

Q&A: Knud Bartels

General Knud Bartels blev i 2009 udpeget som Danmarks ny forsvarschef. Han er kendt for markant ledelse og ikke at spilde tiden på unødigt snak, hvor den tidligere forsvarschef, admiral Tim Sloth Jørgensen, siges at have haft en mere moderne, konsensusøgende ledelsesstil. Knud Bartels indviede i forsommeren ved stor festivitas "Forsvarets Bibliotek". Det nye bibliotek er en beslutsom sammenlægning af Marinens Bibliotek, Det Kongelige Garnisonsbibliotek og Flyvevåbnets Bibliotek. Knud Bartels er uddannet fra Hærens Officerskole, 58 år og chef for flere end 25.000 ansatte.

? Forsvaret er en stor størrelse med mange traditioner i de forskellige værn. Hvordan kommer man af sted med sådan en sammenlægning?

// Jeg er blevet belært om, at det har voldt – og volder – en del stærke følelser.

Til dette har jeg egentlig kun ét svar. Nemlig det som den britiske militærforsker Liddel Hart udtalte. Han sagde, at det vanskeligste ved en ny idé er ikke at få den ind i hovedet på folk, men at få den gamle idé ud af hovedet på folk.

Eller med andre ord, når en revolution skal gennemføres, bliver man nødt til at fjerne det der eksisterede før.

? Hvorfor var revolutionen nødvendig?

// I 1844 afslog Christian d. VII en bibliotekssammenlægning fordi han mente at de berørte institutioner "ikke gerne ville afstå disse".

Vi har stadig 3 værn, og jeg har som øverste chef bestemt tænkt mig at bevare dem. Men Forsvaret skal som samlet organisation nøgternt arbejde for driftsoptimering og bortskaffelse af parallelfunktioner. Og det kan Forsvarets Bibliotek i en sammenlagt enhed sikre.

? Hvilke biblioteksbehov har Forsvaret?

// Forsvarets doktriner, bestemmelser og procedurer tager deres udgangspunkt i det, som vi har erfaret og lært. Så når man udvikler sig, skal man formå at kigge i samtiden og bagud, og det er blandt andet det bidrag som Forsvarets bibliotek skal levere.

Enhver officer eller kadet skal drage nytte af bibliotekets fine historiske samlinger og de nye, elektroniske ressourcer. For viden er magt, vel at mærke i nobel forstand.



Interview: René Steffensen. Fotograf: Jakob Boserup


Forsvarschef Knud Bartels har fusioneret 3 biblioteker

Viden i form af en videnskabelig dyrkelse af viden, og magt i form af anvendelse af magt til at opnå det gode.

? Kan en forsvarschef bruge et bibliotek?

// Min adjutant har for nylig fortalt mig, at der er flere end 1.200 biblioteker i Danmark og biblioteksvæsenet er for mig et af de ypperligste tegn på en civiliseret verden og dannelse. Men jeg har en travl hverdag og gode folk stillet til min rådighed, så de må benytte sig af samlingerne på mine vegne.

I sommerferien havde jeg dog et lille, privat projekt, hvor jeg fik lejlighed til at fordybe mig i de militærhistoriske arkivalier, arkivalier som nu er samlet i et nyt biblioteksdepot i Glostrup.

Forsvarets Bibliotek er efter min opfattelse en prægtig institution. Det nyder min fulde støtte, fordi den intellektuelle dimension i det militære virke er afgørende i lyset af den verden, som vi lever i, og som forandrer sig med høj hastighed. 

Se fotoreportage side 14-15.