtagelse af nye forskningsmidler og produktion af ny viden om de globale udfordringer, der med ét kom helt ind på livet af os alle (læs mere om COVID-19-relateret forskning på side 7). CBS' nye strategi blev vedtaget, og vigtigheden af dens fokus på de store samfundsudfordringer og -transformationer stod endnu klarere i lyset af den nye virkelighed.

Efter den korte genåbning i sommer var CBS delvist online i det meste af efterårssemesteret

– og i december kom så anden fulde nedlukning, hvor samtlige aktiviteter endnu en gang blev rykket online.

Med erfaringen fra første nedlukning i frisk erindring lykkedes det igen imponerende hurtigt at få sat gang i omlægningen.

Situationen begyndte dog for alvor at sætte sine spor på både krop og sjæl. CBS stod derfor ved udgangen af 2020 med en opgave om at højne trivsel for både studerende og ansatte, som kun kan løses ved fælles hjælp. For selvom nedlukningen og den generelle henstilling om at arbejde hjemme har en udløbsdato, så er slutdatoen for arbejdsdagene i Teams og hjemmefra stadig ukendt.

Ny prorektorstilling oprettet

I 2020 besluttede bestyrelsen – efter indstilling fra rektor – at oprette en ny stilling som prorektor i CBS’ direktion. Ved udgangen af 2020 blev der indgået kontrakt med CBS’ nye prorektor, Inger Askehave, med tiltrædelse 1. februar 2021. Inger Askehave får det direkte ledelsesansvar for CBS’ institutledere og institutter, der organiserer knapt 1500 fastansatte og deltidsansatte videnskabelige medarbejdere. Inger Askehave får en nøglerolle i forhold til at styrke integrationen af forskning og undervisning og skal i den forbindelse medvirke til at sikre samspillet mellem den strategiske udvikling og driften af CBS’ kerneaktiviteter – uddannelse og forskning – i tæt samspil med den øvrige direktion.

Ny strategi

Den 29. juni vedtog bestyrelsen en ny strategi for CBS. Udgangspunktet for strategien er, at CBS i tæt samarbejde med andre aktører skal tage et aktivt ansvar for at medvirke til at løse de store udfordringer og dilemmaer i samfundet, ligesom CBS skal være med til at identificere de udfordringer, vi endnu ikke kender til.

Et nøgleord i strategien er transformation. Og med det som mindset skal CBS have endnu større fokus på at være nysgerrig og ambitiøs og at gøre en positiv forskel lokalt og globalt.

Da CBS ikke kan løse de store udfordringer alene, lægger CBS i den nye strategi vægt på at styrke de nuværende samarbejder og igangsætte nye samarbejder med andre videnskaber, erhvervslivet, myndigheder og civilsamfundet.

Strategiens mission, vision og prioriteter (se side 6) skal indfries gennem en række lokale og tværgående indsatser, som løbende skal identificeres og udvikles i samarbejde mellem ledelse, medarbejdere og studerende.

Den 12. december godkendte bestyrelsen de første 12 tværgående strategiske indsatser, som CBS skal fokusere på i de kommende år.

Blandt disse er grøn omstilling, digitalisering, ledelse, livslang læring samt implementeringen af Nordic Nine – ni institutionelle læringsmål som er CBS’ bud på, hvilke kompetencer fremtidens CBS-kandidater skal have og som vil adskille dem fra dimittender fra andre business schools.

Hele strategien kan i engelsk version læses på: www.lnk.dk/cbsstrategi

Uddannelse og forskning

EQUIS-akkreditering

CBS blev i 2020 genakkrediteret af EFMD, den internationale organisation, der administrerer EQUIS-akkrediteringen. EQUIS er en af de tre internationale såkaldte ”Triple Crown”-akkrediteringer og fungerer som et kvalitetsstempel, der åbner døre internationalt ift. eksempelvis samarbejde og rekruttering.

I den omfattende evaluering lagde EFMD særlig positiv vægt på kvaliteten af CBS’ aktiviteter som de kommer til udtryk gennem kvaliteten af CBS’ studerende og CBS’ stærke forbindelser til praksis og erhvervsliv, der gennemsyner alle CBS’ aktiviteter, herunder strategi, kultur og governance samt kvaliteten af den faste forskerstab og det stærke forskningsoutput.

EFMD påpegede også en række udviklingspunkter, som CBS forventes at arbejde med frem mod den næste genakkrediteringsproces. Udviklingspunkterne omfatter blandt andet en mere klar strukturering af CBS’ uddannelsesportefølje, fortsat udvikling af tværdisciplinære forsknings- og uddannelsesaktiviteter og fortsat udvikling af vejledning og support til studerende.

Læs mere om CBS’ akkrediteringer: <https://www.cbs.dk/cbs/profil/akkreditering-ran-king>

Ekstra studiepladser og øget optag

Som følge af COVID-19 besluttede Folketinget i 2020, at de videregående uddannelser samlet skulle øge antallet af studiepladser med op til 5.000 i 2020 og 2021. Det politiske ønske var begrundet i en forventning om en ekstraordinær stor søgning til de videregående uddannelser på grund af de begrænsede muligheder for at rejse, arbejde og have et meningsfuldt sabbatår efter afslutning af adgangsgivende eksamen. CBS oprettede derfor ekstra studiepladser på bl.a. BSc i Business Administration and Digital Management. og tilbød i sommeren godt 3.200 nye bachelorstuderende optagelse på CBS, en stigning på ca. 3 pct. i forhold til 2019, og oplevede en tilsvarende stigning i 1. prioritetsansøgere på ca. 2,9 pct.

Den mest markante udvikling i optaget i 2020 var at kandidatoptaget steg med 12 pct. (jf. figur 2, side 7). Dette skyldes, at flere internationale ansøgere har sagt ja tak til deres

studieplads på CBS, end tilfældet er normalt. Dette hænger formentlig sammen med, at de har betragtet Danmark som et relativt sikkert land under pandemien sammenlignet med de lande, hvor de også er tilbudt studieplads.

Gennemførelse og frafald

Fremdriftsreformen har betydet, at den gennemsnitlige gennemførelsestid er faldet siden 2015 – særligt på kandidatuddannelserne (jf. figur 2, side 7). Dette har også været gældende i 2020 på trods af de vanskelige studievilkår som følge af COVID-19. Medvirkende til de bedre gennemførelsestider for kandidatstuderende er bl.a. indførelsen af faste kontraktindleverings- og afleveringsfrister for specialerne, hvilket har betydet, at 71 pct. af de studerende på sidste semester i 2020 har afleveret til fristen 15. maj. Gennemførelsestiderne på både bachelor- og kandidatuddannelserne er nu generelt tæt på den normerede studietid for de studerende, der afslutter deres uddannelse på CBS.

Frafald har konsekvenser for samfundet, universitetet og den enkelte. CBS lægger derfor stor vægt på at vejlede de studerende til at vælge et studie, der passer til deres interesser og kompetencer. CBS har traditionelt et lavt frafald sammenlignet med andre danske universiteter, hvilket formodentlig understøttes af, at CBS optager en høj andel af førsteprioritetsansøgere. Der foreligger ikke sammenlignelige data for frafaldet i 2020, men det er et område, CBS vil følge nøje, da der er risiko for, at universiteterne og CBS vil opleve et stigende frafald blandt 1. års bachelorstuderende som følge af de vanskelige vilkår for særligt nye studerende på grund af COVID-19.

Udvekslingsophold

COVID-19 og nedlukningen af universiteter verden over har haft en markant effekt på internationale udvekslingsophold i 2020, og langt færre har kunnet komme afsted på udveksling. CBS har som et alternativ tilbudt onlinekurser i samarbejde med visse udenlandske partnere, uden at det dog har tiltrukket mange danske studerende. De studerende, der har måttet aflyse deres udvekslingsophold, er i stedet tilbudt pladser på CBS-valgfag. På den måde har aflysningen ikke forsinket dem i deres studier.

Figur 1 Uddrag fra CBS' strategi



/ VORES MISSION /

Vi er nysgerrige, kritiske og innovative i vores tilgang til de muligheder og dilemmaer, erhvervslivet og samfundet står overfor

Vi arbejder inden for og på tværs af discipliner for at levere forskning og uddannelse på højeste niveau

Vi tager ansvar for samfundets udfordringer i samarbejde med erhvervslivet, offentlige institutioner og civilsamfund. Dette gør vi med udgangspunkt i vores nordiske arv

/ VORES VISION /

Vi stræber efter intellektuelt lederskab på globalt niveau. Den position vil vi forvalte til at skabe transformative løsninger på samfundets udfordringer. Vi når vores mål via nysgerrighed, kreative idéer og nye samarbejder.

CENTRALE PRIORITETER

- At styrke både den grundlæggende business faglighed og de transformative kompetencer i vores uddannelsesportefølje
- At tiltrække, udvikle og fastholde en bred vifte af talentfulde medarbejdere og internationalt førende forskere og undervisere
- At prioritere udforskningen af de store spørgsmål og udvikle incitamenter og understøttende strukturer, der gør det attraktivt at tage del i og lede transformative og tværfaglige projekter
- At skabe incitamenter og understøttende strukturer til at udvikle og levere både disciplinbaseret og transformativ uddannelse
- At tiltrække de bedste studerende og skabe grobund for livslang læring

Tilsammen udgør mission og vision en væsentlig del af den strategiske ambition på CBS. De fem centrale prioriteter er de vigtigste trædesten på rejsen mod indfrielse af missionen og visionen.

Udviklingen på CBS' deltidsuddannelser

CBS' HD-uddannelser, der i øvrigt i 2020 kunne fejre 100-års jubilæum og som har en markedsandel på over 50 pct. af HD-uddannelserne i Danmark, ser ud til at have vendt de seneste års nedgang i optaget. HD 1. del oplevede således en fremgang i optaget på 18 pct. Til gengæld oplevede CBS en nedgang i deltagelsen på vores største masteruddannelse, Master of Public Governance (MPG), hvilket i høj grad kan henføres til COVID-19. 25 pct. af deltagerne på MPG-uddannelsen kommer fra sundhedssektoren, og flere af disse studerende har sat deres deltagelse på pause for at fokusere på sundhedssektorens arbejde med at afbøde konsekvenserne af COVID-19. Det tredje ben af CBS' efteruddannelsesprogrammer, MBA-uddannelserne, har overordnet på tværs af CBS' tre MBA-programmer fastholdt aktivitet og position i markedet i forhold til 2019.

Forlængelser af ph.d.-studerende og midlertidigt ansatte juniorforskere

CBS besluttede i maj 2020, at det skulle være muligt at forlænge kontrakterne for de ph.d.-studerende, postdocs, og adjunkter som oplevede at blive sat tilbage i deres forskning som følge af COVID-19. Medarbejder- og Kompetencestyrelsen og Akademikerne indgik en aftale, der gav hjemmel til at dette kunne lade sig gøre, og CBS fulgte trop med en model, der kort fortalt gik ud på, at berørte forskere kunne anmode deres institutleder om forlængelse. På baggrund af indstilling fra institutleder traf forskningsdekanen endelig beslutning om forlængelse. 47 ph.d.-studerende samt 16 postdocs og adjunkter har på denne baggrund fået forlænget deres ansættelser.

COVID-19 relateret forskning

På trods af, at CBS' forskere har brugt meget tid og mange ressourcer på at omstille deres undervisnings- og eksamensaktiviteter til onlineformater, har de også fundet tid til at kaste deres nysgerrighed og forskning på temaer relateret til den aktuelle sundhedskrise i form af en lang række forskningsprojekter relateret til COVID-19, der skal belyse de økonomiske, sociale, adfærdsmæssige og kulturelle konsekvenser. Forskningsprojekterne dækker et bredt område: Hvad koster sundhedskrisen det danske samfund? Hvordan håndterer virksomhederne de usikkerheder, der opstår i en sundhedskrise? Hvordan udbredes misinformation om COVID-19? Hvad betyder krisen for de globale forsy-

ningskæder? Disse og mange, mange flere spørgsmål, som CBS' forskere har kastet sig over, vil belyse den aktuelle krise og gøre os klogere på, hvordan vi som samfund kan håndtere fremtidige kriser.

Eksternt finansieret forskning

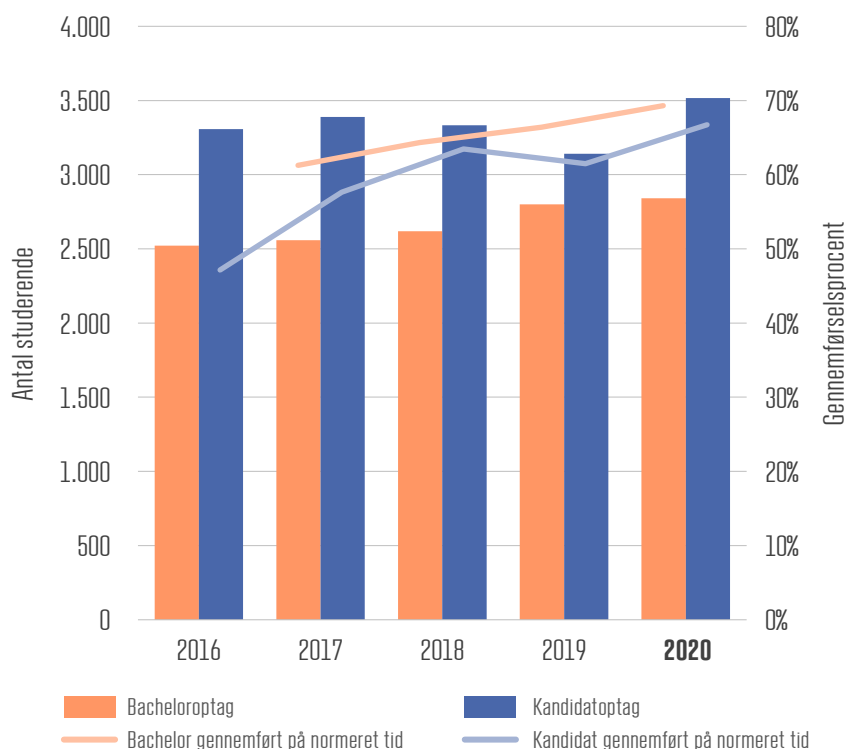
CBS har i 2020 oplevet stigende aktivitet i forhold til eksternt finansieret forskning. Der har både været en stigning i forskningsprojektansøgninger til eksterne forskningsfinansieringsinstitutioner og en stigning i bevillingstilsagn til CBS.

CBS har indsendt et rekordstort antal ansøgninger i 2020. Der blev indsendt 382 ansøgninger til 74 forskellige tilskudskilder, hvilket er mere end 30 pct. mere end i 2019 og knap 20 pct. mere end i 2018. 239 forskere på tværs af alle institutter har deltaget i forslag til projekter, der vedrører både forskning og uddannelse.

Den øgede aktivitet på CBS ift. eksterne ansøgninger har resulteret i en mærkbar stigning i bevillingstilsagn i 2020, hvor CBS modtog bevillingstilsagn svarende til 171 mio. kr. CBS modtog til sammenligning bevillingstilsagn svarende til 133 mio. kr. i 2019. Årets resultat ligger meget tæt på rekordåret 2018 og betydeligt over de seneste mange år. Faktisk er 2020 et rekordår i lyset af, at der ikke var store enkeltbevillinger til fx grundforskningscentre eller infrastruktur.

En del af dette bemærkelsesværdige resultat kan muligvis relateres til, at mange fonde har haft ekstraordinære indkaldelser relateret til COVID-19, men det er formentlig også et resultat af den styrkelse af de interne strukturer, procedurer og kvalitetssikringsmekanismer i forhold til forskningsprojektansøgninger, som CBS har arbejdet på de seneste år.

Figur 2 Optag og gennemførelse på CBS



Gennemførelsesprocenten angiver, hvor stor en del af de optagne studerende der har gennemført uddannelsen på normeret tid. I 2020 ser man fx, at ca. 67 pct. af de kandidatoptagne i 2018 har færdiggjort deres uddannelse på normeret tid. Ca. 8 pct. er frafaldet uddannelsen, og resten af de studerende er fortsat aktive efter uddannelsens normerede sluttidspunkt. Gennemførelsesprocenten vises for bachelor fra 2017 og indeholder studerende optaget i 2014 eller senere, grundet overgang til nyt system.

Kilde: CBS

Forskningspublicering

Forskningens kvalitet kan beskrives på forskellige måder, men det primære fokus – både nationalt og internationalt – er på publicering. Publicering af forskning i anerkendte, fagfællebedømte tidsskrifter er en vigtig kvalitetsparameter for alle forskningsinstitutioner.

CBS har i 2020 registreret en stigning på 7 pct. i det samlede antal publikationer, men mere interessant er udviklingen inden for udvalgte høj kvalitetstidsskrifter, samt strategisk udvalgte tidsskrifter. CBS har særligt fokus på de to højeste kvalitetskategorier (kategori 4 og 4*) i Academic Journal Guide (AJG) listen, der er en liste over anerkendte, fagfællebedømte tidsskrifter, der er særligt relevante for business schools. Derudover følger CBS udviklingen i forskernes publicering i tidsskrifter/forlag, som hvert enkelt institut har udvalgt som strategisk vigtige inden for deres fagområder.

CBS' forskere har i 2020 publiceret flere videnskabelige artikler i AJG-listens to højeste kvalitetskategorier end i de foregående år. I alt 111 artikler blev publiceret i 2020. I 2017, 2018 og 2019 var det tilsvarende tal hhv. 58, 88 og 86. Udviklingen i andelen af fagfællebedømte tidsskriftsartikler, som udgives i de institutspecifikke tidsskrifter defineret i institutternes publiceringsstrategier, afrapporteres i Statusredegørelse på strategisk rammekontrakt 2020.

Kønsbalance, mangfoldighed og inklusion

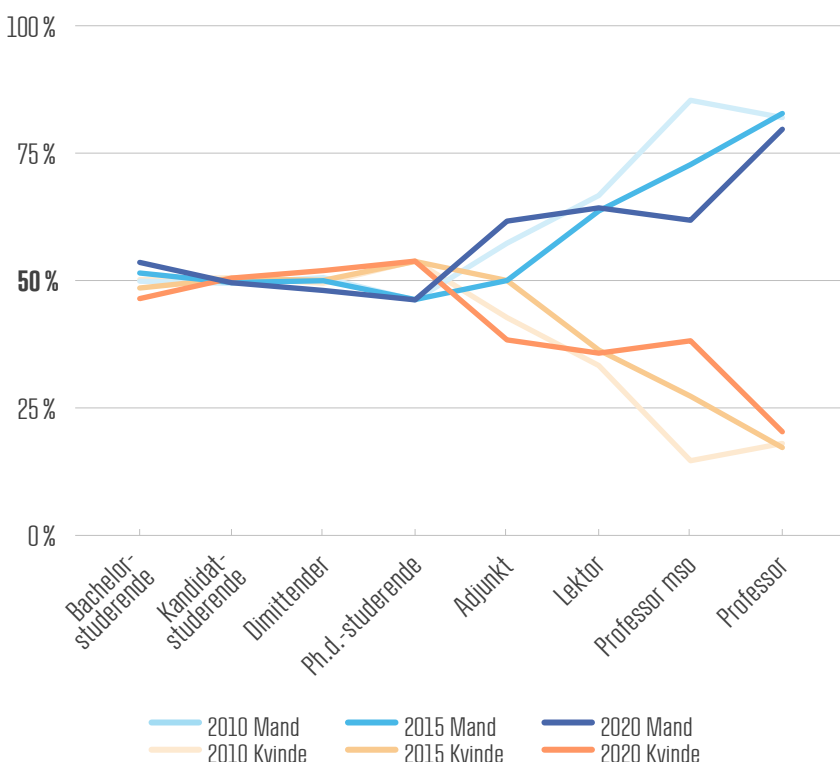
Mens kønsbalancen blandt ph.d.-studerende på CBS ligger omkring 50-50, er den blandt professorerne omkring 80-20 i mændenes favør. Hovedparten af tiltagene for at skabe en bedre kønsbalance har derfor været særligt rettet imod at forøge andelen af kvindelige professorer, men tiltag er også blevet implementeret med henblik på at forøge andelen af det underrepræsenterede køn i såvel akademisk som administrativ ledelse på tværs

af CBS. Den manglende kønsbalance er dog stadig markant. Det gør sig gældende blandt både det videnskabelige og det administrative personale. Der er væsentligt flere mænd end kvinder blandt det videnskabelige personale, hvorimod det forholder sig lige omvendt blandt det administrative personale. Dette betyder, at hvis man ser på CBS' personalesammensætning i alt får man et misvisende billede af kønsbalancen på CBS.

I løbet af 2020 kom der yderligere fokus på arbejdet med kønsbalance på CBS. Dels fordi det nu bliver et eksplicit krav fra EU, at universiteter for at opnå finansiering under Horizon Europe fra 2022 skal have en udførlig og offentligt tilgængelig plan for kønsbalance, og dels fordi Danske Universiteter, og andre aktører har sat fokus på området.

Som led i strategiimplementeringen på CBS blev det besluttet at nedsætte en arbejdsgruppe, der skal identificere en række væsentlige indsatser, der kan fremme diversiteten og kønsbalancen blandt forskere, studerende og administrative medarbejdere med henblik på, at en handlingsplan kan vedtages i sommeren 2021.

Figur 3 Udvikling i kønsfordelingen på CBS 2010-2020



Som det fremgår af den såkaldte karrieresaks, er andelen af kvindelige professorer stort set uforandret fra 2010 til 2020. Den mest positive udvikling siden 2010 kan ses i de kvindelige forskeres andel af professorater med særlige opgaver (MSO).

Note: Antal er målt i headcount. Kilde: CBS

Fem porteføljeområder

CBS gennemfører årligt 5 forretnings-eftersyn af de centrale aktiviteter og aktiver for CBS, der præsenteres for og diskuteres med bestyrelsen og kollegiale organer. De områder, der analyseres og dokumenteres, er følgende:

- Medarbejderporteføljen, præsenteret for bestyrelsen d. 30. april 2020
- Forskningsporteføljen, præsenteret for bestyrelsen d. 3. juni 2020
- Dagstudieporteføljen, præsenteret for bestyrelsen d. 11. september 2020
- Bygningsporteføljen, præsenteret for bestyrelsen d. 12. november 2020
- Efteruddannelsesporteføljen, præsenteret for bestyrelsen d. 16. december 2020

Ovenstående forretnings-eftersyn kan ses i de offentliggjorte bestyrelsesmaterialer, der kan findes her:

<https://www.cbs.dk/cbs/organisation/bestyrelse/moeder>



Den gamle politistation fra 1919 er nu hjemsted for innovative studerende, som med forskellig baggrund kan udvikle idéer sammen.

Politistation bliver til innovationshus

Den 9. oktober åbnede Station, Student Innovation House.

Der er tale om et helt nyt koncept, hvor studerende mødes på tværs af uddannelser og institutioner for at finde løsninger på samfundsudfordringer gennem samarbejde og innovation.

Station, som drives af de studerende selv, holder til i en bygning, som tidligere udgjorde politistationen på Frederiksberg. Ombygningen har fundet sted i tæt samarbejde mellem de studerende og CBS og er muligjort af fondsdonationer på i alt 52 millioner kroner, som de studerende har hentet hjem.

Læs mere om Stations visioner, aktiviteter og partnere: <https://station.dk/>

CBS rapporterer nu på ESG-nøgletal

ESG-nøgletal, kort for Environmental, Social og Governance, rapporteres nu i CBS' årsrapport sammen med den økonomiske rapportering og statusrapporteringen på CBS' strategiske rammekontrakt. ESG-nøgletallene skal i højere grad gøre det muligt for læserne af CBS' årsrapport at screene CBS' *impact* – det vil sige CBS' påvirkning af miljø og klima samt CBS' engagement i sociale og ledelsesmæssige forhold. Der er fx tale om nøgletal for CBS' CO2-udledning, sygefravær, energiforbrug, kønsdiversitet mv.

Inddragelsen af ESG-nøgletal i CBS' årsrapport skal ses som et resultat af den daglige ledelses og bestyrelsens ønske om og forpligtelse til at forbedre CBS' klimamæssige og sociale *impact*. Ledelsen vil følge udviklingen i nøgletallene og årligt drøfte, om de giver anledning til tiltag.

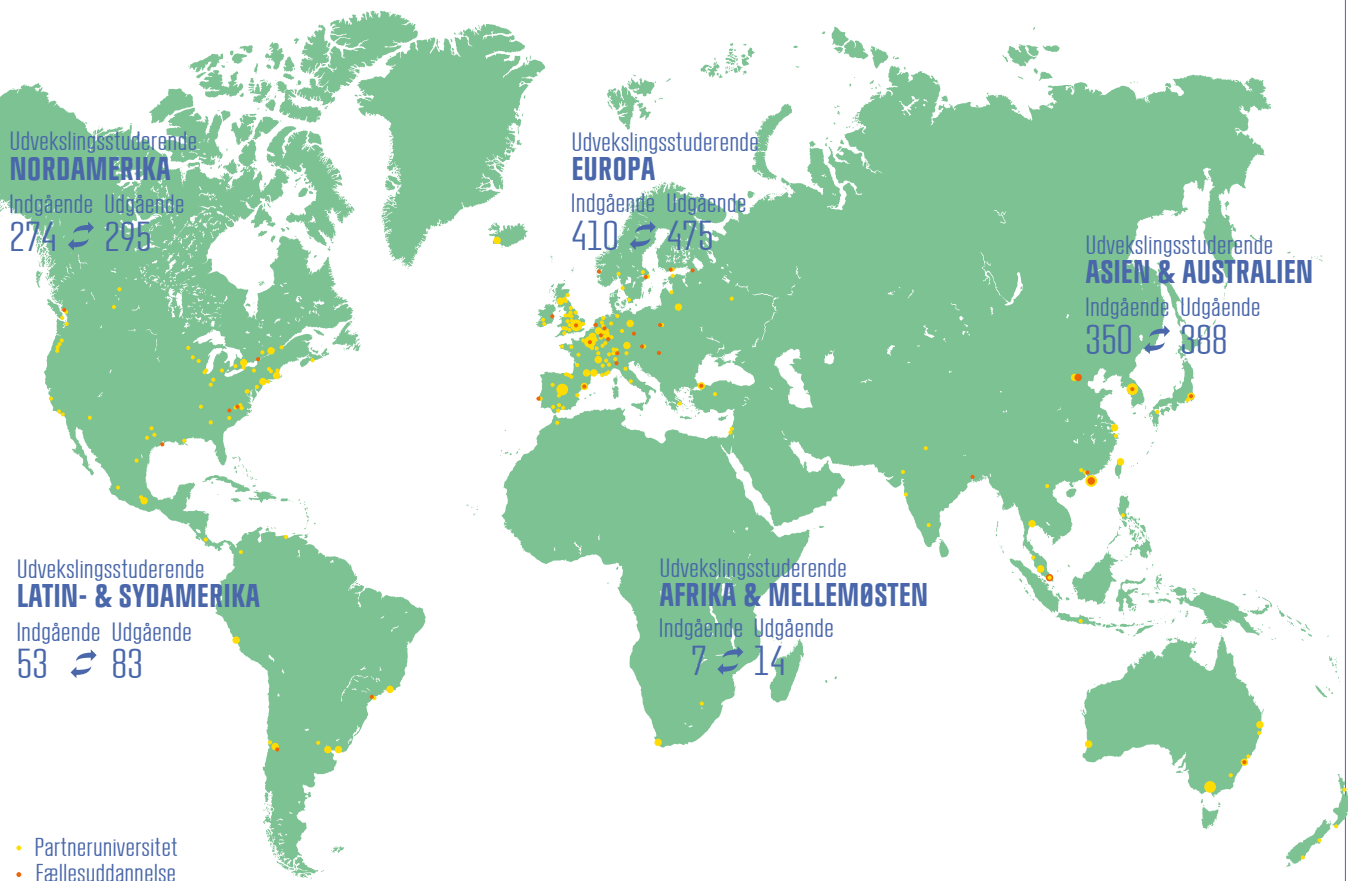
For at blive klogere på bæredygtigheden af CBS' og de øvrige universiteters drift er der i regi af Danske Universiteter igangsat et arbejde, hvor universiteterne samarbejder om følgende fire hovedområder: a) Model for klimaregnskab, b) Grønne indkøb, c) Klimavenlig rejsepolitik, og d) Bæredygtigt byggeri og vedligehold.

Strategisk rammekontrakt

I afrapporteringen på CBS' strategiske rammekontrakt med Uddannelses- og forskningsministeriet kan du læse mere om:

- Udviklingen i CBS' publicering i udvalgte høj kvalitetstidsskrifter
- Udviklingen i CBS' forskerbestand, samt udvalgte rekrutteringsnøgletal
- Udviklingen i CBS' ph.d.-bestand
- Udviklingen i CBS' hjemtag i eksterne forskningsbevillinger
- Udbredelsen af blended learning i undervisningen
- De studerendes vurdering af feedback i undervisningen og udviklingen i kurser med aktiverende undervisningsformer
- De studerendes angivelse af studieintensivitet
- Ledighedstal for CBS' dimittender
- Udviklingen af fleksible uddannelsesforløb på efteruddannelsesområdet
- Omfanget af forskningssamarbejder med eksterne aktører
- Udviklingen af CBS' iværksætter- og inkubatormiljø Copenhagen School of Entrepreneurship (CSE)

INTERNATIONAL PROFIL



3

internationale akkrediteringer

CBS har en Triple Crown-akkreditering, som betyder, at vi er akkrediteret af EQUIS, AMBA og AACSB. Under 1 procent af business schools verden over har en Triple Crown.

35

engelsksprogede uddannelser

CBS tilbyder en bred portefølje af engelsksprogede fuldtidsuddannelser på bachelor- og kandidatniveau.

295

partneruniversiteter

CBS har indgået udvekslingsaftaler med 295 universiteter og business schools på verdensplan.

1.255

udvekslingsstuderende

I 2020 sendte CBS 1.255 studerende på udveksling og modtog 1.094 studerende fra hele verden.

3.844

internationale fuldtidsstuderende

28 procent af CBS' studerende har international baggrund.

97

nationaliteter blandt studerende

CBS har studerende fra 97 forskellige lande.

300

internationale VIP-årsværk

UDDANNELSE I TAL

● = 100

Kilde: CBS og Uddannelses- og forskningsministeriet

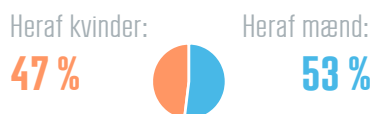
Bachelorstuderende

Ansøgere, 1. prioritet: **5.304**

Ansøgere, i alt: **15.624**



Optag: **2.841**



Dimittender: **2.006**



Kandidatstuderende

Ansøgere, 1. prioritet: **8.019**

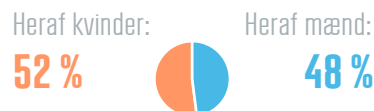
Ansøgere, i alt: **16.670**



Optag: **3.516**



Dimittender: **3.233**



Baggrund for optagne studerende:

- 58 % CBS
- 28 % Udenlandske universiteter
- 14 % Andre danske universiteter

Ansættelse af dimittender:



HD / Master

Antal studerende: **4.943**

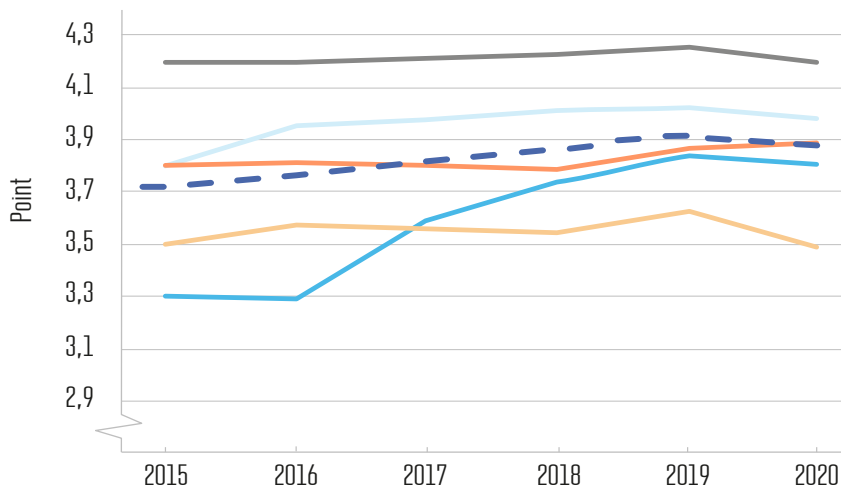


Dimittender: **1.110**



UDDANNELSE I TAL

Studentertilfredshed



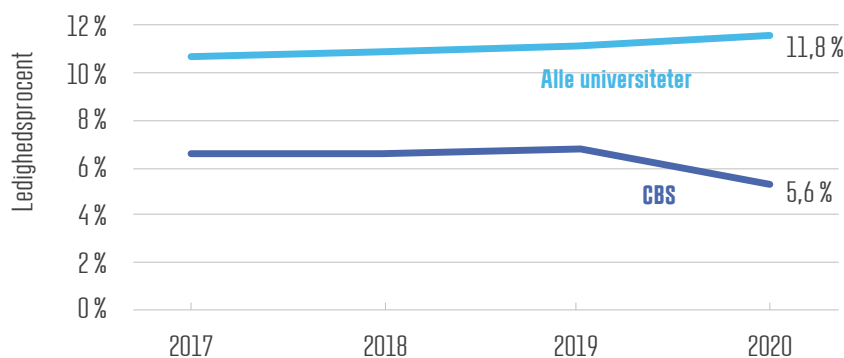
Skala 1-5, hvor 5 er bedst:

- 4,2 Fagligt udbytte
- 4,0 Anbefaling
- 3,9 Gennemsnit
- 3,9 Studiemiljø
- 3,8 Administration
- 3,5 Undervisning

Evalueringsresultaterne skal ses i lyset af, at rammerne for undervisning har været ekstraordinære i 2020 grundet COVID-19.
Kilde: CBS

Dimittendledighed

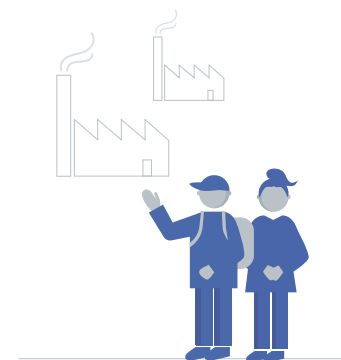
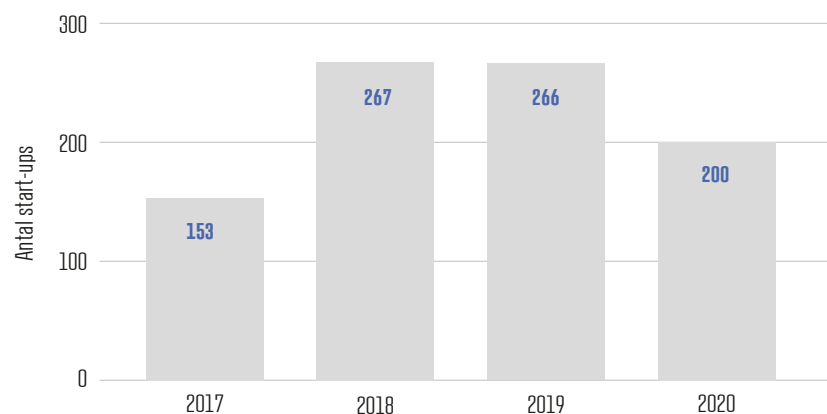
Opgjort 4-7 kvartaler efter dimittendåret



Kilde: Uddannelses- og forskningsministeriet

Opstart af nye virksomheder hos CSE

Antal af start-ups, der tilknyttes Copenhagen School of Entrepreneurship pr. år



På grund af COVID-19-restriktioner ses noget mindre aktivitet i 2020 end forventet. Kilde: CBS

VIDENSKABELIGE MEDARBEJDERE I TAL

Bestand, rekruttering og sammensætning

VIP-årsværk

654



Heraf kvinder:
39 %

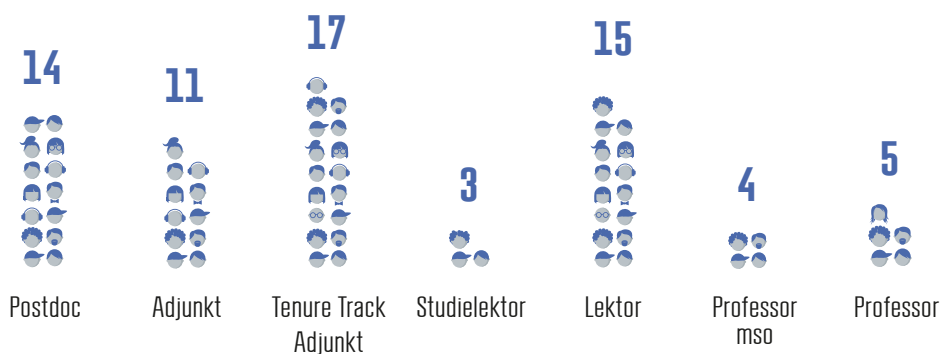


Heraf mænd:
61 %

Kilde: CBS

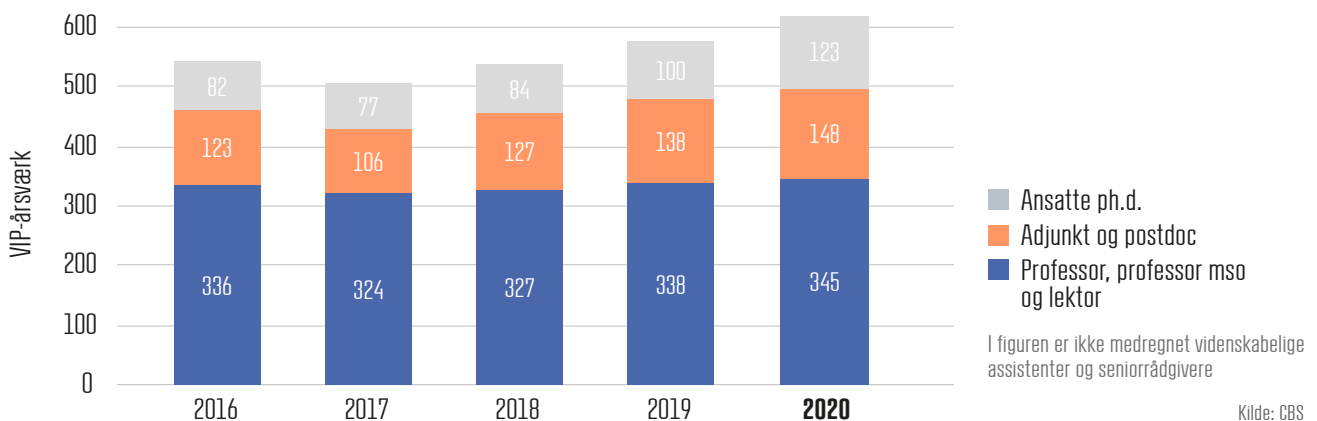
Rekruttering af VIP

Fordelt på stillingskategorier



Kilde: CBS

Sammensætning af VIP-årsværk



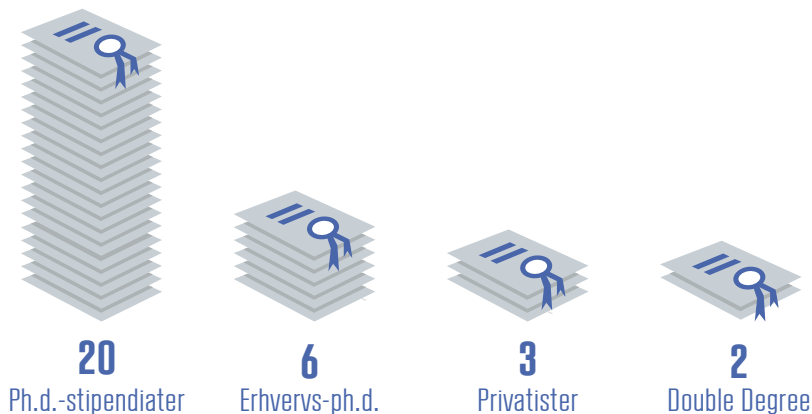
Kilde: CBS

FORSKNING I TAL

Finansiering og publikationer

Ph.d.-grader

Fordelt på typer



Basisforskningsmidler

398
mio. kr.

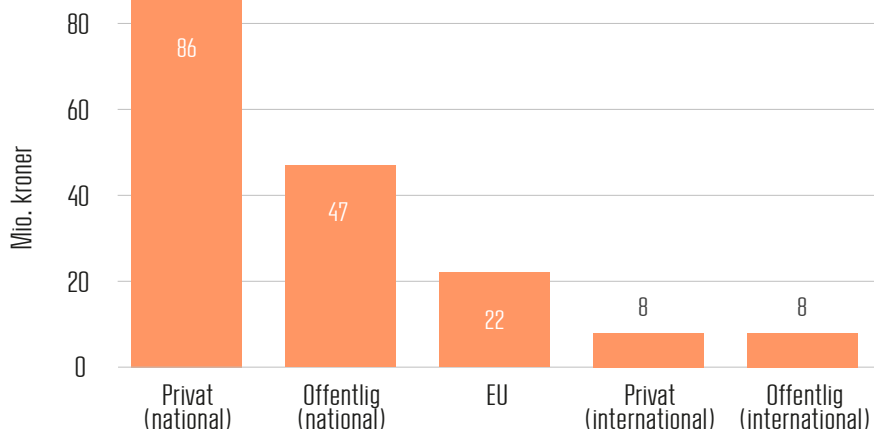


Eksternt finansieret forskning, aktivitet

130
mio. kr.



Eksternt finansieret forskning, bevillingstilsagn



Kilde: CBS

Publikationer

Antal publikationer i kategori 4* og 4 i Academic Journal Guide-listen (AJG) samt i Financial Times 50-listen (FT 50):

AJG 4*

51

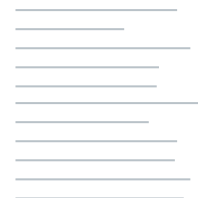
PUBLIKATIONER



AJG 4

60

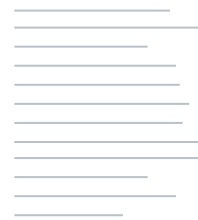
PUBLIKATIONER



FT 50

70

PUBLIKATIONER



Kilde: CBS

Statusredegørelse på strategisk rammekontrakt 2020

CBS indgik i 2018 en strategisk rammekontrakt for 2018-2021 med uddannelses- og forskningsministeren. CBS har igangsat og gennemført en række initiativer i perioden 2018-2020 med henblik på at realisere de fem mål, som er aftalt i rammekontrakten. Den overordnede vurdering er, at der på baggrund af de igangsatte indsatser og allerede opnåede resultater er fremskridt i realiseringen af de fem strategiske mål. Nedenfor vurderes de enkelte mål med en gengivelse af konklusionerne fra statusredegørelsen på den strategiske rammekontrakt for 2020. Den samlede statusredegørelse kan læses på cbs.dk/rammekontrakt

Strategisk mål 1: CBS vil øge kvaliteten af CBS' forskning

CBS har i 2020 nyrekrutteret 69 forskere. Det bringer den samlede forskerbestand op på 494 årsværk (omfatter kun VIP-bestand fra adjunkt til professor). Den samlede forskerbestand er således steget med 16 årsværk sammenlignet med 2019 og 61 årsværk sammenlignet med baseline.

Antallet af ansøgninger til videnskabelige stillinger stiger fortsat. CBS anvender shortlisting som en del af kvalitetssikringen i rekrutteringsprocessen. Af de i alt 895 ansøgninger til videnskabelige stillinger, CBS modtog i 2020, blev 30 pct. shortlistet mens 27 pct. efterfølgende blev vurderet som kvalificerede shortlistede ansøgere. Det giver i gennemsnit 3,5 kvalificerede ansøgere per stilling, hvilket er en stigning på 0,6 i forhold til 2019 og en stigning på 0,9 kvalificerede ansøgere per stilling sammenlignet med baseline. Det er således CBS' vurdering, at det vedvarende fokus på kvalitet i ansættelser og processerne herom har den ønskede effekt.

Når det gælder forskningsproduktiviteten og kvaliteten af samme, har 2020 udmærket sig positivt. CBS har som mål at følge udviklingen i publicering under Academic

Journal Guide (AJG) udarbejdet af Association of Business Schools. Denne liste dækker hovedparten af de mest prestigefyldte tidsskrifter inden for CBS' fagområder. På tværs af institutter og fagmiljøer er der særligt fokus på publicering i de to øverste kategorier, 4 og 4*. CBS har i 2020 publiceret 111 artikler på AJG 4/4*-listen, hvilket er det højeste antal nogensinde. Det hidtil højeste antal var 88 artikler i 2018. Af de 111 er 53 artikler i den øverste kategori. Det er det højeste antal nogensinde.

Andelen af fagfællebedømte tidsskriftsartikler som udgives i de institutspecifikke tidsskrifter defineret i institutternes publiceringsstrategier, er faldet fra en andel på 59 pct. i 2019 til en andel på 53 pct. i 2020. Her vurderer CBS, at der er en direkte sammenhæng mellem det højere antal artikler publiceret i de mest prestigefyldte kategorier og den lavere andel af fagfællebedømte artikler generelt. Publicering i et AJG 4/4*-tidsskrift vil typisk være forbundet med en væsentlig større arbejdsindsats og tage længere tid, hvorfor en investering i stræben efter den højeste forskningskvalitet kan resultere i, at der skrives lidt færre fagfællebedømte artikler. Ser man på antal BFI-point per VIP-årsværk er denne dog steget fra 2,9 i 2019 til 3,2 i 2020. Til gengæld ligger tallet fortsat under baseline på 3,6 fra 2017. CBS anser ikke dette som et problem. Det er formentlig et udtryk, jf. ovenstående, for CBS' øgede fokus på publicering i de mest prestigefyldte tidsskrifter og dermed en konsekvens af, at CBS har fokus på kvalitet fremfor produktivitet i forskningspubliceringsstrategien.

Strategisk mål 2: CBS vil øge relevansen af CBS' forskning

CBS hjemtog i 2020 godt 171 mio. kr. i eksternt finansiering af forskning. Dette ligger meget tæt på rekordåret 2018 og betydeligt over de seneste mange år. Faktisk er 2020 et rekordår i lyset af, at der ikke var store enkeltbevillinger til fx grundforskningscentre

eller infrastruktur. Bevillingerne fordeler sig således, at halvdelen – 85,7 mio. kr. – kommer fra private danske fonde; især Carlsbergfondet, Velux Fonden og samarbejde med en række pensionskasser. Hertil kommer 47,4 mio. kr. fra offentlige danske fonde, især DFF, mens EU står for 22,4 mio. kr. Tiltrækningen fra offentlige danske fonde er faldet i forhold til 2019, mens der er en vækst i tiltrækningen af EU-midler. De resterende godt 15 mio. kr. kommer fra internationale private og offentlige fonde.

Tilgangen af midler defineret som prioriterede midler fra prestigefulde forskningsprogrammer var lavere i 2020 end i 2019. Således faldt tilgangen fra godt 54 mio. kr. i 2019 til 43 mio. kr. i 2020. Midlerne kommer i primært fra Carlsbergfondet og DFF. Bag denne udvikling gemmer sig dog, at CBS i 2020 har iværksat en betydeligt større indsats for at øge ansøgninger til Marie Curie og ERC, mens der ikke har været en runde i Grundforskningsfonden. CBS har også iværksat initiativer med henblik på at koordinere og øge ansøgninger til excellence-midler på tværs af kildetyper og programmer. CBS bemærker også, at tilgangen af bevillinger, der ligger inden for institutternes specifikke strategier (der dækker bredere end det overordnede fokus på excellence-midler) er vokset fra 94,4 mio. kr. i 2019 til 98,3 mio. kr. i 2020. Der er således gode forudsætninger for, at den eksterne finansiering opfylder det strategiske mål.

Strategisk mål 3: CBS vil øge de studerendes læringsudbytte

At øge de studerendes læringsudbytte er i fokus for CBS. CBS har igennem nogle år omstillet sig fra at øge antallet af studerende og udvikle sig ved at oprette nye uddannelser til at sætte fokus på udvikling, ændring og forbedring af det eksisterende. I dette arbejde er der i 2020 stillet krav til alle uddannelser

om at implementere en strategi for blended learning, der afspejler sig i løft af antal kurser med blended learning. Alle uddannelser skal ikke være ens og heller ikke udvikles på samme måde, men alle skal udvikles og have en klar pædagogisk plan.

Det er klart, at dette strategiske mål har været meget påvirket af COVID-19, da al undervisning fra den ene dag til den anden skulle omlægges til 100 pct. onlineundervisning. På den ene side betød den strategiske indsats, at vi ikke var helt uforberede på denne undervisningsform, og havde erfaring med den nødvendige tekniske og didaktiske support, men på den anden side har vi også fået en forceret onlineovergang, der ikke levede op til vores ambitioner om øget fokus på læring og anvendelse af onlineundervisning som et supplement til tilstedeværelsesundervisning med bedre muligheder for interaktion og dialog. Det er således fortsat et mål på længere sigt at bibeholde tilstedeværelsesundervisning som et væsentligt element men i en ændret form, så kontakten mellem underviser og studerende bruges mest hensigtsmæssigt.

COVID-19 har betydet, at målingen af andel kurser med onlineelementer er vokset voldsomt, ligesom der er sket en voldsom stigning i antallet af kursusaktiviteter for igennem kompetenceudvikling at sætte underviserne i stand til at håndtere forskellige onlineundervisningsprogrammer m.v. Bortset fra den særlige situation har de planlagte kurser med blended elementer været svagt stigende og generelt med gode resultater. Der er dog også behov for at se på nye initiativer og incitamenter for at sikre videre udvikling også efter COVID-19.

De studerendes egen vurdering af, hvor mange effektive timer om ugen, de bruger på at studere, er faldet en lille smule i 2020. Det er ikke overraskende i et år med COVID-19, onlineundervisning og virtuelt gruppearbejde. Faktisk er en reduktion på blot en enkelt time et tegn på, at de studerende har fastholdt en god arbejdsindsats på trods af svære vilkår.

Et af de vigtigste værktøjer til at øge de studerendes læring er feedback. CBS har besluttet, at der i 2021 skal være et feedbackelement i løbet af alle kurser og ikke bare ved afslutning af kurset. For at højne læringsniveauet mest muligt har CBS fokus på løbende tilbagemelding under de enkelte kursusforløb, der netop sigter mod at højne de studerendes læring igennem hele kursus-

forløbet. De studerendes vurdering af, om der var feedbackelementer integreret i undervisningen, er på en skala fra 1-5 steget fra 3,55 i 2017 til 3,74 i 2020.

Strategisk mål 4: CBS vil give de studerende relevante kompetencer

Den tidligere besluttede afvikling af de erhvervsproglige uddannelser på CBS er nu næsten fuldt gennemført. Enkelte tilbud udbydes på Københavns Universitet med bistand fra CBS, mens resten er afviklet og delvist erstattet af tilbud med en klar erhvervsøkonomisk profil. Interessen for CBS' uddannelser, herunder også de nyudviklede uddannelser, samt dimittendernes beskæftigelsesgrad er fortsat yderst tilfredsstillende, selvom den er steget en lille smule fra 6,6 pct. i 2019 til 6,8 pct. i 2020. CBS' mål om, at dimittendledigheden skal ligge under gennemsnittet for alle danske universiteter, er opfyldt. Enkelte uddannelser oplever stadig en dimittendledighed, der ikke lever op til forventningerne for CBS. Disse uddannelser følges nøje og sammen med studieledelsen ser man dels på indhold og form, dels på muligheden for at hjælpe dimittenderne med at komme i job. Endelig overvejer vi hele tiden størrelsen af optaget og i sidste ende om uddannelsen skal fortsætte.

CBS er landets største udbyder af erhvervsrettet deltidsuddannelse. CBS' nye fleksible Master in Business Development rettet mod medarbejdere i private virksomheder, der blev introduceret i 2018, har fortsat et stigende antal fag og studerende, og vi ser den som en væsentlig brik i voksnes mulighed for livslang læring. Antallet af årselever er steget fra 30 i 2018 til 68 i 2020. På HD-uddannelsen har nye rammer muliggjort, at vi i 2020 kunne præsentere et nyt og mere fleksibelt udbud. Vi forventer, at en relanceret HD dækker et behov for deltidsuddannelse på bachelorniveau, som ligeledes er et væsentligt element i paletten af muligheder for fleksibel livslang læring. Søgningen til HD i 2020 viser, at mange års stille nedgang er vendt, så der nu er en stigende interesse.

CBS udbyder fem forskellige erhvervs kandidatuddannelser. Muligheden for igen at få gratis deltidsuddannelse til revisorer er fortsat en succes med mange deltagere, mens efterspørgslen på de øvrige tilbud fra e-business og cand.merc. har været yderst beskedet. Der er sket en stigning i antallet af STÅ på erhvervs kandidatuddannelserne fra 191 i 2019 til 247 i 2020. Der er endnu ikke mange bache-

lorer på arbejdsmarkedet, og da relativt nyuddannede bachelorer i job vurderes at være den primære målgruppe for erhvervs kandidatuddannelsen, er det lidt tidligt at vurdere potentialet.

Strategisk mål 5: CBS vil styrke samarbejdet med det omgivende samfund

Antallet af formelle partnerskaber er steget fra 52 i 2019 til 56 i 2020. Udover det allerede veletablerede samarbejde med større danske virksomheder har CBS i 2020 arbejdet videre med at udvikle og styrke relationer til små og mellemstore virksomheder (SMV'er). CBS' partnerprogram er fortsat målrettet SMV'er med Growth Partnership. Igennem EU-projektet Øresund Match vil CBS yderligere styrke mulighederne for værdifulde vidensamarbejder mellem videninstitutioner og SMV'er i Øresundsregionen. De første samarbejder forventes igangsat i 2021.

CBS har i 2020 videreudviklet og styrket arbejdet med studerende, der engagerer sig i opstart af egen virksomhed. Der har de seneste år været en stor stigning i antallet af start-ups, der gennemgår uddannelsesaktiviteter via Copenhagen School of Entrepreneurship (CSE). CBS har ønsket, at de studerendes erfaringer med at opstarte egen virksomhed i højere grad skal knyttes til den akademiske læring på studiet, således at de to aktiviteter kan understøtte hinanden. Dette sker gennem en større integration i kurser og en stærk stigning i antallet af studerende, der kommer i praktik i en start-up. Det store antal start-ups, der kommer igennem CSE, giver også mulighed for, at CBS rent forskningsmæssigt kan blive klogere på, hvad der driver entreprenørskab og hvilke undervisningsaktiviteter, der kan fremme dette.

CBS måler på tilgangen af nye eksternt finansierede forskningsprojekter med eksterne partnere (offentlige såvel som private). I forhold til 2019 er andelen af forskningssamarbejder steget fra 35 til 61. Denne stigning skyldes nok primært, at der i 2019 var et problem i forhold til registreringen af forskningssamarbejder. Dette problem er blevet løst i 2020, hvorfor tallet for 2020 igen ligger nærmere baseline.

ESG-nøgletal

CBS har som noget nyt i år valgt at rapportere ESG-nøgletal – kort for Environmental, Social og Governance. ESG-nøgletalsoversigten indeholder data om CBS' påvirkning indenfor miljø og klima samt sociale- og ledelsesmæssige forhold. ESG-nøgletallene er udarbejdet efter den vejledning, som FSR – danske revisorer, Nasdaq og Finansforeningen har udgivet¹.

Med offentliggørelsen af ESG-nøgletallene ønsker CBS at sætte fokus på samfundsansvar og bæredygtighed. Det er en strategisk målsætning for CBS at være en ansvarlig uddannelsesinstitution. Det gælder ikke

kun i forhold til medarbejdere og studerende men også i et samfundsmæssigt perspektiv. Derfor arbejder CBS løbende på at forbedre initiativer, der har til hensigt at nedbringe negative indvirkninger på miljø og klima samt sociale forhold og på at styrke god ledelse i organisationen.

Nedenfor findes CBS' ESG-nøgletal for 2020 og 2019 (på de følgende sider fremgår metoden bag opgørelse af hver indikator). Oversigten vil danne rammen for den fremtidige rapportering og giver således mulighed for årligt at følge CBS' udvikling og fremdrift indenfor de udvalgte nøgletal. I overensstemmelse med

vejledningen har CBS tilføjet to nøgletal, der for CBS som uddannelsesinstitution er særligt specifikke. Det drejer sig om hhv. '2.7 Ophørte på 1. år af bachelor' og '2.8 Ophørte på 1. år af kandidat'. Desuden har CBS valgt ikke at anvende standardnøgletallet omkring kundetilfredshed, da det for CBS' aktiviteter ikke vurderes relevant, idet CBS ikke som sådan servicere kunder.

¹) ESG-hoved- og nøgletal i årsrapporten – Bedre ESG-data, bedre indsigt, bedre investeringer, Finansforeningen/CFA Society Denmark, FSR – danske revisorer og Nasdaq, juni 2019 (ajourført december 2020).

NØGLETALSOVERSIGT

Environmental – klima- og miljødata		Enhed	2020	2019
1.1	CO2e Scope 1	mtu	30 tons	24 tons
1.2	CO2e Scope 2	mtu	1.186 tons	1.807 tons
1.3	Energiforbrug	MWh	12.184 MWh	13.761 MWh
1.4	Vedvarende energiandel	%	80%	80%
1.5	Vandforbrug	m ³	19.585 m ³	33.013 m ³
Social – sociale data		Enhed	2020	2019
2.1	Fuldtidsarbejdsstyrke	Årsværk	1.562	1.533
2.2	Kønsdiversitet	%	49%	50%
2.3	Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	29%	30%
2.4	Lønforstel mellem køn	Gange	1,14	1,16
2.5	Medarbejderomsætningshastighed	%	3,5%	3,8%
2.6	Sygefravær	Dage/FTE	6,7	7,1
2.7	Ophørte på 1. år af bachelor	%	11,3%	10,7%
2.8	Ophørte på 1. år af kandidat	%	4,9%	4,9%
Governance – ledelsesdata		Enhed	2020	2019
3.1	Bestyrelsens kønsdiversitet	%	46%	36%
3.2	Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	96%	95%
3.3	Lønforstel mellem CEO og medarbejdere	Gange	2,8	2,9

NØGLETALSMETODE

Environmental – klima- og miljødata		Enhed	Metode
1.1	CO2e Scope 1	mtu	<p>Scope 1-emissioner stammer fra selskabets egen forbrænding af brændsler og materialer. I indeværende periode drejer det sig om én dieselbil og ét oliefyr. CBS' ejede elbiler er ikke medregnet, da emissionerne indgår i Scope 2.</p> <p>Km-tal og olieforbrug omregnes til CO2-udledning i metriske tons. Tallet indeholder desuden CO2-ækvivalenter for CH4 og N2O. Emissionsfaktorer stammer fra Energistyrelsen og GOV.UK.</p>
1.2	CO2e Scope 2	mtu	<p>Scope 2-emissioner kommer fra selskabets energiforbrug fra eksterne kilder. På CBS drejer det sig om fjernvarme og el. Energiforbruget omregnes til CO2-udledning i metriske tons. Tallet indeholder desuden CO2-ækvivalenter for CH4 og N2O. Emissionsfaktorerne er fra året inden regnskabsåret, idet deklARATIONERNE fra Hofor og Energinet udarbejdes det efterfølgende år.</p>
1.3	Energiforbrug	MWh	<p>Forbruget vedrører både lejede, ejede og fremlejede arealer. Tallene kommer dels fra Minenergi2, som samler data fjernaflæst ved målerne, dels fra Ørsted Regningservice.</p>
1.4	Vedvarende energiandel	%	<p>Vedvarende energi ifm. produktion af fjernvarme og el. Andel for fjernvarme fremgår af Miljødeklaration fra Hofor. I henhold til kontrakt med Ørsted modtager CBS kun grøn strøm (fra havvindmølleparker i Danmark og England).</p>
1.5	Vandforbrug	m3	<p>Vandforbrug fra ejede, lejede og fremlejede ejendomme. Tallene kommer fra Minenergi2, som samler data fjernaflæst ved målerne.</p>
Social – sociale data		Enhed	Metode
2.1	Fuldtidsarbejdsstyrke	Årsværk	<p>Realiserede arbejdstimer i Statens Lønssystem (SLS). Alle medarbejdere (videnskabeligt (VIP), deltidsvidenskabeligt (DVIP) samt teknisk og administrativt personale (TAP). Arbejdstimer inkluderer både fastansatte og timelønnede.</p>
2.2	Kønsdiversitet	%	<p>Realiserede arbejdstimer i Statens Lønssystem (SLS). Alle medarbejdere (VIP, DVIP og TAP) fordelt på køn i procent</p>
2.3	Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	<p>Beregning: Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag = ((Kvindelige ledere)/(Alle ledere)) * 100. I ledelseslag indgår: direktion, institutledere, funktionschef (kontorchef)</p>
2.4	Lønforstel mellem køn	Gange	<p>Beregning af lønforstel mellem køn = Median mandlig løn / Median kvindelig løn. I datagrundlaget er der anvendt realiseret løn i Statens Lønssystem (SLS). Der er beregnet fuldtidsløn for året på baggrund af decemberløn. I opgørelsen indgår fast periodelønnede medarbejdere. Timelønnede, dvs. DVIP og TAP-medarbejdere som eksempelvis studenter, er ikke indeholdt. Vederlag for de enkelte medarbejdere er herefter lagt til den beregnede fuldtidsløn.</p>
2.5	Medarbejderomsætningshastighed	%	<p>Beregning: (afgåede årsværk) / (total årsværk). I opgørelsen indgår fast periodelønnede medarbejdere. Timelønnede, dvs. DVIP og TAP-medarbejdere som eksempelvis studenter, er ikke indeholdt.</p>

NØGLETALSMETODE

Social - sociale data		Enhed	Metode
2.6	Sygefravær	Dage/ FTE	Beregning: (Antal sygedage for alle egne årsværk) / (Total årsværk). I opgørelsen indgår fast periodelønnede medarbejdere. Timelønnede, dvs. DVIP og TAP-medarbejdere som eksempelvis studenter, er ikke indeholdt.
2.7	Ophørte på 1. år af bachelor	%	Beregning: Sum(frafald bachelor årgang) / sum(optagne bachelor årgang-1). Kilde: STADS
2.8	Ophørte på 1. år af kandidat	%	Beregning: Sum(kandidat frafald årgang) / sum(optagne kandidat årgang-1). Kilde: STADS
Governance - ledelsesdata		Enhed	Metode
3.1	Bestyrelsens kønsdiversitet	%	Beslutningsdygtige medlemmer af bestyrelsen, dvs. alle 11 medlemmer. Beregning: Kvindelige bestyrelsesmedlemmer / alle bestyrelsesmedlemmer.
3.2	Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	Beregning: Deltagende bestyrelsesmedlemmer / alle bestyrelsesmedlemmer (11 medlemmer). Baggrund: Referater fra bestyrelsesmøder (cbs.dk).
3.3	Lønforskel mellem CEO og medarbejdere	Gange	Beregning af lønforskel mellem rektor og medarbejdere = Rektorløn / Median medarbejderløn. I datagrundlaget er der anvendt realiseret løn i Statens Lønssystem (SLS) 2020. Der er beregnet fuldtidsløn for året på baggrund af decemberløn. I opgørelsen indgår fast periodelønnede medarbejdere. Timelønnede, dvs. DVIP og TAP-medarbejdere som eksempelvis studenter, er ikke indeholdt. Vederlag for de enkelte medarbejdere er herefter lagt til den beregnede fuldtidsløn for 2020.

Økonomiske resultater

OPSAMLING

CBS afslutter 2020 med et overskud på 80 mio. kr., hvilket er 22 mio. kr. højere end i 2019 og 58 mio. kr. højere end budgetteret. Ændringen skyldes, at indtægterne samlet er endt på det budgetterede niveau, mens omkostningerne er reduceret væsentligt i altovervejende grad pga. COVID-19.

Indtægter

CBS' største indtægtskilde er taxametertilskuddet, som i 2020 beløb sig til 660 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til året før på 22 mio. kr. Stigningen skyldes en forhøjelse af tilskuddet på ca. 10 mio. kr. med henblik på at øge optaget på heltidsuddannelser i forlængelse af COVID-19 pandemien samt en mindre stigning i studieaktiviteten i forhold til 2019.

Indtægter fra basisforskningstilskud og andre statslige tilskud er i 2020 på 475 mio. kr., hvilket er en stigning på 17 mio. kr. sammenlignet med 2019. Basismidlerne til forskning er steget med knap 12 mio. kr., der hovedsageligt skyldes en stigning i CBS' performancebaserede andel af basisforskningsmidlerne til universiteterne. Andre statslige tilskud stiger primært pga. et ekstraordinært tilskud til rengøring i forbindelse med COVID-19.

Indtægterne fra eksternt finansieret forskning er styret af den aktivitet (forbrug), som CBS har på de pågældende projekter. Aktiviteten har i 2020 været på 130 mio. kr., hvilket er 3 mio. kr. mindre end i 2019. CBS har ved udgangen af 2020 samlede restbevillinger til igangværende projekter på 354 mio. kr. Dette er en stigning på 40 mio. kr. sammenlignet med 2019.

Studerendes deltagerbetaling er faldet med 4 mio. kr. fra 2019 til 2020 og udgør nu 161 mio. kr. Faldet kan primært tilskrives en lavere aktivitet som følge af COVID-19.

Det er således en aktivitetsnedgang på International Summer University Programmes (ISUP) samt færre studerende fra 3.-lande, som betaler fuld deltagerbetaling for uddannelse i Danmark, der forklarer mere end halvdelen af faldet.

Endelig er indtægterne fra øvrig aktivitet faldet med 10 mio. kr. og udgør nu 22 mio. kr. Under Øvrige indtægter indgår indtægter fra "konferencer, priser og gaver", "salg af varer og tjenesteydelser", "statslige samarbejde" samt "Andre indtægter". Der har været fald i indtægterne på alle poster, hvilket skyldes manglende aktivitet grundet COVID-19.

Omkostninger

Den væsentligste udgiftspost på CBS er løn og lønrelaterede omkostninger, som med 942 mio. kr. udgør mere end 2/3 af de samlede omkostninger. De samlede lønomkostninger er steget med 23 mio. kr. sammenlignet med året før – stigningen kan primært forklares af en fortsat planlagt stigning i antal årsværk inden for videnskabeligt personale. For teknisk-administrativt personale har der været en stigning på 1,4%, hvilket er på niveau med den almindelige lønregulering på statens område. Øvrige løndelev er faldet med 6 mio. kr., hvilket skyldes at der i 2019 blev foretaget en hensættelse til feriepenge efter tilpasning til ny ferielov.

Table 1 Årsregnskab i nøgletal

1.000 kr.	2018	2019	2020
Driftsindtægter	1.357.529	1.426.254	1.447.412
Resultat	13.740	58.425	79.679
Aktiver	1.416.056	1.473.698	1.590.545
Egenkapital	312.735	371.160	450.838

Kilde: CBS

Driftsomkostninger er faldet med 16 mio. kr. og udgør i 2020 384 mio. kr. Den største post er ”husleje og bygningsdrift”, der i 2020 samlet beløber sig til 175 mio. kr. – en stigning på 2 mio. kr. fra 2019. Den næststørste post i 2019 var ”konferencer og tjenesterejser”, men her har påvirkningen af COVID-19 været meget tydelig – posten er således faldet fra 49 mio. kr. i 2019 til 17 mio. kr. i 2020. De største poster foruden husleje og bygningsdrift, er i 2020 ”IT-udstyr og software”, ”kontorhold” samt ”bøger, tidsskrifter, databaser, trykning m.v.”. Blandt disse poster er det kun ”IT-udstyr og software”, der afviger væsentlig fra 2019. Posten er steget fra 43 mio. kr. til 54 mio. kr. som følge af udskiftning af PC’ere til eksamensbrug og i undervisningslokaler, udskiftning af netværk samt indkøb af udstyr til onlineundervisning og til oprettelse af hjemmearbejdspladser.

Kapitalomkostninger i 2020 falder til 41 mio. kr., hvilket er 7 mio. kr. mindre end i 2019. Forklaringen er primært, at CBS har omlagt en række realkreditlån og dermed opnået en besparelse på sine finansielle omkostninger.

Forventninger til de kommende år

Budgettet for 2021 er præget af usikkerhed om, hvor længe COVID-19 vil påvirke CBS’ aktivitetsniveau. CBS har valgt at udarbejde budget for 2021 under forudsætning af, at aktivitetsniveauet i samfundet vil være tilbage på et mere normalt niveau fra september 2021.

De samlede indtægter forventes at stige med knap 2 pct. i 2021 og at lande på 1.471 mio. kr. Indtægterne har i 2020 været robuste overfor COVID-19 påvirkning, hvilket fortsat forventes at være tilfældet i 2021.

De samlede omkostninger er budgetteret til at stige med 6 pct., således at de forventes at blive på 1.450 mio. kr.

Resultatet for 2021 forventes således at være et overskud på 20 mio. kr.

For omkostninger er det ud over den generelle udvikling i lønninger og omkostninger en forventet stigning i antal årsværk samt en stigning i driftsomkostninger, der forklarer væksten. At driftsomkostninger stiger hænger blandt andet sammen med forventninger

om, at der i 2. halvår forventes en normalisering af rejse- og konferenceaktiviteter, kontorhold m.v.

På balancesiden forventer CBS i 2021 at foretage indbetaling af indefrosne feriemidler, som forventes at have et likviditetstræk i størrelsesordenen 75 mio. kr.

Udover budgetåret udarbejder CBS løbende et forecast for 3 planår. CBS har gennem de senere år opbygget en solid egenkapital, som med udgangen af 2020 udgør 451 mio. kr. Dette er et stykke over den beregnede minimumsegenkapital, som er udregnet til 266 mio. kr. Dette levner rum til allokering af midler til strategiske initiativer i flerårsbudgettet med henblik på at understøtte implementering af CBS’ nye strategi. Som en konsekvens af denne satsning samt et fortsat fokus på strategisk kapacitetsopbygning på medarbejdersiden planlægger CBS med underskud i planårene 2022-2024. Det forventes som følge af denne allokering, at egenkapitalen med udgangen af 2024 vil udgøre 346 mio. kr.

Årsregnskab

RESULTATOPGØRELSE

		2020	2019
	Note	(1.000 kroner)	(1.000 kroner)
Taxametertilskud		660.205	637.956
Basisforskningsstilskud og andre statslige tilskud		474.858	458.031
Eksternt finansierede projekter		130.020	132.809
Studerendes deltagerbetaling		160.594	165.060
Øvrige indtægter	2	21.735	32.398
Driftsindtægter i alt		1.447.412	1.426.254
Lønomkostninger	3	942.358	919.571
Husleje og ejendomsskatter		104.060	97.788
Bygningsdrift og -vedligeholdelse		70.537	74.956
Andre driftsomkostninger	4	209.902	227.881
Driftsomkostninger i alt		1.326.857	1.320.196
Resultat før afskrivninger og finansielle poster		120.555	106.058
Afskrivninger på bygninger	5	25.002	26.642
Afskrivninger på anlægsaktiver eksklusiv bygninger	5	5.037	5.912
Resultat før finansielle poster		90.516	73.504
Finansielle omkostninger		10.837	15.079
ÅRETS RESULTAT		79.679	58.425

BALANCE

AKTIVER		31.12.2020	31.12.2019
	Note	(1.000 kroner)	(1.000 kroner)
IT-systemer, licenser m.v.		3.994	6.628
Immaterielle anlægsaktiver i alt	5	3.994	6.628
Grunde og bygninger		1.016.240	983.236
Indretning af lejede lokaler		89.878	97.107
Anlæg under opførelse		98.275	83.718
IT-udstyr m.v.		2.124	3.748
Materielle anlægsaktiver i alt	5,6	1.206.517	1.167.809
Kapitalandele		5.479	5.479
Huslejedeposita		32.691	32.562
Finansielle anlægsaktiver i alt	5	38.170	38.041
Anlægsaktiver i alt	5	1.248.681	1.212.478
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		14.881	11.267
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter		29.851	39.875
Andre tilgodehavender		16.468	8.446
Periodeafgrænsningsposter		10.029	10.377
Tilgodehavender i alt		71.229	69.965
Likvide beholdninger		270.635	191.255
Omsætningsaktiver i alt		341.864	261.220
AKTIVER I ALT		1.590.545	1.473.698

BALANCE

PASSIVER		31.12.2020	31.12.2019
	Note	(1.000 kroner)	(1.000 kroner)
Egenkapital		450.839	371.160
Egenkapital i alt		450.839	371.160
Hensatte forpligtelser	9	22.744	21.590
Statslån	6,8	188.536	188.536
Prioritetsgæld	6, 7, 10	404.416	441.524
Mellemværende med staten		12.255	12.255
Anlægsdonationer	11	46.781	
Indefrosne feriemidler		74.313	
Langfristede gældsforpligtelser i alt		726.301	642.315
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7,10,11	38.693	36.717
Leverandører af varer og tjenesteydelser		40.348	31.038
Feriepengeforpligtelse		37.685	107.106
Forudindbetalinger vedr. igangværende tilskudsaktiviteter		116.090	92.050
Anden kortfristet gæld		36.686	39.365
Periodeafgrænsningsposter		121.159	132.357
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		390.661	438.633
Gældsforpligtelser i alt		1.116.962	1.080.948
PASSIVER I ALT		1.590.545	1.473.698

Der henvises i øvrigt til følgende tre noter:

Note 12: Kontraktlige forpligtelser

Note 13: Endnu ikke anvendte bevillinger, forskningsprojekter

Note 14: Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

PENGESTRØMSOPGØRELSE

	2020	2019
	(1.000 kroner)	(1.000 kroner)
Årets resultat	79.679	58.425
Afskrivninger og andre ikke-kontante driftsposter	34.118	36.091
Ændring i tilgodehavender	-1.264	-1.625
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	72.110	31.176
Ændring i hensatte forpligtelser	1.154	-430
Pengestrøm fra driftsaktivitet	185.797	123.637
Investering i immaterielle anlægsaktiver	-464	-4.984
Investering i materielle anlægsaktiver	-65.658	-34.185
Investering i finansielle anlægsaktiver	-129	229
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-66.251	-38.940
Afdrag på prioritetsgæld	-40.166	-35.066
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-40.166	-35.066
Ændring i likviditet i alt	79.380	49.631
Likvider per 1. januar	191.255	141.624
Likvider per 31. december	270.635	191.255

EGENKAPITALOPGØRELSE

	2020	2019
	(1.000 kroner)	(1.000 kroner)
Egenkapital per 1. januar	371.160	312.735
Overført resultat	79.679	58.425
Øvrige reguleringer	-	-
Egenkapital per 31. december	450.839	371.160

CBS planlægger i de kommende år at allokere midler til at understøtte implementering af CBS' nye strategi. Det forventes som følge af denne allokering, at egenkapitalen med udgangen af 2024 vil være reduceret til 346 mio. kr. Dette er nærmere beskrevet i afsnittet om økonomiske resultater.

NOTER TIL REGNSKABET

Note 1 Regnskabspraksis

GENERELT

Årsregnskabet udarbejdes efter lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v., Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, bekendtgørelse nr. 778 af 7. august 2019 om lov om universiteter, bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (statens regnskabsregler).

Årsrapporten præsenteres i 1.000 kr. og er udarbejdet efter omkostningsbaserede principper. Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år på nær enkelte reklassifikationer.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når de forventes anvendt i mere end et regnskabsår og kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er overvejende sandsynlige og kan måles pålideligt.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægter

Statslige tilskud fra finansloven møntet direkte på CBS indregnes som indtægt for det år, de vedrører. Tilskuddet fra staten inkl. forventede taxameterindtægter udbetales med acontobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. I oktober opgøres det faktiske antal studenterårsværk, hvorefter der i årets sidste måneder reguleres i forhold til acontoudbetalingerne for året.

De eksterne tilskud og donationer, hvor der fra givers side er knyttet forudsætninger til anvendelsen, indregnes som indtægt, i takt med at omkostningerne afholdes. Hvis der ikke er knyttet forudsætninger til eksterne tilskud og donationer, indregnes disse som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling for deltidsuddannelse/Åben Uddannelse og indtægter fra øvrigt salg eller udlejning indregnes som indtægt i det år, indtægten vedrører.

Omkostninger

Omkostninger indregnes i det år, de vedrører; for varer og tjenesteydelser er leveringstidspunktet afgørende.

Finansielle omkostninger omfatter renter og bidrag med videre af lån samt amortisering af kurstab i forbindelse med låneomlægninger. Kurstab vedrørende det omlagte lån straksafskrives, hvis låneomlægningen medfører, at nutidsværdien for det nye lån ændres med mere end 10 pct., mens kurstabet amortiseres såfremt nutidsværdien for det nye lån er mindre end 10 pct. i forhold til det gamle lån.

Skattepligt

CBS er ikke skattepligtig.

BALANCEN

Inden for bekendtgørelsens rammer har CBS foretaget følgende valg:

- Bagatelgrænsen for indregning af anlægsaktiver er fastsat til 100.000 kroner.
- Der foretages ikke bunkning af aktiver.
- Omkostnings- og produktionslagre aktiveres ikke.
- Nyopførte bygninger ibrugtaget før 2011 afskrives over 100 år, totalreoverede bygninger ibrugtaget før 2011 afskrives over 80 år, andre bygninger afskrives over 50 år fra ibrugtagningstidspunktet. Bygninger ibrugtaget efter 1.1.2011 afskrives over 50 år.

Der er indført en væsentlighedsgrænse på 100.000 kroner for indregning af enkeltstående forbedringer.

Anlægsaktiver

Aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært, og der anvendes ikke scrapværdi. Statens regler muliggør ikke andre opgørelsesmetoder.

Immaterielle anlægsaktiver omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter, patenter, erhvervede koncessioner, licenser m.v.

Immaterielle anlægsaktiver afskrives fra ibrugtagningstidspunktet over følgende levetider:

- | | |
|--|----------------------|
| • Egenudviklede IT-systemer: | 8 år |
| • Videreudviklede standard IT-systemer: | 5 år |
| • Patenter: | Rettighedens levetid |
| • IT-licenser/software: | 3 år |
| • Licenser, hvor varighed er kontraktligt fastsat: | Licensens levetid |

Udviklingsprojekter aktiveres, når de af CBS' ledelse kan godkendes som værende strategisk værdifulde samt i øvrigt har en væsentlig størrelse og levetid.

Intern tid medgået til egenudvikling af anlægsaktiver aktiveres kun, hvis projektet vurderes af strategisk betydning for CBS, eller hvis anlægsaktivet har en værdi der overstiger 10 millioner kroner.

Interne ressourcer i form af løn med videre anvendt i udviklingsfasen indregnes, når de udgør en væsentlig del af de samlede udviklingsomkostninger og resulterer i en reel værdiforøgelse. Indirekte produktionsomkostninger medtages i det omfang, de kan defineres og henføres til projektet på en rimelig og konsekvent måde.

Uddannelses- og forskningsaktiviteter aktiveres ikke med undtagelse af aktiviteter, der kan defineres og identificeres, og hvor den tekniske og kommercielle udnyttelse/et potentielt marked kan påvises.

Patenter måles som færdiggjorte udviklingsprojekter. I kostprisen indgår eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne. Rettigheden afskrives over dens faktiske levetid.

Erhvervede koncessioner, licenser med videre omfatter for CBS' vedkommende primært softwarelicenser. De indregnes med værdien af eventuelle engangsbetalinger ved anskaffelsen samt værdien af betalinger, som dækker mere end 1 år.

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler (færdiggjort eller under opførelse), produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel, IT-udstyr og inventar samt materielle anlægsaktiver under opførelse.

De materielle anlægsaktiver afskrives fra ibrugtagningstidspunktet over følgende levetider

Bygninger ibrugtaget før 2011:	
• Nyopførte bygninger	100 år
• Bygningsforbedring / totalrenovering	80 år
• Andre bygninger	50 år
Bygninger ibrugtaget efter 1.1.2011:	50 år
• Installationer	20 år
• Indretning af lejede lokaler	10-20 år
• Produktionsanlæg og maskiner	10 år
• Øvrigt materiel	5 år
• IT (hardware, AV-udstyr og lignende)	3-5 år
• Inventar	3-5 år
Bygningsforbedringer	10-20 år

Der afskrives ikke på grunde. Bibliotekets materialesamlinger aktiveres ikke. Som udgangspunkt aktiveres kunst i form af samlinger ikke. Der er dog tilfælde, hvor kunst er en del af en anlægsanskaffelse, og hvor det følger af cirkulære nr. 9067 af 17. februar 2004 om kunstnerisk udsmykning af statsligt byggeri m.v.

Kostprisen for grunde og bygninger inkluderer finansieringsomkostninger, jf. skrivelse fra Styrelsen for Videregående Uddannelser af 19. december 2011.

Kostprisen for installationer foretaget forud for eller i forbindelse med ibrugtagning af egne bygninger sættes til 10 procent af den oprindelige bygningsværdi. Efterfølgende installationer, som overstiger 100.000 kroner, indregnes til kostpris eller til 10 procent af de samlede bygningsrenoveringsomkostninger, når en pålidelig udskillelse er vanskelig.

Indretning af lejede lokaler indregnes, såfremt CBS afholder omkostningerne, den fremtidige leje ikke påvirkes af indretninger, og der er tale om større, nagelfaste indretninger, som overstiger 100.000 kroner. Inventar og IT (hardware, AV-udstyr og lignende), der er anskaffet som led i indflytning i nye lejemål, aktiveres, hvis de samlet set overstiger 100.000 kroner for henholdsvis inventar og IT. Hvis der anskaffes inventar og IT til eksisterende lejemål, skal der fortsat ikke foretages bunkning, og inventaret vil som udgangspunkt blive driftsført.

Ved anlægsaktiver under opførelse omfatter kostprisen direkte materialer og medgået tid samt medgåede komponenter, underlevere-randorydelser og finansieringsomkostninger samt andel af indirekte produktionsomkostninger, når de er veldefinerede og kan henføres til projektet på en rimelig og konsekvent måde. Den endelige kostpris og klassifikation fastlægges ved afslutningen af opførelsen.

Finansielle anlægsaktiver omfatter kapitalandele og andre værdipapirer. Under finansielle anlægsaktiver indregnes endvidere tilgodehavender og mellemværender, der forfalder til betaling efter mindst ét år. Finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

Omsætningsaktiver

Omsætningsaktiver omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, forskningsbevillinger, hvor betaling ikke er modtaget fra bevillingsgiver, samt periodeafgrænsningsposter.

Tilgodehavender indregnes til det nominelle beløb med fradrag for nedskrivning til imødegåelse af forventede tab. Der foretages en individuel vurdering af alle væsentlige tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under tilgodehavender omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår (forsikringspræmier, forudbetalt løn mv.).

Forpligtelser

Forpligtelser omfatter hensættelser, langfristede gældsforpligtelser (statslån, prioritetsgæld, anlægsdonationer og indefrosne feriemidler) samt kortfristede gældsforpligtelser.

Statslån og prioritetsgæld måles til amortiseret kostpris, hvilket indebærer, at statslånene måles til den nominelle værdi af restgælden.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter forudbetalinger for indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår og forudbetalte bundne tilskud.

Forskningsbevillinger, hvor betaling er modtaget fra bevillingsgiver, er indregnet under passiver på posten 'forudbetalinger vedr. igangværende tilskudsaktiviteter' og indtægtsføres i takt med, at projekternes udgifter afholdes.

Hensatte forpligtelser indregnes som følge af en retslig eller faktisk begivenhed indtruffet før eller på balancedagen, når det er sandsynligt, at forpligtelsen skal indfries. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Ikke-balanceførte poster

Ikke-balanceførte poster omfatter oplysninger om eventualforpligtelser, kontraktlige forpligtelser og restbevillinger på igangværende forskningsprojekter.

Under kontraktlige forpligtelser oplyses væsentlige forpligtelser, der er indgået i form af leasing- og lejeaftaler. Der er alene oplyst aftaler, hvor forpligtelsen rækker udover 12 måneder eller længere. Under eventualforpligtelser oplyses om væsentlige verserende sager rejst mod CBS, hvor udfaldet af den endelige afgørelse ikke kan bedømmes på tidspunktet for aflæggelsen af regnskabet.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser CBS' pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i tilgodehavender og kortfristet gæld.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver og værdipapirer henført til investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

FORMÅLSOPDELT REGNSKAB

I hoved- og nøgletallene og i de supplerende regnskabsoplysninger præsenteres omkostningerne fordelt efter formål. Fordelingen er foretaget efter Uddannelses- og Forskningsministeriets vejledning. De omkostninger, som ikke kan henføres direkte til de anførte formål, er fordelt ved hjælp af fordelingsnøgler.

Note 2 Øvrige indtægter

	2020	2019
Konferencer, modtagne priser og gaver	253	2.679
Salg af varer og tjenesteydelser	8.900	10.529
Statslige samarbejder	6.511	8.922
Ekstern finansiering	2.831	6.535
Andre indtægter	3.240	3.733
I alt	21.735	32.398

Note 3 Lønomkostninger

	2020	2019
Heltids videnskabeligt personale – VIP	455.038	429.506
Deltids videnskabeligt personale – DVIP	105.806	107.529
Teknisk-administrativt personale – TAP	372.287	367.304
Fælles lønde	9.227	15.232
I alt	942.358	919.571

Lederløn, bestyrelse	2020	2019
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	6	6
Udbetalt formandsvederlag	217	214
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne bestyrelsesmedlemmer	356	340
I 2019 var der en vakance på tre måneder blandt de eksterne medlemmer af bestyrelsen.		
Lederløn, direktionen	2020	2019
Nikolaj Malchow-Møller	1.663	1.247
Gregor Halff	1.347	1.289
Søren Hvidkjær	1.377	1.372
Kirsten Winther Jørgensen	1.407	1.560
Samlet årsløn inkl. pension pr. 31. december 2020/2019. Der er i 2020 ikke udbetalt variable løndele/engangsvederlag til direktionen. I 2019 udgjorde variable løndele/engangsvederlag 3,2 pct. af den samlede løn til direktionsmedlemmer i oversigten. For 2019 er kun medtaget direktionsmedlemmer, som fortsat er ansat i 2020. Nikolaj Malchow-Møller tiltrådte 1. marts 2019, og lønnen i 2019 afspejler således perioden 1. marts 2019 til 31. december 2019.		
Note 4 Andre driftsomkostninger		
	2020	2019
Konferencer og tjenesterejser	16.975	49.116
Kontorhold	44.090	43.752
Konsulentanvendelse (konsulenter til forsknings- og uddannelsesformål, tekniske og managementkonsulenter)	42.715	29.085
IT-udstyr og software	53.940	42.759
Bøger, tidsskrifter m.v.	35.370	34.721
Øvrige	16.812	28.448
I alt	209.902	227.881

Note 5 Anlægsaktiver

	Immaterielle anlægs- aktiver	Grunde og byg- ninger	Indret- ning af lejede lokaler	Anlæg under opførelse	IT- udstyr	Inventar	Transport	Finansielle anlægs- aktiver	I alt
Kostpris per 1.1.20	25.265	1.253.523	147.895	83.718	33.302	-	-	38.041	1.581.744
Reklassifikation	-	-	-	-	-16.782	16.116	666	-	-
Tilgang i årets løb	464	8.654	1.071	56.188	-	-	234	129	66.740
Overførsel i årets løb	-	41.631	-	-41.631	-	-	-	-	-
Afgang i årets løb	-2.686	-	-	-	-	-	-	-	-2.686
Kostpris per 31.12.20	23.043	1.303.808	148.966	98.275	16.520	16.116	900	38.170	1.645.798
Akk. afskr. per 1.1.20	18.637	270.286	50.789	-	29.553	-	-	-	369.266
Reklassifikation	-	-	-	-	-13.612	12.989	623	-	-
Årets afskrivninger	2.599	17.281	8.299	-	578	1.228	51	-	30.037
Afgang akk. afskrivning	-2.187	-	-	-	-	-	-	-	-2.187
Akk. afskr. per 31.12.20	19.049	287.570	59.087	-	16.521	14.217	674	-	397.117
Saldo per 31.12.20	3.994	1.016.238	89.878	98.275	0	1.899	226	38.170	1.248.681

Note 6 Grunde, bygninger og indretning af lejede lokaler (ekskl. under opførelse)

	Regnskabs- mæssig værdi for grunde 31.12.2020	Regnskabs- mæssig værdi for bygning 31.12.2020	Samlet regnskabs- mæssig værdi 31.12.2020	Realkredit- lån	Statslån	SKAT's ejen- domsvurde- ring 2019
Howitzvej 11-13	3.336	26.056	29.392	34.039	-	32.500
Howitzvej 60	10.692	30.012	40.704	26.282	5.661	77.000
Solbjerg Plads 3	60.313	409.591	469.904	190.835	119.385	728.000
P. Andersensvej 17-19	3.843	5.875	9.718	4.143	1.051	-
Kilevej 14A	34.158	228.151	262.309	141.341	56.281	417.000
P. Andersensvej 3	14.636	-	14.636	3.448	-	46.000
Porcelænshaven 7	1.979	7.243	9.222	-	-	8.900
Pladsdannelse v. Solbjerg Plads	-	5.260	5.260	-	6.158	-
Porcelænshaven 22	2.429	96.957	99.386	42.066	-	42.000
St. Blichersvej 22	1.847	6.526	8.373	-	-	4.700
Howitzvej 30	10.450	18.084	28.534	-	-	34.500
Byggegrund ved Kilen	38.800	-	38.800	-	-	-
Grunde og bygninger i alt	182.483	833.755	1.016.238	442.154	188.536	1.390.600
H.V. Nyholmsvej 21 – indretning af lejede lokaler			85.332			
Øvrige lokaler – indretning af lejede lokaler			4.546			
Indretning af lejede lokaler i alt			89.878			
I alt			1.106.116			

Statslånene henstår rente- og afdragsfri.

Note 7 Bygningsfinansierings lån

Lån nr.	Bygning	Låntype	ISIN-kode	Valuta	Rente (pct.)	Fast/variabel rente	Bidrag (pct.)	Afdragsfrihed	Afdragsfrihed udløb	Hovedstol (mio. kr.)	Restgæld (mio. kr.)	Udløb
0007-403-024	Solbjerg Plads 3	Realkredit	DK0009349094	DKK	2,5	Fast+indeks	0,375	Nej	-	16	6	2028
0008-088-969	Solbjerg Plads 3	Realkredit	DK0009349094	DKK	2,5	Fast+indeks	0,375	Nej	-	145	65	2029
0041-367-773	Solbjerg Plads 3	Realkredit	DK0009398893	DKK	-0,5	Fast	0,375	Nej	-	158	142	2029
0032-304-884	Howitzvej 11-13	Realkredit	DK0009386294	DKK	1	Variabel	0,375	Nej	-	33	25	2035
0032-746-060	Kilevej 14A	Realkredit	DK0009386294	DKK	1	Variabel	0,375	Nej	-	107	65	2035
0032-737-817	Porcelænshaven 22	Realkredit	DK0009386294	DKK	1	Variabel	0,375	Nej	-	7	4	2035
0039-438-423	Porcelænshaven 22	Realkredit	DK0009384679	DKK	1	Variabel	0,375	Nej	01.04.2020	40	39	2045
0041-392-191	Kilevej 14A	Realkredit	DK0009397812	DKK	0,5	Fast	0,375	Nej	-	98	92	2034
0041-392-104	P. Andersensvej 17-19	Realkredit	DK0009397812	DKK	0,5	Fast	0,375	Nej	-	5	4	2034
0041-392-162	P. Andersensvej 3	Realkredit	DK0009397812	DKK	0,5	Fast	0,375	Nej	-	4	4	2034
0041-392-146	Howitzvej 60	Realkredit	DK0009397812	DKK	0,5	Fast	0,375	Nej	-	32	30	2034
0041-392-081	Howitzvej 11-13	Realkredit	DK0009397812	DKK	0,5	Fast	0,375	Nej	-	11	10	2034
I alt											486 millioner kr.	
Amortisering af kurstab											44 millioner kr.	
I alt											442 millioner kr.	

Note 8 Specifikation af CBS' statsgæld

(mio kr.)	Solbjerg Plads 3	Howitzvej 60	P. Andersens Vej 17-19	Kilevej 14A	Pladdannelse ved Solbjerg Plads	I alt
Udløb	30 år	30 år	30 år	30 år	30 år	
Restgæld	119.385	5.661	1.051	56.281	6.158	188.536
Hovedstol	119.385	5.661	1.051	56.281	6.158	188.536
Afdragsfrihed udløb	-	-	-	-	-	-
Afdragsfrihed	-	-	-	-	-	-
Rente (pct.)	0 pct.	0 pct.	0 pct.	0 pct.	0 pct.	0 pct.
Lån nr.	0028-173-210	26-7-62-10879	1003754691	12037-02	23812-02	

Note 9 Hensatte forpligtelser

	31.12.2020	31.12.2019
Hensættelse til istandsættelse af lejemål	20.738	19.836
Øvrige hensættelser	2.006	1.754
I alt	22.744	21.590

Note 10 Prioritetsgæld

Prioritetsgæld forfalder således:	2020	2019
0-1 år	37.738	36.717
1-5 år	153.489	152.728
Mere end 5 år	250.927	288.796
I alt	442.154	478.241

Note 11 Anlægsdonationer (aldersfordelt)

Anlægsdonationer i 1.000 kr. fordeles:	2020	2019
0-1 år	955	-
1-5 år	3.818	-
Mere end 5 år	42.962	-
I alt	47.735	-

Note 12 Kontraktlige forpligtelser

CBS har kontraktlige forpligtelser, der omfatter leasing-, leje- og huslejeaftaler, som i uopsigelighedsperioden beløber sig til*:

	31.12.2020	31.12.2019
Lejeaftale, Sdr. Fasanvej 9	3.297	3.234
Lejeaftale, Dalgas Have	417.117	447.585
Lejeaftaler, PorcelænsHAVEN	229.964	261.222
Lejeaftale, Amager Strandvej 108	36.224	40.658
Lejeaftale, H.V. Nyholmsvej 21	14.898	22.199
Øvrige	2.788	2.806
I alt	704.288	777.704

*Der medtages kun uopsigeligheder, der er længere end 12 måneder.

Note 13 Endnu ikke anvendte bevillinger, forskningsprojekter

Opgørelsen over endnu ikke anvendte bevillinger til den eksternt finansierede forskning på CBS er beregnet som bevillingstilsagn på igangværende forskningsprojekter fratrukket allerede afholdte omkostninger på disse.

Bevillingstilsagn på igangværende forskningsprojekter er et udtryk for forhåndstilsagn fra bevillingsgivere om finansiering af konkrete forskningsprojekter. Bevillingerne er således bundet til konkrete forskningsopgaver. Der kan være forskellige forudsætninger knyttet til disse tilsagn, fx at eventuel restbevilling efter projektets afslutning skal tilbagebetales til bevillingsgiver.

Udgifter på igangværende forskningsprojekter er et udtryk for allerede afholdte omkostninger i tilknytning til et konkret forskningsprojekt, som er finansieret af forskningsprojektets bevilling.

Endnu ikke anvendte bevillinger på igangværende forskningsprojekter er dermed et udtryk for forhåndstilsagnet fra bevillingsgivere til konkret forskning fratrukket allerede afholdte omkostninger.

Endnu ikke anvendte bevillinger på UK95 og UK97

Bevillingsgiver	Bevillingstilsagn til igangværende forskningsprojekter		Akk. afholdte omkostninger på igangværende forskningsprojekter		Restbevilling til igangværende forskningsprojekter	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Stat	243.776	77.188	149.526	77.188	94.250	-
Offentlig	35.925	169.878	16.222	62.132	19.703	107.746
EU	97.812	83.702	54.590	45.582	43.222	38.120
Privat	363.731	340.367	182.377	187.821	181.354	152.546
Udland	20.382	29.419	4.920	13.877	15.462	15.542
I alt	761.626	700.554	407.635	386.600	353.991	313.954

Note 14 Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

	2017	2018	2019	2020
Indtægter	1.847	1.793	70	108
Direkte og indirekte omkostninger	2.004	1.684	112	156
Resultat	-157	109	-42	-48
Akkumuleret resultat*	18.423	18.532	18.490	18.442

* Ved opgørelse af det akkumulerede resultat er der taget udgangspunkt i år 2007 som første optjeningsår, således at der i de seneste års akkumulerede resultat er summeret mere end fire års resultater. Det akkumulerede resultat indeholder således det akkumulerede resultat for perioden 2007-2015.

SUPPLERENDE REGNSKABSOPLYSNINGER

a. Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter og indtægtsdækket virksomhed.

Millioner kroner	2016	2017	2018	2019	2020
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed UK-95:					
Tilskud m.v.	119,94	121,85	126,50	132,81	130,02
heraf driftsindtægter og statslige overførsler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Omkostninger	119,94	121,85	126,50	132,81	130,02
heraf overhead	18,66	18,56	16,85	18,49	17,32
Årets resultat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter UK-97:					
Tilskud m.v.	8,21	4,57	4,88	6,21	2,84
heraf driftsindtægter og statslige overførsler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Omkostninger	8,21	4,57	4,88	6,21	2,84
heraf overhead	0,15	0,10	0,23	0,28	0,04
Årets resultat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(Kommerciel) indtægtsdækket virksomhed UK-90:					
Indtægter i alt	3,30	1,85	1,79	0,07	0,11
Omkostninger	0,93	2,00	1,68	0,11	0,16
Årets resultat	2,37	-0,15	0,11	-0,04	-0,05

b1. Formålsopdelt regnskab

Millioner kroner	2016	2017	2018	2019	2020
Uddannelse	713,9	702,5	727,7	741,0	753,1
Forskning	460,7	464,8	487,6	496,7	486,2
Formidling og videnukveksling	44,7	51,5	41,2	43,1	43,6
Generel ledelse, administration og service	85,1	90,2	87,2	87,1	84,8
I alt	1.304,4	1.309,0	1.343,7	1.367,9	1.367,7

b2. Indtægtsfordeling

Millioner kroner	2016	2017	2018	2019	2020
Uddannelse	838,1	835,7	822,8	807,4	825,4
Forskning	292,3	278,9	313,0	386,1	397,7
Eksterne midler	131,6	126,5	133,1	132,8	129,8
Basistilskud	59,2	60,9	55,8	67,5	72,5
Øvrige indtægter	28,6	33,0	32,8	32,4	22,0
Ialt	1.349,8	1.335,0	1.357,5	1.426,2	1.447,4

I indtægtsfordelingen er indeholdt finansielle indtægter.

c. Oplysninger om indskudte midler i fonde, hvis hovedformål er at etablere universitetsnære boliger i henhold til § 10, stk. 2 i lov om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde

CBS har i 2020 ikke indskudt midler i sådanne fonde.

d. Oplysninger om indskud eller erhvervelse af aktier i selskaber efter § 4, stk. 1, i lov nr. 483 af 9.6.2004 om teknologioverførsel mv. ved offentlige forskningsinstitutioner.

CBS har i 2020 ikke foretaget yderligere indskud i Forskerparken Symbion.

e. Oplysninger om indtægter og omkostninger i relation til de i punkt d. nævnte selskaber efter § 4, stk. 1 og 4a, stk. 1 i lov om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde

CBS har i 2020 ingen indtægter og udgifter i relation til sådanne selskaber.

f. Oplysninger om ejerandele i selskaber efter § 4, stk. 1, i lov nr. 483 af 9.6.2004 om teknologioverførsel m.v. ved offentlige forskningsinstitutioner.

CBS har i 2020 ikke ejerandele i sådanne selskaber.

g. Oversigt over udgifter til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter

Millioner kroner	2016	2017	2018	2019	2020
Udgifter til studenterpolitiske og andre studenteraktiviteter	3,1	2,5	2,7	2,3	4,4

h. Oplysninger om legater og lignende, hvor CBS varetager sekretariatsfunktion

CBS varetager sekretariatsfunktion for to fonde/foreninger, som uddeler legater:

C.A. Petersens Fond med binavnet "Stipendiefonden for studerende ved Copenhagen Business School". Fondens samlede bundne egenkapital udgjorde pr. 1. januar 2020 4,1 mio. kr.

Start-Up foreningen. Foreningens samlede egenkapital udgjorde pr 1. januar 2020 0,86 mio. kr.

i. Personaleforbrug og personaleomsætning

	2016	2017	2018	2019	2020
Årsværk	1.586	1.540	1.547	1.533	1.562
Tiltrådte	207	195	162	171	190
Fratrådte	191	189	148	124	133

Oplysningerne om tiltrådt og fratrådt personale er hentet fra ISOLA, Moderniseringsstyrelsen.

j. Oplysning om rektors bestyrelsesposter i børsnoterede selskaber

I beretningsåret bestred CBS' rektor ingen bestyrelsesposter i børsnoterede selskaber.

k. Forbrug af midler til fripladser og stipendier i perioden 1. september 2019 til 31. august 2020

Forbrug				
Takstgruppe	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (1.000 kroner)	Forbrug af stipendier (1.000 kroner)
Takst 1	31	34	821	2.646
Takst 2	4	2	98	133
Takst 3	-	-	-	-

Regnskab

År	Overført fra Styrelsen for Videregående Uddannelser (1.000 kroner)	Overført overskud vedr. udenlandske betalingsstuderende (1.000 kroner)	Forbrug i regnskabsåret (1.000 kroner)	Resultat (1.000 kroner)
2017	4.721	-	4.708	13
2018	4.657	-	4.659	-2
2019	4.509	-	4.583	-74
2020	4.569	-	3.698	871

Beløbene er opgjort i løbende priser, og forbrug er baseret på studieaktiviteten i de afsluttede studieår i regnskabsårene.

l. Oplysninger om aktiviteter ved universitetets udbud af uddannelser i udlandet udbudt som indtægtsdækket virksomhed, jf. §3a, stk. 1, og §20, stk. 3 i Universitetsloven

CBS udbyder ikke uddannelser i udlandet som indtægtsdækket virksomhed, men samarbejder med hjemmel i bekendtgørelse om universiteternes internationale uddannelsesforløb med Sino-Danish Center for Education & Research (SDC) om 2-årige kandidatuddannelser i Kina i Public Management & Social Development og i Innovation Management.

m. Institutionsfordeling af bevilling til stipendier til særligt talentfulde studerende for studieåret 2017/2018, 2018/2019 og 2019/2020

År	Antal optagne stipendiat	Tilskud fra UDS (1.000 kroner)	Forbrug i regnskabsåret (1.000 kroner)
2017	10	500	1.201
2018	7	-	305
2019	1	-	30
2020	-	-	-

n. Statsstøttere regler for forskningsstruktur

CBS overholder EU's statsstøttere regler for forskningsinfrastruktur. Værdien af CBS' forskningsinfrastruktur er opgjort til 0,15 mio. kr. per 31.12.2020.

o. Særskilt regnskab for udgifter afholdt til administration af fonde og foreninger, herunder erhvervsdrivende fonde og foreninger, i henhold til § 11, stk. 1 i lov om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde.

CBS har i 2020 anvendt 330 timer svarende til en udgift på 108 t.kr. til administration m.v. i forbindelse med C.A. Petersens Fond, samt CBS Start-Up.

Påtegninger

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2020 for Copenhagen Business School.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskab m.v. samt bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv. I henhold til § 39, stk. 4 i regnskabsbekendtgørelsen tilkendes det hermed:

- At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Frederiksberg, den 12. april 2021:

Nikolaj Malchow-Møller
Rektor

Kirsten Winther Jørgensen
Universitetsdirektør

Godkendt af bestyrelsen for Copenhagen Business School, CBS, på møde den 12. april 2021:

Torben Möger Pedersen
Formand

Michael Rasmussen
Næstformand

Gunnar Bovim

Sarah Langkjær Diemar

Alfred Josefsen

Lilian Mogensen

Sara Louise Muhr

Tobias Harald Munch

Jesper Rangvid

Mia Cudrio Thomsen

Mette Vestergaard

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Deloitte er af bestyrelsen på Copenhagen Business School valgt som institutionsrevisor for Copenhagen Business School i henhold til universitetslovens §28, stk. 3. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til bestyrelsen for Copenhagen Business School:

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Copenhagen Business School for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter, herunder anvendt regnskabspraksis og supplerende regnskabsoplysninger. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte, herefter samlet benævnt statens regnskabsregler.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Styrelsen for Videregående Uddannelsers bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision mv. ved universiteterne og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens §9. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af Copenhagen Business School i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s etiske regler) og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Copenhagen Business Schools evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Copenhagen Business School, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Uddannelses- og Forskningsministeriets bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation,

når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Uddannelses- og Forskningsministeriets bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Copenhagen Business Schools interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Copenhagen Business Schools evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Copenhagen Business School ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsesberetningen omfatter ligeledes målrapporteringen, samt hoved- og nøgletal, herefter benævnt ledelsesberetningen.

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de

midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsomhed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 12. april 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Erik Lynge Skovgaard Jensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10089

Lars Hillebrand
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26712

Oplysninger om CBS i 2020

HOVED- OG NØGLETAL

Tabel 2

	2016	2017	2018	2019	2020	Ændring fra 2019 til 2020
Indtægter (millioner kroner)						
1 Uddannelse	838	836	823	807	825	2 %
2 Forskning	292	279	313	386	398	3 %
3 Eksterne midler	132	127	133	133	130	-2 %
4 Forskningsbaserede myndighedsopgaver	-	-	-	-	-	-
5 Basistilskud til øvrige formål	59	61	56	67	73	7 %
6 Øvrige indtægter	29	33	33	32	22	-32 %
Omkostninger fordelt på formål (millioner kroner)						
7 Uddannelse	714	702	728	741	753	2 %
8 Forskning	461	465	488	497	486	-2 %
9 Formidling og vidensudveksling	45	52	41	43	44	1 %
10 Forskningsbaseret myndighedsbetjening	-	-	-	-	-	-
11 Generel ledelse, administration og service	85	90	87	87	85	-3 %
Økonomiske nøgletal						
Overskudsgrad	3,4	1,9	1,0	4,1	5,5	34 %
Likviditetsgrad	70,9	61,1	52,2	59,6	96,9	62 %
Finansierungsgrad	65,0	62,4	58,3	55,0	54,0	-2 %
Soliditetsgrad	19,2	21,2	22,1	25,2	28,3	12 %
Gældsfaktor	54,9	53,2	50,0	45,0	46,9	4 %
Årets resultat (mio. kr.)	45	26	14	58	80	38 %
Driftsindtægter i alt (mio. kr.)	1.350	1.335	1.358	1.426	1.447	1 %
Balance (millioner kroner)						
15 Egenkapital	273	299	313	371	451	22 %
16 Balance	1.420	1.410	1.416	1.474	1.591	8 %
Personale						
12 Årsværk VIP (1)	602	565	588	612	654	7 %
13 Årsværk DVIP	274	250	235	231	230	0 %
14 Årsværk TAP	710	725	724	691	678	-2 %
Antal medarbejdere (headcount)						
Antal VIP (videnskabeligt personale)	639	633	675	729	764	5 %
Antal DVIP (deltidsansat videnskabeligt personale)	882	884	774	782	772	-1 %
Antal TAP (teknisk-administrativt personale)	684	700	675	671	686	2 %
Antal studentermedhjælpere og eksamenstilsyn	373	358	343	300	301	0 %
Antal udenlandske forskere fastansat på CBS	125	135	152	178	173	-3 %

		2016	2017	2018	2019	2020	Ændring fra 2019 til 2020
Bygninger							
17	Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m ²)	135.216	135.216	135.216	132.577	132.577	0 %
Studerende, daguddannelse							
18	Antal optagne på bacheloruddannelser	2.522	2.558	2.619	2.800	2.841	1 %
19	Antal optagne på kandidatuddannelser (2)	3.306	3.389	3.333	3.140	3.516	12 %
20	Antal indskrevne studerende	15.568	14.911	14.854	15.380	15.598	1 %
21	STÅ-produktion	13.003	12.317	12.234	12.407	12.448	0 %
	Antal indskrevne bachelorstuderende	7.172	7.167	7.272	7.606	7.940	4 %
	Antal indskrevne kandidatstuderende (3)	8.396	7.744	7.582	7.774	7.658	-1 %
Færdiguddannede							
22	Antal færdiguddannede bachelorer	1.959	1.925	1.999	1.985	2.006	1 %
23	Antal færdiguddannede kandidater	4.379	3.566	3.129	3.057	3.233	6 %
Åben og deltidsuddannelse							
24	Antal årselever	1.472	1.539	1.398	1.449	1.406	-3 %
25	Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser (4)	1.144	1.328	1.160	1.192	1.110	-7 %
	Antal indskrevne diplomstuderende	3.691	3.599	3.434	3.394	3.404	0 %
	Antal indskrevne master/MBA-studerende	1.222	1.339	1.420	1.585	1.539	-3 %
Internationalisering							
26	Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende) (5)	1.465	1.509	1.525	1.485	1.387	-7 %
27	Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende) (6)	1.236	1.270	1.097	1.106	1.168	6 %
28	Antal udenlandske studerende på hele uddannelser	3.955	3.928	3.984	3.926	3.844	-2 %
	Antal samarbejds- og udviklingsaftaler for udvekslingsstuderende	319	297	296	296	295	0 %
Forskeruddannelse							
29	Antal indskrevne ph.d.-studerende	192	192	185	209	208	0 %
30	Antal optagne ph.d.-studerende (7)	35	56	42	63	44	-30 %
31	Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	58	44	48	31	31	0 %
Forsknings- og formidlingsresultater (8)							
32	Antal publikationer (9)	1.721	1.528	1.533	1.596	1.705	7 %
33	Anmeldte patenter	-	-	-	-	-	-
34	Anmeldte opfindelser	-	-	-	-	-	-
35	Antal projekter med erhvervslivet	140	138	137	132	107	-19 %
36	Antal eksterne projekter	281	279	286	281	271	-4 %
37	Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (millioner kroner)	50	56	58	57	52	-8 %
	Antal Career Partners	32	34	50	52	56	8 %

* Strukturen i Hoved- og Nøgletalstabelen, dvs. nummereringen, følger Uddannelses- og Forskningsministeriets anvisninger.

1. VIP-årsværk er stigende fra 2019 til 2020, hvilket afspejler CBS' rekrutteringsstrategi og investering i styrkelse af CBS' forskningsorganisation.
2. Det øgede optag på kandidatstudierne i 2020 skyldes for en stor del, at Danmark har haft succes med den løbende coronahåndtering, og derfor har forekommet at være et meget trygt land at tage studieophold i. Der er derfor en langt højere andel internationale ansøgere, der har sagt ja tak til deres studieplads på CBS, end tilfældet er normalt.
3. Kandidatstuderende er fra 2019 også inkl. erhvervskandidater, der læser på deltid. Det betyder, at bestanden vokser en smule, relativt til hvis de ikke talte med. Uden erhvervskandidater ville tallet i 2020 være 7.225.
4. Faldet i antal færdiguddannede i forhold til 2019 kan i høj grad forklares af Master i ledelsesudvikling (MMD) og MBA shipping, som kun har haft optag og dermed også afgangsklasser hvert andet år (fx 2019).
5. I 2020 var 1.387 studerende på studieophold i udlandet. Den samme studerende kan tage af sted på flere semestre og aktiviteten svarer til 1.255 unikke udvekslingsstuderende og 117 unikke studerende på selvarrangeret ophold (via Udlandsstipendieordningen). Faldet fra 2019 kan delvist forklares af et fald i antallet af studerende på selvarrangeret ophold, da COVID-19 har gjort det sværere for dem for eksempel at komme på sommerskole i udlandet i sommeren 2020.
6. Opgørelsen af antal indgående studerende angiver den samlede aktivitet for indgående udvekslingsstuderende, hvilket er anderledes end antal unikke indgående udvekslingsstuderende, som der tidligere har været rapporteret. Ændringen gør tallet mere sammenligneligt med antal udgående studerende og er i overensstemmelse med andre opgørelser af antal indgående udvekslingsstuderende. I 2020 var der 1.094 unikke studerende på udvekslingsophold på CBS. Denne opgørelse er stort set upåvirket af COVID-19, da der tælles påbegyndte udvekslingsophold i studieåret 2019/20, og COVID-19 først begyndte at påvirke udveksling fra omkring marts 2020. Dette kan delvist forklare den høje aktivitet.
7. Der er i 2020 optaget et sædvanligt antal ph.d-studerende på CBS. Udviklingen i forhold til sidste år skal ses i lyset af et højt antal optagne i 2019.
8. CBS har igennem de senere år i sin ansøgningsstrategi haft fokus på at tiltrække færre og større private bevillinger til ekstern finansiering. Det nuværende resultat viser et forholdsvis stort fald i antallet af bevillinger og et noget mindre fald i omsætningen på disse bevillinger. Det er således tegn på, at udviklingen går i den ønskede retning, men også at det er en tidskrævende opgave, hvor resultatet først viser sig over tid.
9. Antallet af publikationer er steget fra 2019 til 2020. Forklaringen er blandt andet en stigning i antallet af fagfællebedømte artikler.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jesper Rangvid

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-187317527971

IP: 87.59.xxx.xxx

2021-04-12 15:09:28Z

NEM ID 

Gunnar Bovim

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9578-5999-4-884480

IP: 84.52.xxx.xxx

2021-04-12 15:13:22Z

 bankID 

Sara Louise Muhr

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-643813503275

IP: 93.162.xxx.xxx

2021-04-12 15:19:17Z

NEM ID 

Erik Lynge Skovgaard Jensen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-406565352331

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-04-12 15:31:46Z

NEM ID 

Torben Möger Pedersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-323236825862

IP: 77.241.xxx.xxx

2021-04-12 15:36:12Z

NEM ID 

Kirsten Winther Jørgensen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-836362160920

IP: 130.226.xxx.xxx

2021-04-12 15:57:13Z

NEM ID 

Lilian Merete Mogensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-920275630117

IP: 83.95.xxx.xxx

2021-04-12 17:59:31Z

NEM ID 

Mette Vestergaard Jakobsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-445509454254

IP: 213.237.xxx.xxx

2021-04-12 20:25:43Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JLPOE-2F3A8-Z3ZCI-YLDES-AXBA3-WXBFP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Alfred Møller Josefsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-401823373033

IP: 94.145.xxx.xxx

2021-04-13 04:51:21Z

NEM ID 

Nikolaj Malchow-Møller

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-108787709694

IP: 188.182.xxx.xxx

2021-04-13 09:17:04Z

NEM ID 

Nikolaj Malchow-Møller

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-108787709694

IP: 188.182.xxx.xxx

2021-04-13 09:17:04Z

NEM ID 

Navnet er skjult (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-049271773498

IP: 194.28.xxx.xxx

2021-04-13 10:36:30Z

NEM ID 

Lars Hillebrand

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-871372314039

IP: 2.104.xxx.xxx

2021-04-14 08:05:08Z

NEM ID 

Mia Cudrio Thomsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-514501755443

IP: 147.78.xxx.xxx

2021-04-14 08:35:00Z

NEM ID 

Sarah Langkjær Diemar

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-649267818922

IP: 147.78.xxx.xxx

2021-04-14 13:03:03Z

NEM ID 

Michael Rasmussen (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-025366189953

IP: 195.249.xxx.xxx

2021-04-14 19:22:07Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>