

Afsender

DFs sekretariat
Hanne Dahl
Statsbiblioteket
Universitetsparken
8000 Århus C

Returneres ved vedvarende adresseændring



Fusion, struktur og samarbejde

Regeringen har i sit kun 1 år gamle rege-
ringsgrundlag sat som mål, at mindst 45 %
af de unge gennemfører en videregående
uddannelse i 2010 og 50 % i 2015. Men
det er ikke den eneste udfordring, de dan-
ske universiteter står over for, de skal også
sikre højere kvalitet og samfundsrelevans
i uddannelserne, samt styrke forskningen,
så de kommer på internationalt højt niveau
og så det samfundsmæssige udbytte
derved forøges. Umiddelbart lyder det
besnærende for forskningsbibliotekerne,
som jo dermed får sine primære fødekilder
– studerende og forskere – både sikret og
udvidet.

Læser man Danmarks Forskningspoliti-
ske Råds udspil fra februar 2006, "Univer-
sitetssystemet i Danmark", så medfører
Regeringens mål, at man skal tilstræbe en
struktur i universitetssystemet, som
understøtter faglig kvalitet såvel som
effektiv ressourceudnyttelse. Rådets vur-
dering er, at koncentration af forsknings-
ressourcer i større miljøer skaber kritisk
masse, som er en helt nødvendig faktor.
Det er, kort sagt, faglige argumenter for at
koncentrere universitetssystemet i større,
multifakultære universiteter. Og kigger man
på de 12 danske universiteter, så har flere
end halvdelen kun ét eller 2 fakulteter og
må derfor betragtes som monofakultære i
Rådets optik.

Og der er rigtig mange mulige model-
ler for universitetssammenlægninger. 5
skal nævnes her, fordi de både er oplagte,
ambitiøse og dermed også temmelig
urealistiske:

- 1) et University of Denmark
- 2) et Øst-universitet og et Vest-universitet
- 3) en fire-universitetsmodel med KU/Sjæl-
land/ÅU+HHÅ/SDU+AUC
- 4) en model hvor små universiteter lægges
ind under store og endelig
- 5) en vertikal model, med discipliner på
tværs, som rækker fra grundforskning til

praktisk anvendelse og som ville kunne
ende i f.eks. et MIT, i et Life Sciences Uni-
versitet og i et Social Sciences Universitet.

Om universiteterne hver især bliver
berørt og i givet fald hvem, de skal lægges
sammen med, er, som det burde fremgå,
uklart. Men Regeringen har som bekendt
bedt blandt andre de 12 universiteter om,
inden 1. april 2006, at melde ind med øn-
sker til integration med andre universiteter
eller sektorforskningsinstitutioner. Et godt
gæt er, at de ikke er mere ambitiøse end at
en eller anden form for indflydelse og selv-
stændighed fastholdes. Et lige så sikkert
gæt er nok også, at der kommer til at ske
noget og at facit vil få store konsekvenser
for vores universiteter, deres biblioteks-
heder og dermed også for vores måde at
samarbejde og organisere os på – forsk-
ningsbibliotekerne imellem.

Læser man IBMs DEFF-rapport om
forskningsbibliotekernes infrastruktur fra
efteråret 2005, får man at vide, at den
gennemgående trend i tiden går i retning
af konsolidering og fælles initiativer drevet
af pres for øget omkostningseffektivitet.
Og at udviklingen i Bibliotekssektoren går
i samme retning, men at den er bagefter
pga. strukturelle problemer. Der er således
begrænsninger i synergien, når forret-
ningsmodellerne er meget forskellige eller
ikke er veldefinerede.

Det bør sammenlægninger af universi-
teter og sektorforskningsinstitutioner – og
deraf muligvis færre og større universi-
tetsbiblioteker – kunne åbne op for. Vi
skal bruge fusionerne positivt til at gå fra
tidligere tiders egenudviklede services og
systemer til nutidens fælles udvikling af
centrale funktioner og forretningsprocesser
til fremtidens konsoliderede standardsy-
stemer og outsourcing af ikke-værdiska-
bende forretningsprocesser.

Fra Baglinjen

Vi skal bruge fusionerne
positivt til at gå fra tidligere
tidens egenudviklede services
og systemer til nutidens fælles
udvikling af centrale funk-
tioner og forretningsprocesser
til fremtidens konsoliderede
standardsystemer og outsour-
cing af ikke-værdiskabende
forretningsprocesser.

**Danmarks Forskningsbiblioteksfor-
enings årsmøde** afholdes den 7. og 8.
september 2006 i Roskilde. Temaet bliver
fusioner og strukturforandringer med de
deraf følgende nye krav til bibliotekssamar-
bejde. Uanset hvor langt processen til den
tid er kommet politisk og institutionelt, vil
der blive masser at drøfte og endnu mere
at tage fat på bagefter.
Vel mødt!

RENÉ STEFFENSEN

Biblioteksdirektør

CBS Bibliotek

Bestyrelsesmedlem

Danmarks Forskningsbiblioteksforening